

## RUGBY'S VALUES

# integrity

L'intégrité est la valeur de base du Rugby et a pour origine l'honnêteté et le fair-play.

# respect

Le respect envers les coéquipiers, adversaires, officiels de match et tous ceux qui sont impliqués dans le Rugby est une valeur fondamentale.

# solidarity

Le Rugby crée un esprit d'unité, de loyauté et de camaraderie, des liens d'amitié pour la vie, un sens du collectif, qui transcendent les différences culturelles, géographiques, politiques et religieuses

# passion

Les gens du Rugby aiment passionnément ce Jeu. Ce sport est source de sensations, crée des liens émotionnels et un sentiment d'appartenance à la famille mondiale du Rugby.

# discipline

La discipline fait partie intégrante du Jeu, sur et en dehors du terrain, et se traduit par le respect des Règles du Jeu, des Règlements et des valeurs fondamentales du Rugby.



**International Rugby Board**

Huguenot House  
35-38 St Stephen's Green  
Dublin 2  
Irlande

Tél. : +353-1-240-9200

Fax : +353-1-240-9201

E-mail : [irb@irb.com](mailto:irb@irb.com)

Site Internet : [www.irb.com](http://www.irb.com)



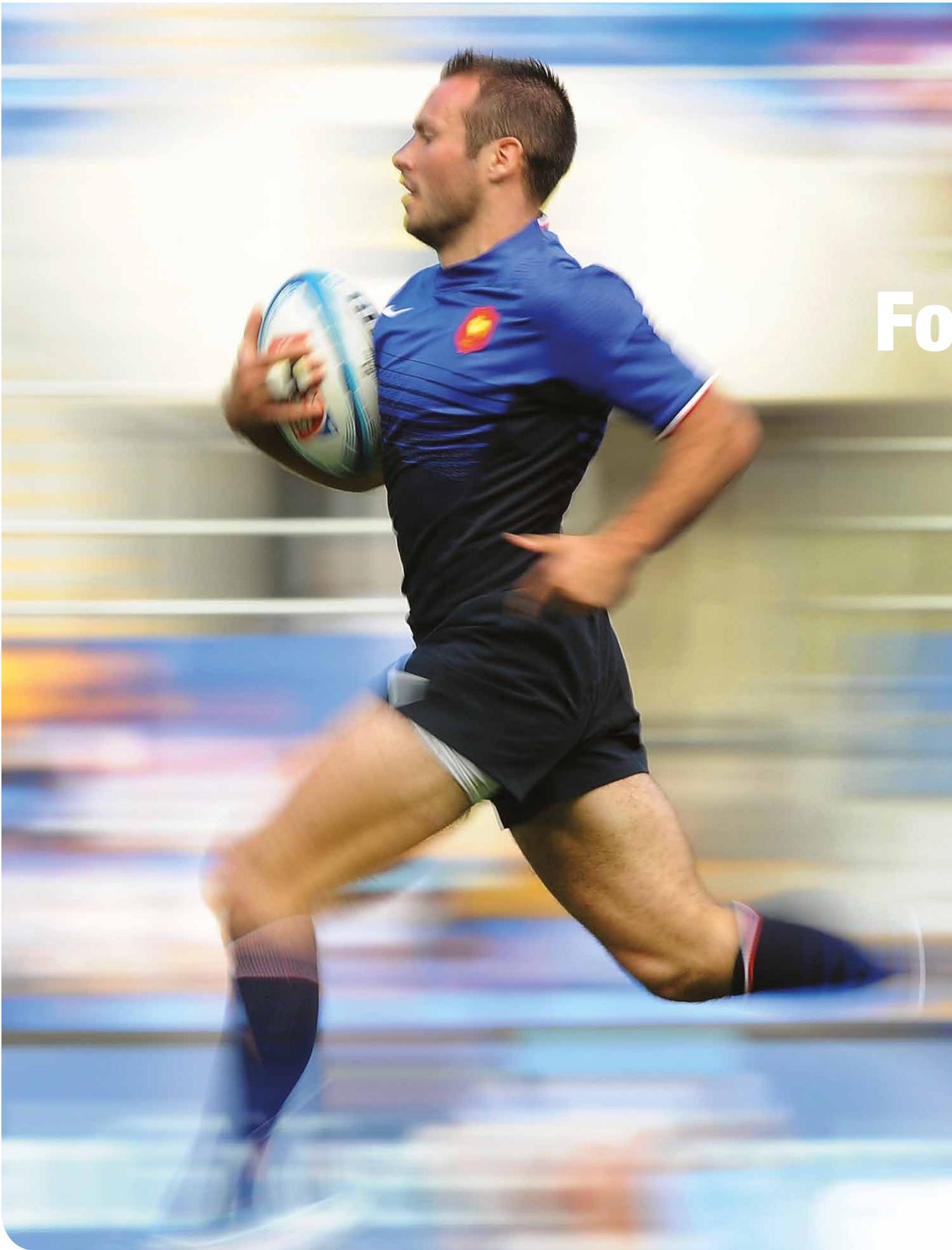
# INTERNATIONAL RUGBY BOARD



Rapport annuel  
**2012**



**Tous unis pour développer  
le rugby dans le monde**



Fo

# Rugby :

Le Rugby :  
 forge le caractère  
 depuis **1823**

integrity

respect

solidarity

passion

discipline

## 4 Le message du Président

### 6 L'année 2012

- 8 Conseil de l'IRB : Infos
- 10 Investir dans le rugby
- 12 HSBC Sevens World Series
- 14 Conférence de la Commission médicale de l'IRB
- 16 Les Trophées de l'IRB

### 18 Coupe du monde de rugby 2015

- 20 L'Angleterre prête à accueillir le monde
- 22 Tirage au sort des poules
- 24 Destination RWC 2015
- 26 Les qualifications pour la RWC 2015
- 30 Retour sur l'impact de la RWC 2011
- 31 En pensant à la RWC 2019

### 32 Un monde ovale

- 34 La Russie prête pour la RWC Sevens 2013
- 36 HSBC Sevens World Series
- 37 Les Séries mondiales de Rugby à VII féminin
- 38 Vivement Rio 2016
- 39 Retour sur les tournois de l'IRB
- 42 Analyse du Jeu

### 44 Développement du Jeu

- 46 Développement mondial : les chiffres
- 48 Un héritage durable
- 49 Coup de projecteur sur Madagascar et les Philippines
- 50 Le projet Get Into Rugby
- 51 Investir dans les îles du Pacifique
- 52 Gros plan sur le Rugby féminin de l'IRB

### 54 Protéger les valeurs du rugby

- 56 Record de visites en ligne
- 58 Programme antidopage record
- 59 Développement de l'arbitrage

### 60 Rapport financier

- 62 Financement du développement du rugby
- 63 Récapitulatif des comptes

# Une année 2012



Chers amis,

J'ai le plaisir de vous présenter le Rapport annuel 2012 de l'IRB. Ce rapport dresse un bilan exhaustif de ce qui restera comme une autre année mémorable du rugby dans le monde.

Il est difficile de croire qu'une année entière s'est écoulée depuis que Richie McCaw a brandi la Webb Ellis Cup et marqué ainsi la fin d'une Coupe du monde de rugby exceptionnelle qui a dépassé toutes les attentes sportives et culturelles et inscrit le tournoi au rang des événements sportifs mondiaux les plus importants.

Le relais a été passé à l'Angleterre, une nation de passionnés de sports qui a accueilli avec succès les Jeux Olympiques et Paralympiques 2012. Nous nous préparons pour 2015 avec enthousiasme, pour ce qui promet d'être une Coupe du monde de rugby extraordinaire, un festival international de sept semaines qui mettra en avant le sport mais également la culture, l'héritage, l'innovation et l'hospitalité des anglais à travers tout le pays, avec plus de deux millions d'opportunités de voir les meilleurs joueurs du monde.

La Coupe du monde de rugby ne se limite évidemment pas à 48 matches. Elle a permis à l'IRB d'injecter 150 millions de livres dans notre sport entre 2009 et 2012 pour organiser de nouveaux tournois, soutenir les Fédérations, promouvoir la pratique, améliorer la santé de joueurs

et mettre en place des formations et des programmes éducatifs afin de pérenniser le développement de ce sport que nous aimons tant.

Les processus et plateformes nécessaires pour atteindre nos objectifs ont été mis en place. Les tournois, tels que l'IRB Americas Rugby Championship, l'IRB Nations Cup et l'IRB Pacific Nations Cup, combinés à un calendrier étendu de tournées et test-matches débutant en 2012, permettront aux nations de Niveau 2 d'évaluer continuellement leurs performances face aux meilleures équipes du monde.

Sur le terrain, l'Argentine a rejoint le Rugby Championship et montré qu'elle méritait amplement sa place parmi les plus grands au vu de ses performances admirables contre les trois premières équipes du classement mondial. Les Fidji et les Samoa ont accueilli l'Écosse à l'occasion de la première tournée d'une équipe de Niveau 1 dans les îles du Pacifique depuis 2003. Lors du spectaculaire IRB Junior World Championship en Afrique du Sud, la nation hôte a arraché le trophée des griffes de la Nouvelle-Zélande devant 35 000 spectateurs rassemblés à Newlands.

Le rugby à VII continue son ascension avec des HSBC Sevens World Series pulvérisant de nombreux records sur et hors du terrain, tandis que la compétitivité même des premières IRB Women's Sevens World Series démontre notre engagement permanent en faveur de la



# phénoménale

# 2012

croissance et du développement du Rugby féminin.

Trois ans se sont écoulés depuis la décision du CIO d'intégrer le rugby à VII au programme Olympique, et les effets positifs sont déjà ressentis dans l'ensemble de nos 118 Fédérations membres. Le rugby à VII est de plus en plus populaire, et l'élan apporté par son intégration au programme des Jeux Olympiques de Rio 2016 va améliorer encore son image et son prestige.

L'IRB continue à investir à tous les niveaux. Les joueurs sont au cœur même de notre sport, leur santé reste donc notre priorité dans tout ce que nous entreprenons. Les essais sur l'évaluation des commotions hors du terrain sont une innovation positive et permettront certainement d'aboutir aux objectifs prévus. Nous continuons également à être à l'avant-garde de la recherche sur les commotions et nous avons

tout naturellement choisi de sponsoriser la Conférence Internationale sur les Commotions cérébrales dans le sport 2012 de Zurich.

Nous sommes également heureux de vous annoncer une bonne nouvelle : la diminution du nombre de blessures contractées au rugby. Nous pouvons, bien évidemment, aller encore plus loin, et nous travaillons en partenariat avec nos Fédérations pour développer des modèles de bonnes pratiques ainsi que des pratiques pour tous les secteurs relatifs à la santé du joueur et à la médecine.

