

Novembre 2010

## PARIS-ILE DE FRANCE CAPITALE ECONOMIQUE



Paris - Ile de France Capitale Economique

Paris-Ile de France Capitale Economique, créée il y a près de vingt ans par la Chambre de Commerce et d'Industrie de Paris, rassemble une centaine de grandes entreprises françaises et internationales, garantes de son indépendance.

Elle a notamment pour mission de mettre en valeur auprès des investisseurs étrangers les atouts majeurs de l'Île-de-France et de renforcer son attractivité par des actions lobbying auprès des décideurs politiques et économiques.

### Le Grand Paris : partager l'ambition d'une métropole mondiale

Les membres de Paris-Ile de France Capitale Economique, parmi les principales entreprises de notre Région Capitale, créatrices d'emploi et de croissance, souhaitent la réalisation rapide d'un grand projet d'infrastructures digne d'une métropole-phare du vingt et unième siècle.

Il ne s'agit pas pour notre Association de trancher en faveur d'un tracé au détriment d'un autre, mais de soutenir la création d'un réseau qui reliera entre eux et au centre de Paris les pôles économiques d'excellence : Saclay, la Défense, Pleyel, Le Bourget, Roissy, Orly, Descartes et bien sûr les aéroports à la Capitale.

En effet, confronté à la compétition intense à laquelle se livrent les *Global Cities*, Paris Île-de-France a impérativement besoin d'un projet ambitieux et de nouvelles infrastructures performantes pour rester attractive.

Pour sa part, Paris-Ile de France Capitale Economique continuera à promouvoir ce projet lors de ses road-shows dans les Pays du Golfe, au Brésil, en Inde, en Chine, en Corée, aux États-Unis, au Japon, et en Europe afin que les investisseurs internationaux contribuent à sa réussite.

C'est une chance unique – peut-être la dernière – de continuer à jouer dans la cour des grands. La réalisation du Grand Paris témoigne de la confiance des Franciliens dans le destin de leur Région Capitale.

#### Le Conseil d'Administration de Paris — Ile de France Capitale Economique

- Shérine AUDI, Administrateur – Directeur Général, Bank Audi Saradar
- Jean Paul BAILLY, Président Directeur Général, La Poste
- Sébastien BAZIN, Principal et Managing Director Europe, Colony Capital
- Antoine BERNHEIM, Président d'Honneur, Generali
- Yves de CHAISEMARTIN, Président Directeur Général, Groupe Altran
- Georges DESVAUX, Directeur Associé Senior, McKinsey & Company Inc.
- Pierre-Antoine GAILLY, Vice-Président Trésorier, Chambre de Commerce et d'Industrie de Paris
- Pierre GRAFF, Président Directeur Général, Aéroports de Paris
- Philippe HOUZE, Président du Directoire, Groupe Galeries Lafayette
- Thierry JACQUILLAT, Président d'honneur à titre postume
- Didier LOMBARD, Président, France Télécom
- Gérard MESTRALLET, Président Directeur Général, GDF-SUEZ
- Pierre MONGIN, Président Directeur Général, Régie Autonome des Transports Parisiens
- Yves de PELET, Directeur des Centres d'Affaires Parisiens, BNP Paribas
- Guillaume POITRINAL, Président, Unibail-Rodamco
- Jean ROSSI, Président, Vinci Construction France
- Pierre SIMON, Président, Paris — Ile de France Capitale Economique, Président, CCIP
- Patrick THOMAS, Président Directeur Général, Hermès
- Patrick VALROFF, Directeur Général, Crédit Agricole CIB
- Serge VILLEPELET, Président, PriceWaterhouse Coopers France

Les cahiers d'acteurs sont des contributions sélectionnées par la CPDP qui décide de les publier sous forme de cahiers d'acteurs. Le contenu des textes n'engage que leurs auteurs.

# Paris, troisième métropole au monde pour Pour combien de



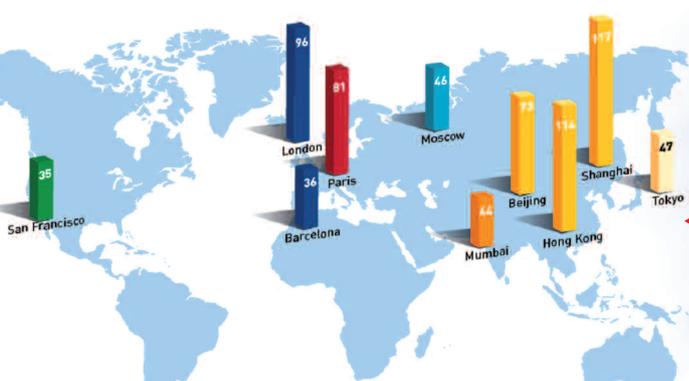
Global Cities Investment Monitor © Greater Paris Investment Agency-KPMG

Qui le sait ? Paris a accueilli près de 1 000 nouveaux projets créateurs d'emplois (environ 30 000) au cours des cinq dernières années. Seuls Shanghai et Londres font mieux. New York, Tokyo sont désormais loin derrière.

