



## Projet d'un parc éolien en mer au large de la baie de Saint-Brieuc

JUIN 2013

CAHIER D'ACTEUR

# Contribution d'EIFFAGE branche métal



### ► EIFFAGE, un acteur international à vocation locale

Troisième groupe français et quatrième européen du BTP et des concessions, EIFFAGE réunit les expertises les plus pointues tant dans le domaine de la construction, des travaux publics, de l'énergie et de la construction métallique, que dans le domaine des concessions et des PPP (partenariats public-privé). Ce dernier type de projet ayant pour particularité de combiner les savoir-faire de la construction à l'ensemble des compétences nécessaires à la bonne gestion du cycle complet de vie propre au financement, à la construction, à l'entretien, et l'exploitation des très grands projets d'aménagement du territoire.

Avec près de 70 000 collaborateurs, EIFFAGE réalise 14 milliards d'euros de chiffre d'affaires en France, en Europe et dans le monde. Son métier consiste à concevoir, financer, construire et maintenir des équipements qui améliorent la vie de chacun. Grandes infrastructures ferroviaires ou routières, établissements de santé, bâtiments publics ou privés, aménagements urbains et industriels... Au travers des branches Energie et Métal, ce sont plus de 15.000 collaborateurs dédiés à l'industrie et au secteur de l'énergie qui permettent à EIFFAGE d'anticiper et bâtir le futur.

C'est d'ailleurs par le biais de sa branche Métal que le Groupe EIFFAGE est déjà le leader européen de la construction métallique, et un acteur significatif tant dans les métiers de la construction offshore (EIFFAGE a livré en 2012, la plateforme Anguille pour TOTAL Gabon et réalise celle d'Ofon pour TOTAL Nigéria), que dans l'éolien on-shore.

Enfin, au travers de ces différentes filiales, EIFFAGE est présent depuis tout temps en Bretagne et compte de nombreux salariés répartis entre ses branches.

### ► La Responsabilité est au cœur de notre action

Avec plus de 80% de salariés actionnaires totalisant plus de 32% de l'actionnariat du groupe, la culture du bel ouvrage, l'engagement dans une stratégie de développement durable et le sens de l'innovation forment le ciment du Groupe.

#### Contribution de :

- EIFFAGE Branche Métal

48 / 50, rue de Seine - 92707 Colombes cedex

Tél. standard : 01 47 60 47 00

E-mail : [contact.metal@eiffage.com](mailto:contact.metal@eiffage.com)



La grande expertise dans les domaines de la construction, et la compétence reconnue en tant que partenaire des collectivités et de l'Etat dans les concessions et PPP, permettent à ce ciment de sceller la responsabilité qui est au cœur de notre action :

- Quelles créations de valeurs sociales, économiques peut-on attendre à court, moyen et long termes de notre action au regard de notre engagement environnemental ?
- Quels sont les facteurs clés de succès nécessaires à la réussite de ce projet ?
- Quelles sont aujourd'hui les conditions qui ne sont pas remplies pour satisfaire nos critères d'engagement ?
- Que peut-on faire pour les réunir ?

C'est en apportant une réponse concrète à chacune de ces interrogations que le Groupe EIFFAGE s'est vu attribuer le chantier de la ligne à grande vitesse Bretagne-Pays de Loire, actuellement en cours de réalisation, qui permettra bientôt de relier Rennes à Paris en moins de 2H30.

### ►► Notre volonté d'agir

Aujourd'hui, EIFFAGE souhaite participer de façon active à l'établissement du parc éolien en mer au large de la baie de Saint-Brieuc et devenir l'un des acteurs majeurs dans la création d'une filière industrielle dédiée aux nouvelles énergies marines en Bretagne.

Autour de ce projet, EIFFAGE souhaite attirer l'ensemble des acteurs de l'industrie et des services ainsi que ceux de la recherche qui seraient de nature à créer en Bretagne une filière industrielle française qui soit compétitive, crédible et dotée d'outils de production modernes et respectueux de l'environnement.

Avec l'appui de partenaires tant PME-PMI, qu'EPI et grands industriels, le but est de proposer une solution intégrée pour les grands donneurs d'ordre.

EIFFAGE, produisant les mâts et les jackets, il convient d'attirer, les compétences, et savoir-faire connexes, afin permettre l'éclosion de nouvelles expertises.

### ►► Une chaîne de génération de valeurs

#### a. La création de valeurs sociales

La naissance de ces deux sites de productions va entraîner la création de 300 emplois directs et 300 emplois indirects, qui seront implantés dans le bassin Brestois.

Ces emplois seront répartis entre les catégories de production (soudeur, tuyauteur, mécanicien, serrurier, chaudronnier notamment), de maîtrise et de management, mais également de conception (ingénieurs, projeteur, planificateur etc.) et vont nécessiter l'appui de centres de formation permettant la mise à disposition de ces ressources pour la construction des sites dans un premier temps, et la production des mâts et jackets dans un second temps.