L'année a également été marquée par la mise en place de Règles du jeu expérimentales et jusqu'ici, les commentaires des joueurs et des entraîneurs sont encourageants. Il est important que nous fassions régulièrement le point sur le Jeu et la manière dont il est pratiqué à

tous les niveaux, que nous examinons les tendances, pour que le rugby conserve son caractère unique et soit le plus agréable possible à pratiquer, entraîner, arbitrer et regarder.

2013 promet d'être une année palpitante, nous sommes tous impatients d'assister à la Coupe du monde de rugby à VII à Moscou et de voir les progrès réalisés à l'approche de 2016. Nous attendons également avec impatience les annonces concernant la billetterie, les stades et le calendrier des matches de la RWC 2015. Cette année sera une autre année trépidante !



Bernard Lapasset  
Président,  
International Rugby Board

## Le Conseil de l'IRB



**3ème rang :** G. Davies (Pays de Galles), K. Tokumasu (ARFU), R. Paganini (CONSUR), A. Bougja (CAR), J. Roux (Afrique du Sud), P. Carreras (Argentine), J. O'Neill (Australie), P. Whelan (Irlande), J. Spencer (Angleterre). **2ème rang :** B. Nolan (Écosse), P. Camou (France), D. Pickering (Pays de Galles), J.C. Baqué (FIRA-AER), S. Tew (Nouvelle-Zélande), J. Jeffrey (Écosse), M. Hawker (Australie), B. Beaumont (Angleterre), A. Conway (FORU), R. Brophy (Directeur général). **1er rang :** G. Dondi (Italie), B. Latham (NACRA), J. Laurans (France), O. Hoskins (Afrique du Sud, Vice-président), B. Lapasset (Président), G. Mourie (Nouvelle-Zélande), P. Boyle (Irlande), T. Yabe (Japon), C. Le Fevre (Canada).

**SOUTH AFRICA**

**NEW ZEALAND**

**SAMOA**

**ARGENTINA**

**SCOTLAND**

**TONGA**

**ASIA 1**

**EUROPE 1**

**AMERICAS 2**

**AFRICA 1**



**RUGBY  
WORLD CUP  
2015**

**Eng  
28**

# L'année 2012

## Dans cette section...

- 9 Règles du Jeu expérimentales
- 10 Décisions du Conseil de l'IRB
- 12 HSBC Sevens World Series
- 14 Santé du joueur
- 16 Trophées de l'IRB

## Principales nouveautés et décisions du Conseil / de l'EXCO en 2012

# Gosper nommé CEO

Le Comité exécutif de l'International Rugby Board a nommé Brett Gosper nouveau Directeur général de l'instance en juillet

**B**rett Gosper, qui combine une vaste expérience à un curriculum sportif et professionnel impressionnant, sera responsable des actions menées au quotidien par l'IRB conformément au Plan stratégique 2010-2020 mandaté par le Conseil de l'IRB, notamment l'organisation de la Coupe du monde de rugby, avec un double rôle à jouer au vu de sa fonction d'Administrateur délégué de la Rugby World Cup Limited. Il sera également chargé de la mise en place des stratégies de développement,

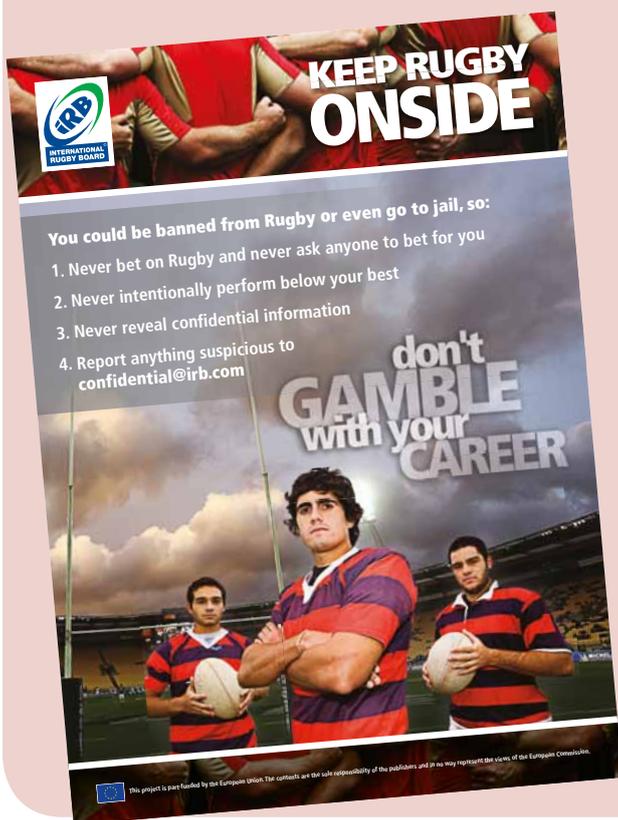
d'investissement et de santé des joueurs, et du retour réussi du rugby aux Jeux Olympiques de 2016.

Rugbyman et ancien joueur du Racing Club en France et des Moins de 21 ans en Australie, Brett Gosper a rejoint l'IRB suite à une brillante carrière dans des entreprises internationales d'envergure, avec notamment des postes récents de Directeur général chez McCann Erickson Europe, Moyen-Orient et Afrique, et de Directeur général chez McCann Erickson États-Unis.



# Lancement d'un important programme d'éducation pour l'intégrité du Jeu

L'IRB a lancé un programme éducatif sans précédent sur l'anticorruption et les paris sportifs destiné à protéger la famille mondiale du rugby.



Le programme, qui sera lancé auprès de toutes les Fédérations membres au cours de l'année 2013, a été élaboré suite aux révisions du Règlement 6 approuvé à l'unanimité par l'IRB lors d'une réunion spéciale du Conseil. Le nouveau Règlement entrera en vigueur le 3 janvier 2013.

Le Règlement anticorruption révisé établit un ensemble de règles, ainsi que leurs applications et les sanctions encourues, à appliquer au jeu aux niveaux test-matches et élite.

Les principales caractéristiques du programme Integrity de l'IRB sont notamment :

- Une réglementation renforcée pour empêcher le trucage de match, les arrangements ponctuels et l'utilisation incorrecte d'informations confidentielles
- Une politique de tolérance zéro envers la corruption, avec suspension à vie possible
- Des mesures empêchant toute personne corrompue de s'immiscer dans le jeu
- Une campagne éducative détaillée destinée aux joueurs, aux officiels de match, aux Fédérations et au personnel des Clubs

Pour l'IRB, l'éducation est la clé de la mise en œuvre réussie de ce Règlement anticorruption. L'IRB travaillera avec ses Fédérations membres pour lancer un programme éducatif intensif destiné à l'ensemble des acteurs du rugby. Ce programme comportera notamment des ateliers et permettra de bénéficier de ressources disponibles en ligne et sur papier.

# Révision des Règles du Jeu : la clé pour la popularité du Jeu

Le rugby est un sport en constante évolution, il donc essentiel que les Règles du jeu suivent la manière dont il est pratiqué. Un certain nombre d'amendements importants des Règles du jeu sont donc actuellement à l'essai, et nous espérons qu'ils amélioreront le rugby aussi bien pour les joueurs que pour les spectateurs, et cela à tous les niveaux

L'une des principales propositions de modification des Règles concerne la séquence d'engagement en mêlée fermée. La révision a reçu le soutien unanime du Scrum Steering Group (Groupe d'orientation de la mêlée) de l'IRB.

La variante de la Règle, qui intègre la séquence "flexion, touchez, jeu", est expérimentée depuis le début de la saison 2012-2013 dans chaque hémisphère, dans le cadre de l'engagement continu de l'IRB en faveur de l'amélioration du secteur de la mêlée au rugby.

Le groupe a étudié les résultats d'un essai étendu portant sur différentes séquences d'engagement réalisées dans des environnements réels et virtuels dans le cadre de l'IRB Scrum Forces Project, mené par l'Université de Bath conjointement avec la RFU.

Le Président de la Commission Rugby de l'IRB, Graham Mourie, a déclaré : « La plupart des personnes considèrent la mêlée fermée

comme un secteur problématique, étant donné qu'il occupe environ 17 % de la durée d'un match de rugby de haut niveau et que plus de 50 % des mêlées sont effondrées ou doivent être recommencées.

« L'IRB est déterminé à régler ces problèmes et a, de ce fait, chargé le groupe d'orientation spécialisé d'identifier leurs causes et leurs solutions. C'est une première étape positive. »

Cinq autres amendements de Règles sont expérimentés. Cette initiative, qui fait suite à un vaste processus de consultation et d'analyse, intègre également la mise en place d'un Groupe consultatif de représentants des Règles du jeu, composé de représentants techniques venant des Fédérations les plus importantes ainsi que de représentants de la Commission Rugby de l'IRB.

Les Règles du jeu, ainsi que les détails des amendements proposés, peuvent être consultés à l'adresse

[www.irblaws.com](http://www.irblaws.com).

L'IRB et ses Fédérations membres ont également souligné leur détermination à instaurer un arbitrage de match homogène et précis en approuvant et soutenant un autre essai mondial sur les pouvoirs de l'arbitre vidéo (TMO) au début de la saison 2013.

Les différents protocoles expérimentés permettront aux arbitres de consulter le TMO pour déterminer si des infractions ont été commises au cours des deux phases (maximum) précédant un essai, ainsi que dans tous les cas de suspicion de jeu déloyal au cours du match.

Les variantes seront soumises à une évaluation poussée et commentées par les Fédérations, les joueurs et les officiels de match pour permettre à la Commission Rugby de l'IRB d'établir un protocole qui optimisera l'efficacité du TMO sans impacter négativement le caractère même du Jeu.