## 700 000 emplois directs en jeu en Île-de-France

En 2010, les entreprises étrangères emploient 700 000 personnes, soit 18 % des salariés. L'attractivité est un enjeu pour l'emploi des Franciliens par l'importance que ne cessent de prendre les investissements internationaux. En cinq ans, depuis 2005, avec 30 000 nouveaux emplois créés, leur part est passée de 14 % à 18 % de l'emploi total.

**2005-2009 : Les 10 premières métropoles mondiales par les investissements internationaux (nombre d'implantations nouvelles)**



Global Cities Investment Monitor © Greater Paris Investment Agency-KPMG

## Paris menacé par une forte concurrence asiatique

Alors que pendant longtemps quatre « villes-monde » (New York, Londres, Tokyo et Paris) dominaient l'économie planétaire, la compétition est devenue globale. Les villes chinoises considérées auparavant comme des réservoirs de main-d'œuvre à bas coût sont devenues les principales concurrentes de Paris pour les fonctions stratégiques : quartiers généraux et centres de recherche.

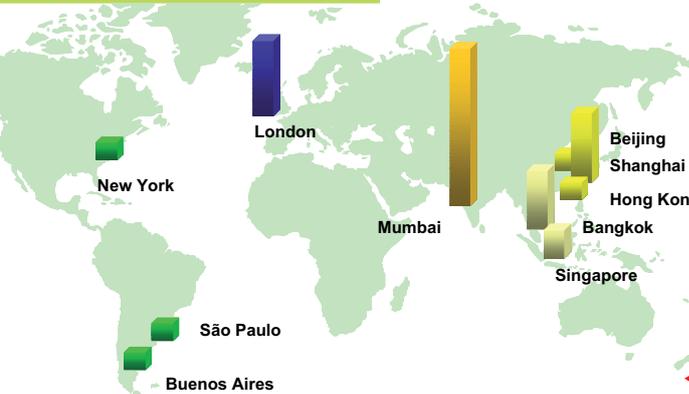
**2009 : Les 10 premières métropoles mondiales par le nombre d'implantations dans les fonctions stratégiques**

## Une chute de la seconde à la dix-neuvième place en deux ans !

Paris s'est bien défendu ces dernières années. En 2009, elle a connu la plus forte progression des implantations de quartiers généraux pour une métropole de son rang : +175 %. De même, elle s'est placée au troisième rang mondial, et au premier rang européen pour les implantations de centres de recherches. Le crédit-impôt recherche français, y est sans doute pour beaucoup, comme la qualité réelle de la recherche francilienne.

**Mais cette situation est devenue extrêmement fragile.** Alors qu'en 2008, les investisseurs internationaux plaçaient Paris derrière Moscou et devant Beijing quand on leur demandait dans quelle métropole ils comptaient s'implanter au cours des prochaines années, ils placent désormais Paris au dix-neuvième rang !

**2010-2012 : Les 10 premières métropoles mondiales par la perception de l'évolution de leur attractivité sur les trois prochaines années.**



Global Cities Investment Monitor © Greater Paris Investment Agency-KPMG

# Pour les investissements internationaux. Le temps encore ?

## D'où la nécessité d'un grand projet ambitieux

Paris a un impérieux besoin de réaliser un grand projet mobilisateur, avec un vaste renouveau des infrastructures urbaines. En témoignent Rio, Londres, Shanghai... qui, grâce aux Jeux Olympiques et à l'Exposition universelle conservent leur visibilité et leur attractivité. La qualité des infrastructures est un des tout premiers critères pour les investisseurs internationaux. Or, depuis vingt ans, les grandes métropoles du monde n'ont cessé de les améliorer, alors que Paris n'a pas assez investi.

**Le chantier du Grand Paris est le signe qu'attendent les investisseurs internationaux pour redonner leur confiance à notre Région Capitale.**

## Pour gagner deux points de croissance

La croissance francilienne reste beaucoup plus basse que celle de ses concurrentes : 1,5-2 % en moyenne sur la dernière décennie, contre 4 % en Europe, et plus de dix en Asie... Le Grand Paris devrait représenter un gain potentiel de près de deux points de croissance.

## Il faut de toute urgence valoriser les atouts de l'Île-de-France et plus que jamais l'innovation à Saclay.

Le renforcement des pôles d'excellence de l'Île-de-France est une priorité pour développer son attractivité. Il s'agit de les rendre plus visibles à l'international, mais aussi d'offrir des lieux où les acteurs de l'innovation puissent créer davantage de richesse.

Paris Île-de-France est de loin avec 136 000 effectifs la première concentration de chercheurs en Europe. Cependant, avec une densité bien supérieure à la Silicon Valley (13,1 contre 4,7 chercheurs pour 1 000 emplois), Paris-Saclay produit 10 fois moins de start-up par chercheur et en conséquence bien moins d'emplois. Notre formidable vivier reste nettement sous-valorisé.