Cet appel au centre de formation offrira à EIFFAGE l'opportunité de déployer son programme d'insertion – programme déjà mis en œuvre dans la région Bretagne sur la LGV Le Mans – Rennes.

La création des sites de production et du coup des emplois attendants (construction & production) va induire l'impact économique à moyen terme de notre action.

Par ailleurs, EIFFAGE a à cœur de développer des réseaux de sous-traitance locale, en moyenne à hauteur de 30%, pour des raisons de pérennité, de compétitivité, de responsabilité et de réduction de l'empreinte écologique.

#### b. L'impact économique

En effet l'installation de ces deux sites de production doit permettre l'émergence d'une nouvelle filière industrielle française dédiée aux nouvelles énergies marines.

Ces deux sites permettront à cette filière de se doter des compétences de production d'infrastructures destinées à ces nouvelles énergies, mais aussi à leur maintenance, modification, renouvellement, installation et en dernier lieu à l'assistance à leur exploitation.

Le fait de pouvoir produire de façon pérenne ce type d'infrastructures va permettre :

- De disposer d'un outil de production moderne, flexible et au fait des meilleurs pratiques dans ce secteur, en s'appuyant notamment sur des résultats issus du centre de recherche brestois qui doit s'y installer prochainement.
- De générer un rayonnement au-delà du seul bassin breton et permettre d'offrir une alternative compétitive, crédible et disponible pour les nouveaux parcs éoliens à installer et mettre en service en dehors du territoire français (East angia en Angleterre par exemple).
- D'enraciner sur le bassin Brestois des ressources humaines qualifiées pour répondre aux enjeux de demain qui vont inévitablement découler du développement de ce nouveau secteur d'activité :

- Conception, Production, Installation, Maintenance & Exploitation de parc Hydrolien.

- Conception, Production, Installation, Maintenance & Exploitation de parc Eolien Offshore flottant.

#### c. L'impact environnemental

Poursuivant un objectif vertueux tant au niveau social qu'économique, l'action menée par EIFFAGE va dans un premier temps générer un impact environnemental qui de prime abord apparaît comme positif si on l'observe de façon statique.

De manière dynamique il convient de tenir compte de l'érosion inéluctable de la part du nucléaire dans le mix-énergétique français, du développement de turbines permettant une production deux fois plus importante (sous 10 ans) pour un même poids, et des pales permettant l'optimisation des turbines. Ajoutons à cela le fait de disposer de sites industriels permettant la conception, la construction et l'installation de nouvelles unités de production d'énergie non-fossiles (hydroliennes, éoliennes off-shore flottantes etc.), et le bilan environnemental devient alors largement positif.

Enfin, ce bilan ne tient pas compte du potentiel effet positif sur la ressource marine que représente l'installation de ces infrastructures, qui entrainerait de ce fait la création de « récifs artificiels ».





Les Cahiers d'Acteur reprennent les avis, observations et propositions formulés au cours du débat. Ils sont sélectionnés par la Commission particulière du débat public qui décide de les publier sous forme de Cahier d'Acteur. Le contenu des textes n'engage que leurs auteurs.

Crédit photos : Photothèque EIFFAGE Métal.

Ce Cahier d'Acteur a été imprimé à 2 000 exemplaires.  
©Vae Solis Corporate

## » Quels sont les facteurs clés de succès d'un tel projet

Ainsi, l'action d'implanter deux sites industriels destinés à la production de mats et de jackets permettrait à moyen et long termes de dégager des perspectives positives sur les plans sociaux, économiques et environnementaux. Aussi, il devient légitime de se demander quels sont les leviers qui permettraient l'implantation de ces sites ?

Le fait de décider d'implanter deux sites industriels ne peut se faire sans garantie à court terme (les 5 premières années du site) de pouvoir les exploiter.

Ce laps de temps est le minimum nécessaire pour pouvoir disposer d'un savoir-faire au niveau du polder, de l'optimisation de l'outil de production, de la confiance des clients et des fournisseurs et d'un rayonnement au-delà des frontières nationales.

Sans cette assurance, que seul des grands donneurs d'ordre peuvent garantir, il est impossible d'envisager une action responsable dans le temps.

Cet objectif ambitieux passe par la création au préalable de deux sites industriels :

- Une usine de production de mats d'une capacité de production de 100 unités par an,
- Une usine de production de fondations métalliques (jacket) d'une capacité de production de 50 unités par an.

En résumé, pour qu'un tel investissement soit pérenne, il nous faut aujourd'hui :

- La garantie de pouvoir assurer la production de 350 mats sur 5 ans,
- La garantie de pouvoir assurer pour la production de 250 jackets,
- La garantie de la Région Bretagne et des autorités impliquées dans le développement du port de Brest de nous mettre à disposition les moyens de levage et les capacités de chargement à bord des barges, tels qu'il nous l'a été préfiguré à ce jour.