## Commissions de l'IRB

### Conseil de l'IRB

Bernard Lapasset (Président), Oregon Hoskins (Vice-président, Afrique du Sud), John Jeffrey et Mark Dodson (Écosse), Peter Boyle et Pat Whelan (Irlande), David Pickering et Gerald Davies (Pays de Galles), Bill Beaumont et John Spencer (Angleterre), Michael Hawker et Bill Pulver (Australie), Graham Mourie et Steve Tew (Nouvelle-Zélande), Jurie Roux (Afrique du Sud), Pierre Camou et Jacques Laurans (France), Agustín Pichot (Argentine), Chris Le Fevre (Canada), Giancarlo Dondi (Italie), Tatsuzo Yabe (Japon), Octavian Morariu (FIRA-AER), Koji Tokumasu (ARFU), Abdelaziz Bougja (CAR), Harry Schuster (FORU), Bob Latham (NACRA), Carlos Barbieri (CONSUR)

### EXCO

Bernard Lapasset (Président), Oregon Hoskins, Bill Beaumont,

Peter Boyle, Giancarlo Dondi, Bob Latham, Michael Hawker, Graham Mourie, Tatsuzo Yabe, Brett Gosper

### Commission Rugby

Graham Mourie (Président), Bill Beaumont, Giancarlo Dondi, Michael Hawker, John Jeffrey, Chris Le Fevre, David Pickering, Agustín Pichot, Koji Tokumasu, Pat Whelan, Fabien Pelous, Cheryl Soon, Coach TBC

### Commission des Règlements

Bob Latham (Président), Peter Boyle, Abdelaziz Bougja, Pierre Camou, Gerald Davies, John Spencer, Steve Tew, Tatsuzo Yabe, Porfirio Carreras, Nino Sacca

### Commission Audit & Risques

Jacques Laurans (Président), Carlos Barbieri, Abdelaziz Bougja, Michael Hawker, Jurie Roux, Steve Tew

### Board de la RWCL

Bernard Lapasset (Président), Oregon Hoskins, David Pickering, John O'Neill, Brett Gosper

### Commission consultative régionale

Abdelaziz Bougja (Président), Carlos Barbieri, Bob Latham, Octavian Morariu, Harry Schuster, Koji Tokumasu

### Commission consultative budgétaire

Jurie Roux (Président), Pierre Camou, Michael Hawker, Bob Latham

### Commission consultative antidopage

Giancarlo Dondi (Président), Dr Felipe Contepomi, Dr Daniel Eichner, Prof David Gerrard, Tim Gresson, Dr Ismail Jakoet, Dr Audrey Kinahan, Graeme Mew, Gregor Nicholson

### Commission de sélection des arbitres

John Jeffrey, Lyndon Bray, Donal Courtney, Tappe Henning, Clayton Thomas, Joël Jutge

# La RWC 2015 renforcera l'expansion dans le monde

Le Conseil de l'IRB a approuvé le démarrage de la Coupe du monde de rugby 2015 le 18 septembre pour pérenniser la croissance durable et continue du rugby

**S**uite à un processus d'analyse complet et collaboratif, la date a été fixée au 18 septembre sur la base des recommandations des présidents et directeurs du Niveau 1, qui la considéraient comme la plus adaptée dans la fenêtre de septembre-octobre de la Coupe du monde de rugby.

Cette date garantit :

- Un tournoi qui continuera à être la vitrine du rugby et à financer le rugby mondial.
- Un tournoi compétitif et financièrement solide.
- Un impact financier collectif minimal pour les Fédérations participantes et les autres compétitions de rugby internationales majeures.
- La programmation des matches de la RWC 2015 dans des stades emblématiques.

La date du 18 septembre a été sélectionnée pour optimiser les bénéfices collectifs pour toutes les Fédérations tout en assurant la meilleure plateforme financière et sportive possible pour organiser une Coupe du

monde de rugby exceptionnelle en Angleterre qui continuera à soutenir le développement du rugby mondial.

Le Président de la Rugby World Cup Limited, Bernard Lapasset, a déclaré : « Ce processus collaboratif nous a permis de définir une date de démarrage de la Coupe du monde de rugby qui convienne aux Fédérations participantes, ait un impact minimal sur les autres compétitions internationales majeures de rugby et favorise le développement du rugby mondial. La date du 18 septembre répond à tous ces critères, et en l'associant à un modèle de financement collaboratif innovant et solide, nous avons avancé collectivement pour répondre aux défis rencontrés par nos Fédérations lors d'une année de Coupe du monde de rugby. »

## Nouveau modèle financier

Le nouveau modèle financier, qui profitera aux Fédérations de Niveau 1, 2 et 3, explique également le choix de la date. Il prévoit un investissement de l'IRB de 50 millions de livres supplémentaires dans le rugby mondial de 2012 à 2015. Cet investissement s'ajoute

aux 150 millions de livres déjà investies par l'IRB dans le rugby entre 2009 et 2012.

B. Lapasset a ajouté : « Je suis heureux que nous ayons tous été d'accord sur la voie à suivre, celle permettant la promotion d'un partenariat professionnel avec nos Fédérations durant ces quatre prochaines années pour investir dans le futur du rugby et offrir un modèle de financement performant pour le rugby dans son ensemble, et renforçant le rugby à long terme alors que le sport continue à se développer sur tous les fronts.

« Le modèle convenu répond directement aux défis rencontrés par nos Fédérations de Niveau 1 en offrant une solution équitable qui promeut la stabilité et répond également de manière proactive au problème de réduction des revenus des Fédérations participantes lors d'une année de Coupe du monde de rugby. Ce nouveau modèle financier prévoit également une augmentation des investissements pour les Fédérations de Niveau 2 et 3, les régions de l'IRB, le rugby à VII et les tournois de développement stratégique. »



# Une nouvelle page dans l'histoire du VII

L'année 2012 a été marquée par une annonce aussi importante que palpitante, l'organisation des premières IRB Women's Sevens World Series, avec des tours prévus en EAU (Dubai), aux États-Unis (Houston), en Chine (Guangzhou) et aux Pays-Bas (Amsterdam) en 2012/13.

Cet événement sans précédent souligne la volonté de l'IRB d'œuvrer pour une croissance et un développement continu du Rugby féminin dans le monde, et marque une autre étape vers Rio 2016.

Chaque tour des premières Series sera disputé par six équipes nationales (Australie, Canada, Angleterre, Pays-Bas, Nouvelle-Zélande et États-Unis) et six équipes invitées en fonction des classements des tournois régionaux.



## Programme sportif du Niveau 2 sans précédent

L'IRB a marqué sa volonté de développer le rugby au-delà de ses frontières traditionnelles en proposant avec enthousiasme un programme étendu de matches compétitifs pour les nations de Niveau 2 et 3 dans la fenêtre de novembre 2012.

12 Fédérations bénéficiant de l'investissement stratégique de l'IRB se sont affrontées au cours des matches, et des rencontres Niveau 1 contre Niveau 2 étaient également prévues dans les tournées internationales et le calendrier des test-matches.

Le Canada, le Chili, les Fidji, la Géorgie, le Japon, la Namibie, le Portugal, la Roumanie, la Russie, les Samoa, l'Espagne, le Tonga, l'Uruguay, les États-Unis et le Zimbabwe ont tous montré l'étendue de leur talent, tout comme les trois équipes des îles du Pacifique qui ont affronté des adversaires de haut niveau.

Le budget annuel total du Programme d'investissement stratégique est de 10 millions de livres. 2,7 millions de livres de ce montant servent à financer des compétitions, telles que la Pacific Rugby Cup, la Pacific Nations Cup, l'Americas Rugby Championship, la Nations Cup et le programme des test-matches de novembre. Les fonds sont également utilisés pour des subventions haute performance directes aux 13 Fédérations.

L'IRB a apporté un soutien financier considérable aux Fédérations en subventionnant les trajets aériens et l'hébergement.

## Les Pumas répondent présents

L'un des moments les plus extraordinaires de l'année 2012 est sans nul doute cette image des joueurs argentins, côte à côte ce 18 août, chantant leur hymne national dans un stade de Newlands plein à craquer alors qu'ils faisaient leur début au tout nouveau Rugby Championship.

Cet événement est fut l'aboutissement d'un long processus visant à intégrer Los Pumas dans une compétition annuelle. Après de nombreuses négociations entre l'Unión Argentina de Rugby, l'IRB et la SANZAR, le pays a été officiellement invité à rejoindre la Nouvelle-Zélande, l'Australie

et l'Afrique du Sud dans un tournoi étendu.

L'équipe de Santiago Phelan n'a peut-être pas remporté de match, mais ne retenir que ce résultat serait manquer l'essentiel, c'est-à-dire la multitude de bénéfices offerts au rugby argentin pour les prochaines décennies.

En perdant de peu certains matches, et en regrettant certainement d'avoir laissé la victoire leur glisser entre les doigts, les argentins ont impressionné le monde entier par leur courage et leur détermination, ainsi que par leur flair typique et leur esprit latin.

# Le VII continue de battre des records

[www.irbsevens.com](http://www.irbsevens.com)  
[www.facebook.com/irbsevens](https://www.facebook.com/irbsevens)  
[@IRBSevens](https://twitter.com/IRBSevens)



Les HSBC Sevens World Series 2011/12 ont connu un changement palpitant avec l'organisation de matches dans quatre nouveaux sites extraordinaires qui ont connu un succès immédiat aussi bien auprès des joueurs que des spectateurs.

L'Australie a déplacé son tournoi d'ouverture de saison sur la Gold Coast. L'atmosphère du stade Nelson Mandela Bay à Port Elizabeth était bouillonnante en Afrique du Sud.

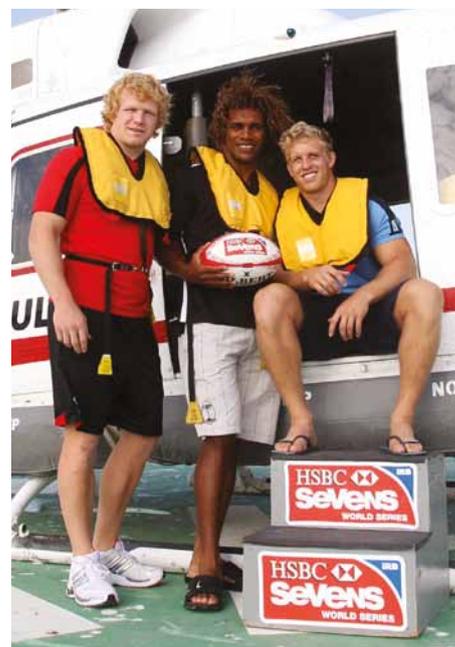
L'Écosse a attiré de nouveaux supporters en quittant Edimbourg pour Glasgow. Le retour à Tokyo était également important pour le Japon

qui se prépare à accueillir la RWC 2019.

Les Series ont une fois de plus été ponctuées d'une flopée de records. Elles ont été suivies par plus de 547 000 supporters, qui tous ensemble ont pulvérisé le précédent record de 500 100 personnes, et ont également atteint de nouveaux sommets en termes de diffusion.

Le facteur Olympique pesant un peu plus lourdement dans la balance à chaque saison, un total sans précédent de 4 283 heures d'antenne a été atteint, soit 17 % de plus par rapport à la saison précédente, ainsi qu'une augmentation impressionnante de la transmission en direct de 35 %.

Tous les matches étaient diffusés dans 152 pays à travers les six continents de la planète par 31 diffuseurs, et le programme officiel sur les temps forts du tournoi, l'"IRB Sevens World", ainsi que le site Internet des Series ont également franchi de nouvelles frontières.





**HSBC Sevens WORLD SERIES** **CHAMPIONS 2011/12** **HSBC Sevens WORLD SERIES**





## Commission médicale : priorité aux joueurs

Dans le cadre de l'engagement continu de l'IRB et de ses Fédérations membres à diminuer le risque de blessure au rugby et à promouvoir les bonnes pratiques, près de 100 experts médicaux se sont réunis à Dublin en novembre pour discuter de questions relatives à la santé des joueurs.