En témoigne l'étude exclusive que Paris — Ile de France Capitale Economique a réalisé avec Deloitte, qui fait pour la première fois le point sur la réalité et l'image de Paris Île-de-France comme métropole innovante face à ses principales concurrentes en Europe<sup>1</sup>.

Paris est en tête grâce à deux points forts : l'excellence et l'abondance de son capital humain, ainsi que l'importance des dépenses de R & D, qu'elles soient publiques ou privées.

Des infrastructures performantes permettront au Pôle de Saclay d'être un lieu majeur de réussite et d'innovation. La même logique bénéficiera au cluster des biotechs qui vit déjà autour d'Orly, ainsi qu'à l'ensemble des autres pôles du Grand Paris : la Défense, Pleyel, Le Bourget, Roissy, Orly, Descartes.

*1- L'Innovation comme facteur d'attractivité : un défi pour l'Île-de-France © Paris — Ile de France Capitale Economique-Deloitte*

### Nos atouts - Le saviez-vous ? Paris est :

- 1 – le 1<sup>er</sup> hub aéroportuaire d'Europe continentale (87 millions de passagers par an)
- 1 – la 1<sup>re</sup> région d'Europe par le produit intérieur brut (511 milliards d'Euros)
- 1 – la 1<sup>re</sup> région d'Europe par l'effort de recherche (7,9% des dépenses de l'UE)
- 1 – la 1<sup>re</sup> place financière de la zone euro
- 1 – la 1<sup>re</sup> métropole au monde pour l'accueil des conventions et salons...
- 2 – la 2<sup>e</sup> concentration des plus grandes entreprises mondiales après Tokyo (Fortune 500)
- 2 – le 2<sup>e</sup> parc d'immobilier d'entreprise au monde après Tokyo (50 millions de m<sup>2</sup>)
- 2 – la 2<sup>e</sup> place au monde pour la gestion d'actifs, après Boston

## **Pour Paris — Ile de France Capitale Economique, le projet du Grand Paris est l'occasion de renforcer l'attractivité de notre métropole et de lui donner une nouvelle image dynamique et créative car :**

- il valorisera des pôles économiques attractifs et innovants ;
- il donnera une nouvelle ouverture sur le monde à la Région Capitale via une meilleure connexion TGV, aéroports et ports ;
- il fera de Paris-Saclay un pôle mondial de la recherche et de l'innovation
- il améliorera de façon significative les conditions de transport et diminuera le temps de parcours par des liaisons rapides et fiables entre les pôles d'excellence, les gares et les aéroports, ainsi que les lieux de travail et d'habitat ;
- il doublera à 70 000 la réalisation de nouveaux logements par an ;
- il utilisera les meilleures pratiques et techniques d'innovation dans l'esprit du développement durable ;
- il renforcera la visibilité internationale des atouts de Paris Île-de-France ;
- il permettra ainsi d'attirer de nouveaux investisseurs séduits par le dynamisme et la créativité renouvelée de la Région Capitale ;
- il associera des acteurs privés français et étrangers à l'effort de financement du projet ;
- il générera une croissance comparable à celle des autres grandes métropoles des pays développés ;
- il offrira enfin une meilleure qualité de vie.

### **Les membres de Paris - Ile de France Capitale Economique**

Aéroports de Paris, Air France KLM, Altran technologies, Bal du Moulin Rouge, Banque Audi Saradar, BNP Paribas, Bouygues Bâtiment Île-de-France, Cabinet Caillau Dedouit & associés, Cabinet Fidal International, Caisse des Dépôts et Consignation Île-de-France, Chambre de commerce et d'industrie de Paris, Chambre de commerce et d'industrie de Versailles, Val d'Oise/Yvelines, Chambre régionale de commerce et d'industrie Paris Île-de-France, Cisco, Clifford Chance, Colas S.A., Colony Capital Europe, Comexpo Paris, Commissariat à l'énergie atomique (CEA), Credit Agricole CIB (Calyon), Deloitte&Touche, Ecole Normale de Musique de Paris, EDF, Ernst&Young, Etablissement public pour

l'aménagement de La Défense (EPAD), Fédération nationale des travaux publics, Fédération régionale des travaux publics, Fives, FNAIM Paris et Île-de-France, France Amériques, France Télécom, G7 Entreprises, Galeries Lafayette, GDF – Suez, Generali, Gide Loyrette Nouel, GMC, Hermès, ICADE, GP, JC Decaux SA, Klepierre, KPMG, La Poste, LG, Marne-la-Vallée Epamarne/Epafrance, Mazars, McKinsey & Company Inc., Medef Île-de-France, Medef Paris, Pernod Ricard, Port Autonome de Paris, Présence, PricewaterhouseCoopers, RATP, SILIC, SNCF, Stehlin et Associés, Total, Unibail-Rodamco, Vinci Construction France - Île-de-France, Viparis, Wipro Technologies...

#### **PARIS - ILE DE FRANCE CAPITALE ECONOMIQUE**

7, rue Balzac - 75008 Paris  
<http://www.gp-investment-agency.com>