La quatrième conférence annuelle de la Commission médicale de l'IRB a permis notamment d'aborder des sujets essentiels tels que la mise en œuvre de directives de groupe de travail, le lancement de programmes éducatifs et la santé des joueurs de rugby à VII. Elle a également permis de connaître les derniers résultats de l'essai sur l'évaluation de la commotion au bord du terrain.

La réunion a été suivie par un nombre record d'experts médicaux, de médecins d'équipe de haut niveau et d'experts indépendants venant des deux hémisphères, et a offert une excellente opportunité de discuter des diverses tendances.

Lors de la conférence, l'IRB a annoncé le lancement d'une série de formations médicales s'échelonnant sur quatre niveaux, allant de cours généraux pour débutant (*IRB Rugby Ready* à des cours d'initiation sur les Premiers soins au rugby.

L'IRB va s'efforcer de mettre en place une force de travail constituée d'enseignants en médecine agréés par l'IRB aptes à délivrer la formation Premiers soins au rugby de Niveau 1 au sein de leur propre Fédération. Cette initiative sera soutenue par un transfert des connaissances via un site en ligne dédié.

Au cours des deux prochaines années, des formations régionales de Niveaux 1 et 2 seront organisées pour les profes-

sionnels du secteur médical et délivrées par des formateurs de l'IRB et des enseignants en médecine agréés.

« L'élaboration des directives de formation a nécessité un énorme travail, et les professionnels se sont montrés très enthousiastes sur les propositions avancées lors de la conférence. L'éducation est la clé. Les nouvelles ressources médicales sont un outil essentiel et vont servir à toutes les personnes impliquées dans le rugby à tous les niveaux, » a indiqué le Dr Martin Raftery, Médecin en chef.

Avec le développement du rugby à VII dans le monde entier et son intégration au programme des Jeux Olympiques de Rio 2016, les participants de la

Conférence de la Commission médicale se sont davantage penchés sur la santé des joueurs de rugby à VII,

ainsi que sur la proposition de standardisation du rôle de médecin de jour de match, dont les spécifications seront examinées par le Conseil de l'IRB en mai 2013.

La conférence a permis également de souligner le retour des taux de blessures en rugby d'élite à des niveaux comparables à ceux de la période précédant la professionnalisation des joueurs de rugby en 1995. Un des objectifs de la conférence était également de mettre à profit les progrès solides réalisés suite aux trois dernières conférences annuelles et de prendre en compte les recherches, les tendances et les développements médicaux les plus récents dans le but de donner une priorité absolue aux joueurs.



Les photos ci-dessous illustrent la formation Premiers soins au rugby, disponible en ligne à l'adresse : [www.irbplayerwelfare.com](http://www.irbplayerwelfare.com) ou en présentiel pour les personnes souhaitant un diplôme complet.



## Commotions : des experts s'impliquent pour le rugby

L'IRB a affiché sa volonté continue d'améliorer la santé des joueurs en jouant un rôle central lors de la quatrième Conférence Internationale sur les Commotions cérébrales dans le sport de 2012.

Des experts en diagnostic et gestion des commotions venus des quatre coins du monde ont assisté à la plus grande conférence du monde sur ce thème à Zurich pour étudier les dernières recherches et renouveler leur engagement quant au développement de bonnes pratiques sur et en dehors du terrain.

L'IRB, co-sponsor de la conférence, a mis en œuvre des mesures proactives de protection contre les commotions conformément aux recommandations émises lors de la Conférence de Zurich de 2008. Les délégués ont relevé les efforts et les progrès importants du rugby.



Au cours de son discours, le Président de l'IRB, Bernard Lapasset, a souligné l'engagement collectif du rugby en faveur de la protection et de l'éducation des joueurs, et réaffirmé la détermination des acteurs du rugby à continuer d'évoluer dans le domaine de la commotion.

« En tant que gardiens du sport, nous avons la responsabilité d'assurer les plus hauts standards possibles en matière de santé et de soutien médical pour nos joueurs, et ce à tous les niveaux. Pour les sports de contact, le diagnostic et la gestion des commotions est une priorité absolue, » a déclaré B. Lapasset.

« La commotion est un sujet capital dans le sport. L'IRB soutient la recherche pour mieux comprendre cette blessure et permettre le développement de programmes basés sur des éléments concrets, améliorer l'éducation de la communauté globale et aider à la diffusion des messages de bonne pratique dans ce secteur crucial.

« En nous aidant des recommandations émises lors de la Conférence de Zurich, nous avons fait des progrès considérables ces quatre dernières années. Nous avons établi de nouvelles directives concernant le retour au jeu et développé des programmes éducatifs pour le rugby joué au niveau de l'élite et de la base. Nous testons également actuellement un nouveau protocole PSCA pour standardiser l'évaluation en cours de match. Nous nous efforçons continuellement d'aller toujours plus loin. »

## Pocket SCAT2



Concussion should be suspected in the presence of **any one or more** of the following: symptoms (such as headache), or physical signs (such as unsteadiness), or impaired brain function (e.g. confusion) or abnormal behaviour.

### 1. Symptoms

Presence of any of the following signs & symptoms may suggest a concussion.

- Loss of consciousness
- Seizure or convulsion
- Amnesia
- Headache
- "Pressure in head"
- Neck Pain
- Nausea or vomiting
- Dizziness
- Blurred vision
- Balance problems
- Sensitivity to light
- Sensitivity to noise
- Feeling slowed down
- Feeling like "in a fog"
- "Don't feel right"
- Difficulty concentrating
- Difficulty remembering
- Fatigue or low energy
- Confusion
- Drowsiness
- More emotional
- Irritability
- Sadness
- Nervous or anxious

### 2. Memory function

Failure to answer all questions correctly may suggest a concussion.

- "At what venue are we at today?"
- "Which half is it now?"
- "Who scored last in this game?"
- "What team did you play last week/game?"
- "Did your team win the last game?"

### 3. Balance testing

#### Instructions for tandem stance

"Now stand heel-to-toe with your non-dominant foot in back. Your weight should be evenly distributed across both feet. You should try to maintain stability for 20 seconds with your hands on your hips and your eyes closed. I will be counting the number of times you move out of this position. If you stumble out of this position, open your eyes and return to the start position and continue balancing. I will start timing when you are set and have closed your eyes."

Observe the athlete for 20 seconds. If they make more than 5 errors (such as lift their hands off their hips; open their eyes; lift their forefoot or heel; step, stumble, or fall; or remain out of the start position for more than 5 seconds) then this may suggest a concussion.

**Any athlete with a suspected concussion should be IMMEDIATELY REMOVED FROM PLAY, urgently assessed medically, should not be left alone and should not drive a motor vehicle.**



# Les Trophées de l'IRB 2012



Les IRB Awards annuels, qui célèbrent leur 11<sup>ème</sup> année d'existence, ont honoré certaines des personnalités du rugby les plus en vue de l'année et se sont terminés en beauté par l'annonce des vainqueurs des Trophées Joueur IRB, Entraîneur IRB et Équipe IRB de l'année lors du tirage au sort des poules de la Coupe du monde de rugby 2015 à Tate Modern, à Londres, le 3 décembre dernier.

Le demi d'ouverture néo-zélandais Dan Carter a été nommé Joueur IRB de l'année pour la seconde fois et devient ainsi le seul joueur, hormis son capitaine Richie McCaw, à remporter plus d'une fois le prestigieux trophée. McCaw était également en lice pour la quatrième fois, après une saison lors de laquelle il fut consacré premier joueur à atteindre 100 victoires en test-matches, aux côtés du demi d'ouverture anglais Owen Farrell et du français Fred Michalak, pour une compétition qui s'est annoncée très serrée.

La Nouvelle-Zélande remporte pour la troisième année consécutive le trophée de l'Équipe IRB de l'année, remis à son capitaine Richie McCaw. Après leur succès lors de la RWC 2011, les All Blacks ont remporté le titre du tout premier Rugby Championship et enregistré un record de dix-neuf victoires, un

match nul et une défaite en 2012, leur série de matches invincibles prenant fin suite à leur défaite contre l'Angleterre à Twickenham quelques jours plus tôt. Le tour de chapeau des principaux Trophées a été complété par le Trophée de l'Entraîneur IRB de l'année décerné à Steve Hansen, qui succède à Graham Henry.

Les gagnants ont été sélectionnés par un panel de juges indépendant, présidé par John Eales, vainqueur de la Coupe du monde de rugby, et constitué d'anciens internationaux totalisant plus de 500 sélections. Ainsi, Will Greenwood, Gavin Hastings, Raphaël Ibanez, Francois Pienaar, Agustín Pichot, Scott Quinnell, Tana Umaga, Paul Wallace et Eales ont délibéré lors de chaque test-match majeur disputé en 2012.

Le premier Trophée décerné en 2012, celui du Joueur de rugby à VII IRB de l'année en association avec HSBC, a été remis au



**Ci-contre, en haut :** Richie McCaw reçoit le Trophée de l'Équipe IRB de l'année ; **Ci-contre, en bas :** Joueur IRB de l'année, Dan Carter ; **Dans le sens horaire, depuis le côté en haut à gauche :** Joueurse IRB de l'année, Michaela Staniford ; Joueur junior IRB de l'année, Jan Serfontein ; Joueur de rugby à VII IRB de l'année en association avec HSBC, Tomasi Cama ; Vainqueur du Trophée Esprit du rugby, Lindsay Hilton avec Les Gilson, Entraîneur haute performance de la région Atlantique de Rugby Canada

meneur de jeu néo-zélandais Tomasi Cama le jour de la consécration de son équipe aux Sevens World Series. Six mois plus tard, Michaela Staniford, membre des sélections

**“ Dan Carter est le deuxième joueur seulement à remporter plus d'une fois le prestigieux Trophée ”**

anglaises à XV et à VII, a reçu le Trophée de la Joueurse IRB de l'année sur la pelouse de Twickenham, après que son équipe a conclu une série de test-matches sans défaite par une victoire sur les championnes du monde néo-zélandaises.

L'intronisation à l'IRB Hall of Fame 2012 était basée sur le thème « Le rugby - un sport mondial » afin de célébrer la croissance du

rugby, un sport joué par des millions d'hommes et de femmes du monde entier. Sept légendes du rugby ont donc été intronisées dans le cadre de ce thème, à commencer par l'inégalable Gordon Tietjens en mai, le jour du couronnement de son équipe néo-zélandaise, championne des HSBC Sevens World Series pour la 10<sup>ème</sup> fois en 13 saisons.

G. Tietjens a ensuite été rejoint par deux paires de frères pionniers, les zimbabwéens Richard et Kennedy Tsimba et les chiliens Ian et Donald Campbell, ainsi que par la légende japonaise Yoshihiro Sakata, l'équipe Olympique roumaine de 1924 et les équipes Olympiques américaines de 1920 et 1924. Alfred St George Hamersley, qui a joué pour l'Angleterre lors du tout premier match international de rugby contre l'Écosse en 1871, a également été intronisé.

## Les lauréats des Trophées de l'IRB

### Joueur IRB de l'année :

Dan Carter (Nouvelle-Zélande)

### Équipe IRB de l'année :

Nouvelle-Zélande

### Entraîneur IRB de l'année :

Steve Hansen (Nouvelle-Zélande)

### Joueurse IRB de l'année :

Michaela Staniford (Angleterre)

### Joueur de rugby à VII IRB de l'année en association avec HSBC :

Tomasi Cama (Nouvelle-Zélande)

### Joueur junior IRB de l'année :

Jan Serfontein (Afrique du Sud)

### Trophée IRB de l'arbitre pour éminents services :

Paul Dobson (Afrique du Sud)

### Trophée Vernon Pugh pour éminents services :

Viorel Morariu (Roumanie)

### Trophée Développement de l'IRB :

Capital Works Project de la Fédération sud-africaine de rugby

### Trophée Esprit du rugby :

Lindsay Hilton (Canada)

### Trophée IRPA de l'essai de l'année :

Bryan Habana (Afrique du Sud - Nouvelle-Zélande)

### Récompensés du Hall of Fame de l'IRB :

Gordon Tietjens, Ian et Donald Campbell, Yoshihiro Sakata, l'équipe Olympique roumaine de 1924, les équipes Olympiques américaines de 1920 et 1924, Richard et Kennedy Tsimba et Alfred St George Hamersley

## Développer le Jeu

La Fédération sud-africaine de rugby a reçu le Trophée Développement de l'IRB 2012 pour son Capital Works Project, une approche novatrice et pratique pour le développement du joueur quelle que soit son origine ethnique. Trente-trois Systèmes d'entraînement d'équipe mobile (MTTS) ont été distribués dans tout le pays, et 20 gymnases de Système d'entraînement scolaire mobile (MSTS) sont maintenant utilisés dans des communautés auparavant défavorisées.

Cette initiative a permis d'augmenter de 50 à 80 pour cent, entre 2002 et 2010, le nombre de joueurs noirs et métis participant aux exercices de musculation.

GBY  
LD CUP  
015



# Coupe du monde de rugby 2015

## Dans cette section...

- 20 Destination RWC 2015
- 22 Tirage au sort des poules
- 24 Qualifications
- 30 Bénéfices clés de la RWC 2011
- 31 Le Japon prépare la RWC 2019

RUGBY WORLD CUP 2015 WORLDWIDE PARTNERS



## Le jeu des chiffres



# 17

Stades sélectionnés pour la RWC 2015

# 400 000

Supporters étrangers attendus en Angleterre lors du tournoi

# 20

Équipes participant à la RWC 2015

# 48

Nombre de matches de la RWC 2015

# 1,7 M

Nombre de followers sur la page Facebook de la RWC

# 4,2 milliards

Audience mondiale estimée pour la RWC 2015



## L'Angleterre désignée

En 2015, l'Angleterre accueillera les meilleures équipes du monde et plus de 400 000 supporters étrangers pour un festival national qui célébrera sa culture, son héritage et son amour du sport.

La Coupe du monde de rugby est synonyme d'opportunités. C'est la promesse de se voir offrir plus de deux millions d'opportunités d'assister à l'un des plus grands événements sportifs de la planète.

C'est également l'opportunité d'attirer de nouveaux supporters et de rassembler des peuples à travers tout le pays, l'opportunité de développer la pratique du rugby dans le monde afin que davantage d'hommes, de femmes et d'enfants puissent découvrir ce sport et ses valeurs.

La RWC 2015 sera également la toute première Coupe du monde de rugby totalement "sociale". Nous irons plus loin que la plateforme pionnière primée de New Zealand 2011 pour optimiser les opportunités offertes aux 1,7 millions de followers Facebook et 100 000 followers Twitter du monde.

Si New Zealand 2011 a dépassé toutes nos attentes en termes de billetterie et de revenus par un tournoi exceptionnel, England 2015 sera un événement historique. La RWC offrira également l'opportunité de faire du rugby un véritable sport

mondial dans un pays totalement fou de sports, devant une audience de plus de quatre milliards de téléspectateurs dans près de 205 pays.

Ce succès créera évidemment une opportunité de développer le jeu. L'IRB a pu investir 150 millions £ dans des tournois, des programmes haute performance, des formations et des programmes éducatifs, ainsi que dans des projets relatifs à la santé du joueur, pour stimuler la compétitivité et permettre à davantage d'hommes, de femmes et d'enfants de s'impliquer et de pratiquer à tous les niveaux.

La planification et la préparation d'Angleterre 2015 sont en cours. La RWCL, England Rugby 2015 et la RFU collaborent étroitement, en s'appuyant sur une vision partagée, pour organiser un événement qui offrira des opportunités sans précédent d'assister au tournoi et qui permettra à de nouvelles communautés de découvrir le rugby.

La RWCL est convaincue, alors que nous passons à la phase de planification détaillée, que les bases fondamentales de l'organisation ont été parfaitement érigées lors des quatre années qui ont suivi l'attribution du tournoi, et que nous



## pour accueillir le monde entier

 [www.rugbyworldcup.com](http://www.rugbyworldcup.com)

 [www.facebook.com/rugbyworldcup](https://www.facebook.com/rugbyworldcup)

 [@rugbyworldcup](https://twitter.com/rugbyworldcup)

pourrons ainsi offrir ce qui promet d'être une Coupe du monde de rugby vraiment exceptionnelle pour l'Angleterre, le Royaume-Uni, mais également pour le rugby dans le monde entier.

Nous savons, avec le succès inégalé des Jeux Olympiques et Paralympiques de Londres, que les Britanniques sont des hôtes chaleureux. Ils aiment festoyer et faire découvrir leur pays, c'est donc avec enthousiasme et détermination que la

**“ La RWC 2015 prend le relais des J.O. pour devenir le prochain événement sportif majeur en Angleterre ”**

RWC 2015 a pris le relais des J.O. pour devenir le prochain événement sportif majeur en Angleterre. L'année 2012 a été marquée par une étape importante de l'aventure. Le tirage au sort des poules en décembre était en effet attendu avec impatience par les supporters et les équipes, et ce dès la levée de la Coupe

Webb Ellis par la Nouvelle-Zélande.

La course aux points pour le Classement mondial de l'IRB n'a jamais été aussi disputée lors des test-matches de juin et novembre, des Six Nations et du Rugby Championship, qui ont offert des émotions uniques, les 12 équipes qualifiées d'office se battant pour obtenir le meilleur classement possible.

L'année a également été marquée par le lancement, trois ans avant l'événement, du programme d'héritage de la RFU qui tient ainsi sa promesse de développer le Jeu, mais s'assure également d'être dans les meilleures dispositions possibles pour faire face à l'augmentation du nombre de pratiquants que provoquera l'accueil de l'événement.

Si l'année 2012 a été entièrement consacrée à la mise en place des fondations, 2013 sera ponctuée d'étapes importantes avec l'annonce des lieux de rencontre et du calendrier, et le lancement de la vision et de la stratégie de billetterie qui donneront l'opportunité à un nombre sans précédent de personnes d'assister à une Coupe du monde de rugby.

### Dates clés en 2013

#### 21 mars

Annnonce du calendrier des matches et des lieux de rencontre

#### Mai

Annnonce de la stratégie pour la billetterie

#### 29 août

750 jours avant le coup d'envoi de la RWC 2015

#### 18 septembre

Deux années avant le coup d'envoi de la RWC 2015

Pour connaître les dernières actualités de la RWC 2015, rejoignez la Première ligne à l'adresse [www.rugbyworldcup.com/signup](http://www.rugbyworldcup.com/signup)

**JOIN THE FRONT ROW**  
TO RECEIVE **England** 2015 UPDATES

## Le jeu des chiffres

0

Nombre de matches de poule de la RWC perdus par la Nouvelle-Zélande

1

Les équipes s'affrontant pour la première fois en phase de poule sont l'Angleterre et le Pays de Galles, l'Argentine et les Tonga, la France et l'Italie, et enfin l'Écosse et les Samoa.

Le tirage au sort des poules de la RWC 2015 a placé les Samoa dans la même poule que l'Afrique du Sud pour la quatrième édition successive.

4

8

Nombre de qualifiés rejoignant les 12 équipes qualifiées d'office pour la RWC 2015

28

années se seront écoulées entre la première rencontre Angleterre-Australie lors d'un match de poule de la RWC et leur rencontre lors de la RWC 2015

222

Nombre de matches de poule joués dans l'histoire de la RWC

12 115

points marqués à ce jour lors des phases de poule de la Coupe du monde de rugby

# England 2015 crée le buzz avec le tirage au sort des poules

Le compte à rebours jusqu'à la Coupe du monde de rugby 2015 se poursuit à un rythme soutenu avec le tirage au sort des poules le 3 décembre dernier au Tate Modern, à Londres, un tirage qui a créé le buzz dans le monde alors que les 12 équipes qualifiées d'office attendaient avec impatience de connaître leurs adversaires pour England 2015.

**A**u cours de l'année, ces 12 équipes se sont battues d'arrache-pied pour obtenir la meilleure place possible au Classement mondial de l'IRB en vue du tirage au sort. La Nouvelle-Zélande, l'Afrique du Sud, l'Australie et la France étaient dès lors assurées de ne pas s'affronter lors des matches de poules puisqu'elles occupaient les quatre premières places du Classement mondial de l'IRB le jour du tirage.

Les Samoa se sont faufilés dans le deuxième chapeau aux côtés de l'Angleterre, de l'Irlande et de l'Argentine, le Pays de Galles payant le prix de ses sept défaites consécutives depuis son Grand Chelem aux RBS Six Nations et rejoignant le troisième chapeau aux côtés de l'Italie, des Tonga et de l'Écosse.

Les huit équipes issues des phases de qualification - Afrique 1, Amériques 1,

Amériques 2, Asie 1, Europe 1, Europe 2, Océanie 1 et le vainqueur du repêchage, seront réparties dans les chapeaux quatre et cinq en fonction de leurs performances.

Pour la première fois, les représentants des nations espérant obtenir une de ces places ont assisté au tirage au sort aux côtés des représentants des équipes qualifiées d'office, notamment l'entraîneur du Japon, Eddie Jones, et le capitaine de la Namibie, Jacques Burger.

Ils ont ainsi pu rejoindre les 250 membres de la famille du rugby dans la galerie d'art emblématique de Londres et profiter d'une vidéo spectaculaire, diffusée sur les murs des galeries The Tanks, retraçant l'histoire de la Coupe du monde de rugby et donnant un avant-goût des événements à venir.

Le tirage au sort a été suivi par plus de 150 médias du monde entier et diffusé en direct sur Internet sur le site [rugbyworldcup.com](http://rugbyworldcup.com)



afin de le rendre accessible aux supporters qui attendaient avec anxiété de connaître les adversaires de leurs équipes pour les phases de poule d'England 2015.

Le capitaine de l'équipe championne de la RWC 2011, le néo-zélandais Richie McCaw, l'Ambassadrice d'England Rugby 2015, Maggie Alphonsi, le Maire de Londres, Boris Johnson, le CEO d'England Rugby 2015, Debbie Jvans et le Président de la Rugby World Cup Limited, Bernard Lapasset, ont chacun effectué le tirage d'un chapeau.

Le tirage au sort de la Poule A, appelée par la suite "poule de la mort", a suscité un grand nombre de commentaires et un vif intérêt, les hôtes anglais se retrouvant dans la même poule que l'Australie, le Pays de Galles, Océanie 1 (probablement les Fidji) et le vainqueur du repêchage. L'Afrique du Sud, deux fois championne du monde, rencontrera les Samoa, l'Écosse, Asie 1 et Amériques 2.

Les champions néo-zélandais, tenants du titre, rencontreront dans la Poule C

l'Argentine, le Tonga, Europe 1 et Afrique 1, tandis que la Poule D sera principalement aux couleurs européennes avec l'équipe finaliste de la RWC 2011, la France, rejointe par l'Irlande, l'Italie, Amériques 2 et Europe 2.

« C'est un tirage au sort, c'est le destin, » a déclaré l'entraîneur anglais, Stuart Lancaster, suite aux résultats. « Lorsque nous avons appris que le Pays de Galles faisait partie du troisième chapeau, nous savions qu'il y avait un risque que nous nous retrouvions face à cette équipe. Et c'est le cas aujourd'hui. Le tirage au sort nous a placés dans une poule très relevée, avec le Pays de Galles et l'Australie, le combat va donc être difficile, mais c'est également ce qui le rend excitant. »

Le tirage au sort des poules a déclenché le processus de sélection finale des lieux de rencontre, au cœur du festival, ainsi que le processus d'élaboration du calendrier des matches et de la stratégie de billetterie, qui donnera l'opportunité aux supporters du monde entier d'assister à la RWC 2015.

## Succès sur les médias sociaux

Le point marquant de l'année 2012 sur les plateformes de médias sociaux de l'IRB a été sans aucun doute le tirage au sort des poules. Le hashtag officiel du tournoi #RWC2015 a été utilisé partout dans le monde lors du tirage, rejoignant Richie McCaw, Océanie 1, Poule A et Boris Johnson dans le top 10. Ce fut également, et de loin, le moment de l'année le plus commenté sur Facebook, juste devant les 1 000 jours précédant l'étape importante du 21 décembre et la dernière mise à jour du Classement mondial de l'IRB avant le tirage.

En 2012, les médias sociaux ont continué à battre des records pour l'IRB. Le nouveau CEO, Brett Gosper, échange désormais des messages avec des supporters du monde entier, le nombre de "J'aime" sur Facebook a augmenté de plus de 400 000, notamment sur la page officielle du rugby à VII qui double son chiffre pour atteindre 105 000 et sur la page de la RWC qui dépasse les 1,75 millions, et les vidéos de l'IRB ont été visionnées plus de 7,5 millions de fois.

## Tweets préférés...



@TiffanyButler6

Je suis déjà hyper excité à l'idée de voir la @rugbyworldcup et c'est dans 3 ans ! L'Angleterre peut remporter cette édition ! Pour citer McCaw « Beaucoup de choses peuvent changer en 3 ans » #Bringit



@RJ\_Wilcox

Je viens de regarder le tirage au sort des poules de la @rugbyworldcup. Je ne pense pas qu'il y ait une seule "poule de la mort", mais plutôt trois ! #rwc2015

## En direct de Facebook...



Paolo Sgrilli

Ce sera difficile (comme d'habitude) pour l'Italie d'atteindre les quarts de finale. Mais peut-être que dans 2 ans nous serons capables de battre l'Irlande et la France. FORZA AZZURRI!!!!



Asil Niksoh

Peu importe qu'une poule soit plus compliquée qu'une autre. Si vous êtes la meilleure équipe, vous battez simplement tous vos adversaires et vous restez le dernier debout.

# Poules

## POULE A

Australie

Angleterre

Pays de Galles

Océanie 1

Vainqueur du repêchage

## POULE B

Afrique du Sud

Samoa

Écosse

Asie 1

Amériques 2

## POULE C

Nouvelle-Zélande

Argentine

Tonga

Europe 1

Afrique 1

## POULE D

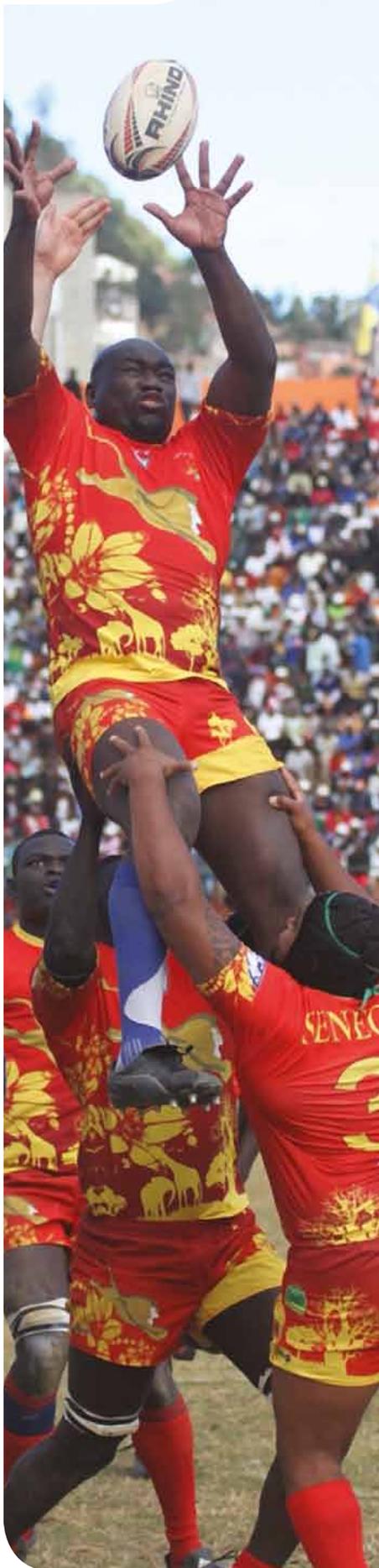
France

Irlande

Italie

Amériques 1

Europe 2



# RWC 2015, le parcours des qualifiés

Le processus de qualification pour la RWC 2015 s'est ouvert le 24 mars 2012, moins de six mois après que Richie McCaw a brandi la Coupe Webb Ellis, sur une victoire du Mexique contre la Jamaïque 68-14. La phase qualificative de la RWC 2015 comporte 184 matches auxquels participeront 80 pays du monde entier.

Il y aura de nombreux rebondissements avant de connaître l'identité des qualifiés Afrique 1, Amériques 1 et 2, Asie 1, Europe 1 et 2, et Océanie 1 ou le vainqueur du repêchage. Suivez-les sur [www.rugbyworldcup.com](http://www.rugbyworldcup.com).

## AFRIQUE (CAR)

Cinquante mille supporters ont assisté au premier match du processus de qualification en Afrique, montrant ainsi le potentiel rugbystique du continent. Madagascar a accueilli la Coupe d'Afrique, Division 1B, en juillet dernier et donné à ses supporters passionnés des raisons d'applaudir en volant le titre aux participants de la RWC 2011, la Namibie, avec une victoire remarquable 57-54. Le Botswana reste également dans la course après être

arrivé premier de la Division 1C.

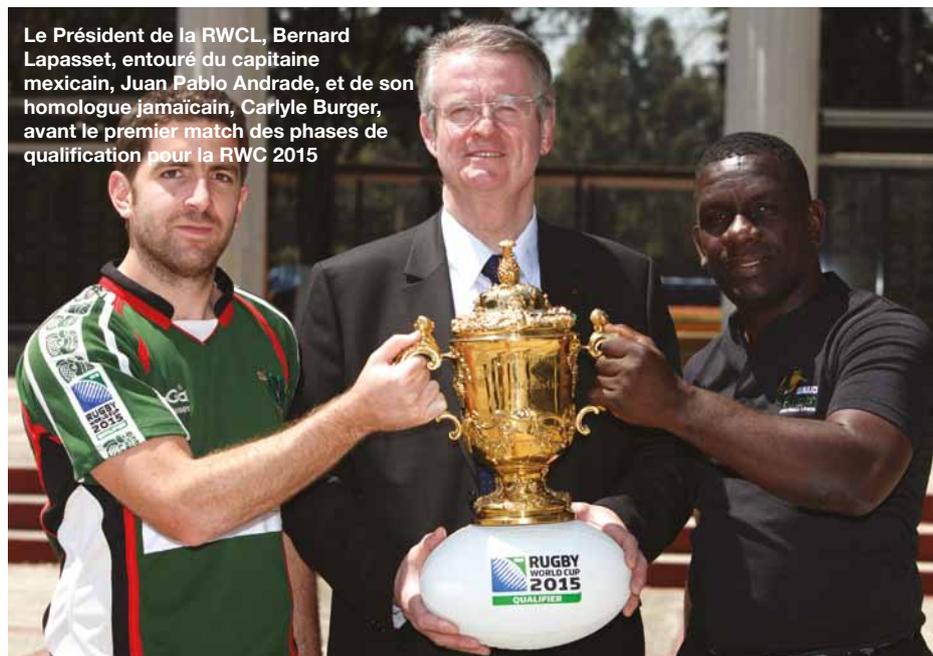
## AMÉRIQUES (NACRA/CONSUR)

La NACRA (North America Caribbean Rugby Association) a eu l'honneur d'accueillir la première phase qualificative des Amériques, au terme de laquelle 13 nations ont vu leurs espoirs de participer à la RWC 2015 s'envoler fin 2012. Les Bermudes, vainqueur du championnat de la NACRA, ont ainsi décroché leur billet pour le play-off contre le vainqueur du championnat B de la CONSUR, le Paraguay. Ce dernier se montrera plus performant et s'imposera 29-14. Le Paraguay s'envole alors pour une rencontre contre le Brésil en octobre, mais son parcours impressionnant s'achèvera sur cette rencontre avec une défaite 35-22.

“ La Coupe du monde de rugby nous a permis de mettre le rugby sur le devant de la scène dans ce pays, et nous espérons le maintenir à cette place ”

Pal Turi, Président de la Fédération hongroise de rugby

Le Président de la RWCL, Bernard Lapasset, entouré du capitaine mexicain, Juan Pablo Andrade, et de son homologue jamaïcain, Carlyle Burger, avant le premier match des phases de qualification pour la RWC 2015





### ASIE (ARFU)

Le Japon semblait favori pour remporter une nouvelle fois la place Asie 1, mais c'était sans compter sur les Philippines, qui ont déjà laissé leur empreinte sur le processus en remportant le Tournoi des 5 nations asiatique HSBC Division I sur leur sol en avril, s'assurant ainsi une promotion au niveau élite en 2013. Un play-off unique pour une place en Division I s'est déroulé en 2012 entre les vainqueurs des Divisions II et III, la Thaïlande et l'Inde. C'est sous un soleil de plomb à Bangkok que la Thaïlande s'imposera 42-29.

### EUROPE (FIRA-AER)

Un voyage d'une semaine de la Rugby School à Kecskemét, avec la Coupe Webb

Ellis, a marqué le début du processus européen en octobre dernier avec la victoire de la Hongrie sur la Bulgarie. Six divisions de la Coupe des nations européennes 2014 vont prendre part au processus de qualification à la RWC 2015, mais c'est la Division 1A, composée de la Géorgie, de la Roumanie, de la Russie, du Portugal, de l'Espagne et d'un nouvel arrivant, la Belgique, qui déterminera l'identité des qualifiés Europe 1 et 2.

### Océanie (FORU)

C'est le seul processus régional qui n'a pas encore commencé. Le vainqueur de l'Oceania Cup 2013 en Papouasie-Nouvelle-Guinée affrontera les Fidji pour déterminer le qualifié Océanie 1.



## Dates clés des phases de qualification en 2013

### European Nations Cup, Division 1A (Février/Mars) :

Cinq des six équipes ont déjà défendu les couleurs de leur pays pour la RWC et toutes voudront prendre le meilleur départ possible pour England 2015. Les Géorgiens sont favoris et s'efforceront de défendre leur couronne, mais les six nations étant classées de la 17ème à la 22ème place au Classement mondial de l'IRB, les matches promettent d'être très disputés. À regarder absolument.

**HSBC Asian 5 Nations (avril/mai) :** Le Top 5 asiatique, le Japon, Hong Kong, la Corée, les EAU et les Philippines, promues, entreront en lice pour la RWC 2015 lors du coup d'envoi du Tournoi. Le qualifié sera le vainqueur du Top 5 de 2014.

### Uruguay - Chili (Montevideo, 4 mai) :

Le dernier jour du South American Championship déterminera l'affiche du play-off Amériques 2 contre le perdant de la rencontre États-Unis - Canada.

### Africa Cup, Division 1B (Sénégal, Juin) :

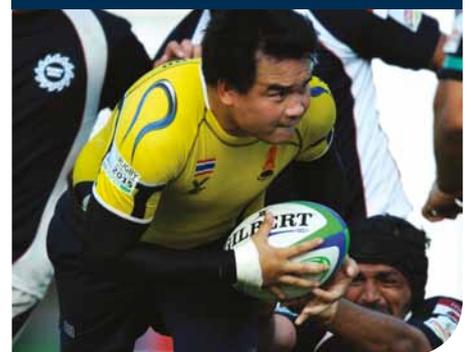
Tournoi important pour la Namibie qui doit vaincre la Tunisie, le Sénégal et le Botswana pour être promue en Division 1A en 2014 et avoir une chance de se qualifier comme Afrique A. Un échec de la Namibie mettrait fin à ses espoirs de participer pour la cinquième fois consécutive à la Coupe du monde de rugby.

### Africa Cup, Division 1A (Sénégal, Juillet) :

La relégation n'est pas une option pour le Zimbabwe, le Kenya, l'Ouganda et Madagascar s'ils veulent rester en lice pour England 2015.

### Canada - États-Unis :

Qui décrochera la qualification Amériques 1 après les rencontres à domicile et à l'extérieur ?





# RUGBY WORLD CUP 2015

## Processus de qualification

Quatre-vingt nations participeront à 184 matches dans le cadre du processus de qualification à la Coupe du monde de rugby 2015 pour déterminer les huit nations qui rejoindront les 12 équipes qualifiées d'office à l'événement vitrine du rugby en Angleterre.

Les diagrammes des pages suivantes expliquent de A à Z, pour chaque région, le fonctionnement du processus qui permettra de découvrir l'identité des qualifiés Asie 1, Amériques 1 ou 2, Asie 1, Europe 1 ou 2 et Océanie 1. Ils expliquent également la manière dont une équipe venant d'Europe, d'Asie, d'Afrique et des Amériques peut participer au repêchage qui déterminera le 20ème et dernier qualifié d'England 2015.

Le parcours vers la RWC 2015 est calqué sur le système performant utilisé pour le tournoi de 2011. Le processus, clair et basé sur les résultats, utilise les structures de tournoi existantes des six Associations régionales de l'IRB pour assurer la participation des 20 meilleures équipes de la planète à l'événement phare du rugby.

Il offre également à n'importe quel pays, quel que soit sa place au Classement mondial de l'IRB, l'opportunité d'atteindre ce niveau. Chaque nation aura ses propres objectifs. Pour certains, seule une qualification est envisageable, tandis que pour d'autres, faire bonne figure dans leur région représentera déjà un vrai progrès.

Pour de plus amples informations, consultez notre site à l'adresse [www.rugbyworldcup.com](http://www.rugbyworldcup.com).

# England 2015

## AFRIQUE (CAR)

 Afrique du Sud qualifiée pour la RWC 2015

1 équipe qualifiée et 1 équipe au repêchage

2012 2012 2012 2012 2012 2012 2012 2012

### CAR DIV 1B 2012

4 - 8 juillet (Madagascar)  
Madagascar, Namibie, Maroc,  
Sénégal

VAINQUEUR :  Madagascar

### CAR DIV 1C 2012

22 - 29 juillet (Botswana)  
Botswana, Côte d'Ivoire, Zambie,  
Maurice, Nigeria

VAINQUEUR :  Botswana

2013 2013 2013 2013 2013 2013 2013 2013

### CAR DIV 1A 2013

Dernier relégué en  
Division 1B 2014

### CAR DIV 1B 2013

Vainqueur promu en  
Division 1A 2014

VAINQUEUR :

2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014

### CAR DIV 1A 2014

VAINQUEUR :

FINALISTE :

#### QUALIFIÉ

Vainqueur qualifié pour la  
RWC 2015 comme Afrique 1

#### REPÊCHAGE

Finaliste participant  
au repêchage

## AMÉRIQUES (NACRA/CONSUR)

 L'Argentine s'est qualifiée pour la RWC 2015

2 équipes qualifiées et 1 équipe au repêchage

2012 2012 2012 2012 2012 2012 2012 2012

### NACRA CARAÏBES 2012

Mars - juin 2012  
Mexique, Jamaïque, Îles Caimans  
, Barbade, St. Vincent, Trinité et  
Tobago, Bahamas, Bermudes,  
Guyane

VAINQUEUR :  Bermudes

### CONSUR B

8 - 15 septembre 2012  
Colombie, Venezuela,  
Pérou, Paraguay

VAINQUEUR :  Paraguay

### PLAY-OFF NACRA/CONSUR B

Un seul match dans le pays entre les meilleures équipes du  
Classement mondial de l'IRB

VAINQUEUR :  Paraguay

### PLAY-OFF NACRA / CONSUR B / CONSUR A

27 octobre 2012

Vainqueur  
du play-off  
NACRA/  
CONSUR B :

 Paraguay

Dernier  
de la  
CONSUR  
A 2012 :

 Brésil

VAINQUEUR :  Brésil

2013 2013 2013 2013 2013 2013 2013 2013

### CONSUR A 2013

27 avril - 4 mai 2013  
Brésil, Chili, Uruguay

VAINQUEUR :

### États-Unis - Canada

À domicile et à l'extérieur

VAINQUEUR :

FINALISTE :

#### QUALIFIÉ

Vainqueur qualifié d'office  
à la RWC 2015 comme  
Amériques 1

### PLAY-OFF AMÉRIQUES

Vainqueur CONSUR A - Perdant États-Unis/Canada  
(à domicile et à l'extérieur)

VAINQUEUR :

FINALISTE :

#### QUALIFIÉ

Vainqueur qualifié d'office  
à la RWC 2015 comme  
Amériques 2

#### QUALIFIÉ

Finaliste participant au  
repêchage

## ASIE (ARFU)

1 équipe qualifiée et 1 équipe au repêchage

2012 2012 2012 2012 2012 2012 2012 2012

ASIAN 5 NATIONS 2012 DIVISION 1	ASIAN 5 NATIONS 2012 DIVISION 2	ASIAN 5 NATIONS 2012 DIVISION 3
15 - 27 avril (Philippines) Sri Lanka, Singapour, Philippines, Chinese Taipei	31 mai - 2 juin (Malaisie) Malaisie, Thaïlande, Iran, Chine	30 mai - 1er juin (Malaisie) Inde, Guam, Indonésie, Pakistan
VAINQUEUR : Philippines	VAINQUEUR : Thaïlande	VAINQUEUR : Inde

### PLAY-OFF ARFU

14 juillet (Bangkok, Thaïlande)

Un seul match. Vainqueur promu en Division 1 de l'Asian 5 Nations 2013

Vainqueur de l'Asian 5 Nations Div 2 2012 : Thaïlande	VAINQUEUR	Vainqueur de l'Asian 5 Nations Div 3 2012 : Inde
--	-----------	---

2013 2013 2013 2013 2013 2013 2013 2013

ASIAN 5 NATIONS 2013	ASIAN 5 NATIONS DIV 1 2013
Dernier relégué en Division 1 de l'Asian 5 Nations 2014	31 mars - 6 avril - Vainqueur promu dans le Top 5 de l'Asian 5 Nations 2014
VAINQUEUR :	VAINQUEUR :

2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014

ASIAN 5 NATIONS 2014
VAINQUEUR :
FINALISTE :

QUALIFIÉ
Vainqueur qualifié à la RWC 2015 comme Asie 1

REPÊCHAGE
Finaliste participant au repêchage

## EUROPE (FIRA-AER)

France Pays de Galles Angleterre  
 Irlande Écosse et Italie qualifiés pour la RWC 2015

2 équipes qualifiées et 1 équipe au repêchage

2012/2013 2012/2013 2012/2013 2012/2013

### 1ER TOUR DES QUALIFICATIONS 1 - 4 mai 2013

Division 2C : Slovénie, Autriche, Bulgarie, Hongrie	Division 2D : Norvège, Grèce, Luxembourg, Bosnie Herzégovine, Finlande
VAINQUEUR :	VAINQUEUR :

### 2ÈME TOUR DES QUALIFICATIONS 2 - 18 mai 2013

Vainqueur du 1er tour des qualifications :	Division 2B : Lettonie, Andorre, Serbie, Israël, Danemark
VAINQUEUR :	

2013/2014 2013/2014 2013/2014 2013/2014

### 3ÈME TOUR DES QUALIFICATIONS - Septembre 2013

Vainqueur du 2ème tour des qualifications :	Division 2A : Pays-Bas, Lituanie, Malte, Croatie, Suisse
VAINQUEUR :	

### 4ÈME TOUR DES QUALIFICATIONS 4 - 10 mai 2014

Vainqueur du 3ème tour des qualifications :	Division 1B : Ukraine, Pologne, Moldavie, Allemagne, République Tchèque, Suède
VAINQUEUR :	

### 5ÈME TOUR DES QUALIFICATIONS - EUROPEAN NATIONS CUP

Division 1A : Géorgie, Roumanie, Espagne, Russie, Portugal, Belgique

Vainqueur du 3ème tour des qualifications :	
2ème place Division 1A	
3ème place Division 1A	

### QUALIFIÉ

2 premiers qualifiés pour la RWC 2015 comme Europe 1 et Europe 2

2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014

### 6ÈME TOUR DES QUALIFICATIONS :

Vainqueur du 4ème tour des qualifications :	3ème place Division 1A :
VAINQUEUR :	

### REPÊCHAGE

Finaliste participant au repêchage

## OCÉANIE (FORU)

 Nouvelle-Zélande  Australie  Tonga et  Samoa  
qualifiés pour la RWC 2015

1 équipe qualifiée

2013 2013 2013 2013 2013 2013 2013 2013

### OCEANIA CUP 2013

Papouasie-Nouvelle-Guinée,  
juillet 2013

VAINQUEUR :

2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014

### FINALE OCÉANIE

Vainqueur de  
l'Oceania Cup  
2013 :

 Fidji

### QUALIFIÉ

Vainqueur qualifié  
pour la RWC 2015  
comme Océanie 1

## REPÊCHAGE

1 équipe qualifiée

2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014

### EUROPE / AFRIQUE

Un seul match dans le pays  
entre les meilleures équipes du  
Classement mondial de l'IRB

Vainqueur du  
6ème tour des  
qualifications  
en Europe :

Finaliste de  
l'Africa Cup,  
Division 1A  
2014 :

### AMÉRIQUES / ASIE

Un seul match dans le pays  
entre les meilleures équipes du  
Classement mondial de l'IRB

Finaliste  
du play-off  
Amériques :

Finaliste  
de l'Asian  
5 Nations  
2014 :

### PLAY-OFF FINAL (à domicile et à l'extérieur)

Vainqueur,  
Europe -  
Afrique :

Vainqueur,  
Amériques -  
Asie :

### QUALIFIÉ

Vainqueur qualifié d'office  
à la RWC 2015 comme  
Vainqueur du repêchage

## Poules

Les huit équipes émergeant du processus de qualification mondial pour la Coupe du monde de rugby 2015 seront réparties dans les poules comme suit.

### POULE A

Australie

Angleterre

Pays de Galles

Océanie 1

Vainqueur du repêchage

### POULE B

Afrique du Sud

Samoa

Écosse

Asie 1

Amériques 2

### POULE C

Nouvelle-Zélande

Argentine

Tonga

Europe 1

Afrique 1

### POULE D

France

Irlande

Italie

Amériques 1

Europe 2

# RWC 2011, victoire sportive et extrasportive

Le plus grand événement jamais organisé en Nouvelle-Zélande a apporté d'importants bénéfices économiques, commerciaux et sportifs

La Coupe du monde de rugby 2011 a été incontestablement spectaculaire sur le terrain, mais les entreprises et le peuple néo-zélandais, ainsi que la communauté mondiale du rugby, sont également sortis gagnants du tournoi, avec des impacts positifs considérables pour la nation hôte et des revenus importants pour l'IRB qui permettent d'investir dans le développement du rugby dans le monde.

disputé de l'histoire.

Les héritages de la RWC 2011 sont, notamment, une mise en avant mondiale de la Nouvelle-Zélande, des expériences positives pour les visiteurs, la création de nouveaux liens commerciaux, l'amélioration des infrastructures et une augmentation de l'intérêt porté au bénévolat. Plus important encore, la Nouvelle-Zélande a acquis les compétences en planification, ainsi que l'excellence opérationnelle nécessaires pour organiser des événements majeurs.

La communauté mondiale du rugby est également un des grands gagnants de l'événement, le programme commercial solide de la RWC 2011 permettant aujourd'hui à l'IRB d'investir dans le développement continu du Jeu dans le monde.

« La Coupe du monde de rugby est vraiment un événement à faible risque et à haut rendement pour une nation hôte »



Les bénéfices témoignent du succès d'un événement dont les retombées économiques, commerciales et sportives ont été considérables pour la Nouvelle-Zélande, et démontrent la capacité du pays à accueillir des événements majeurs, ainsi que la force de la marque Rugby World Cup.

Les résultats économiques ont suivi l'annonce en 2012 des 31,3 millions \$ NZ dépensées par l'entité organisatrice Rugby New Zealand 2011

Limited pour l'organisation de la septième Coupe du monde de rugby, soit 8 millions \$NZ de moins que prévu.

Selon une étude du gouvernement néo-zélandais, la RWC 2011 a donné un élan considérable à l'activité économique et sociale du pays, et a eu un impact positif dans tout le pays.

Une étude indépendante a estimé l'impact économique à court terme (2006-2012) du plus grand événement jamais accueilli par la Nouvelle-Zélande à environ 1,73 milliards \$ NZ, et a indiqué qu'il avait soutenu l'équivalent de 29 990 emplois pendant un an.

Le tournoi a attiré plus de 133 000 visiteurs internationaux (près du double des estimations initiales), engendré des ventes de billets (1,35 millions) et une couverture télévisuelle (207 pays) supérieures aux prévisions, et permis une importante injection financière pour le développement du rugby dans le monde (90 millions £), tout en offrant sur le terrain le tournoi le plus

Le Président de la Rugby World Cup Limited, Bernard Lapsset, a déclaré : « Le partenariat avec le gouvernement et les autorités locales est essentiel lors de l'organisation d'un événement. La Nouvelle-Zélande a montré qu'entre les retombées économiques importantes pour la nation hôte, l'expertise et l'expérience acquises en termes d'organisation d'événement majeur, les opportunités commerciales et l'augmentation du nombre de joueurs de rugby, la Coupe du monde de rugby était vraiment un événement à faible risque et à haut rendement pour une nation hôte. »



## L'Asie va bénéficier de la RWC 2019 au Japon

Les principaux édifices destinés à accueillir l'événement vitrine du rugby au Japon seront terminés bien avant que le rideau ne tombe sur ce qui sera une Coupe du monde de rugby 2015 exceptionnelle en Angleterre.

La planification et la préparation de la RWC 2019 avancent à un rythme soutenu. Le Comité d'organisation de Japan Rugby 2019 a su tirer profit de sa collaboration avec son homologue England Rugby 2015 pour apprendre, échanger des connaissances et mettre en place des stratégies qui permettront d'offrir un tournoi vitrine du rugby au Japon qui laissera un héritage durable influant sur la pratique et la croissance de notre sport dans toute l'Asie.

L'année 2012 a été marquée par des étapes clés, notamment la finalisation de la politique et de la planification de la sélection des lieux de match, la désignation d'un Bureau doté d'une forte expérience professionnelle et la candidature de JR 2019 au statut de Fondation reconnue d'utilité publique au Japon, pour s'assurer que le tournoi bénéficiera de prestations et services clés de la part du gouvernement.

La confirmation de l'inauguration du nouveau Stade national pour la RWC 2019, dont la construction était au cœur de la candidature de Tokyo aux Jeux Olympiques 2020, a également apporté un nouvel élan au processus. Des plans novateurs ont été mis en place pour offrir des installations d'hospitalité et sportives de classe mondiale pour l'événement phare du rugby.

Avec 60 pour cent de la jeunesse mondiale et une augmentation de 18 pour cent du nombre de joueurs ces quatre dernières années, l'Asie est devenue l'un des principaux marchés de croissance du rugby et une région d'intérêt majeure pour l'IRB. La prochaine phase de l'organisation du tournoi intégrera un programme d'impact détaillé qui assurera que toute la région tirera profit de l'accueil de l'un des plus prestigieux événements sportifs au monde.

En ce début d'année 2013, le Président de la Rugby World Cup Limited, Bernard Lapasset, est enthousiasmé par l'évolution du processus : « La planification et la préparation de l'accueil au Japon de la première Coupe du monde de rugby organisée en Asie évoluent rapidement. Nous partageons une vision commune, celle d'organiser un tournoi exceptionnel qui procurera de multiples bénéfices à court et long termes pour le Japon, l'Asie et le rugby mondial. »

**Vue d'artiste du design du nouveau stade national**





# Un monde ovale

## Dans cette section...

**34** La Russie prête pour la RWC Sevens 2013

**36** HSBC Sevens World Series

**37** Année historique pour VII féminin

**38** Destination Rio 2016

**39** Retour sur les tournois IRB

## Le jeu des chiffres

# 17 M km<sup>2</sup>

Surface totale de la Russie, ce qui en fait de loin le plus grand pays du monde

# 297

Le record de points marqués par un joueur dans l'histoire de la RWC à VII est détenu par la légende fidjienne Waisale Serevi (plus du double des points du joueur arrivant en deuxième position).

# 15

Nombre de pays partageant une frontière avec la Russie

# 5 \$ US

Prix de départ des billets pour la Coupe du monde de rugby à VII 2013

# 52

Le record de points inscrits par une joueuse lors de la Coupe du monde de Rugby à VII féminin 2009, détenu par la finaliste néo-zélandaise Selica Winiata.

# 2016

L'année du retour du rugby au programme des Jeux Olympiques, les meilleures équipes de rugby à VII se battront pour l'or à Rio de Janeiro

# 9 M

Nombre de personnes qui prennent le métro de Moscou chaque jour

IRB RUGBY  
WORLD CUP  
SEVENS  
2013



# Le VII va faire la fête en Russie

La Coupe du monde de rugby à VII 2013 sera un événement très spécial pour l'IRB et la famille mondiale du rugby, étant donné qu'il s'agit du premier tournoi majeur organisé en Russie.

**L**e tournoi aura lieu du 28 au 30 juin dans l'emblématique Luzhniki Stadium de Moscou, qui fut la scène de certains événements sportifs mémorables tels que les Jeux Olympiques de 1980 et la finale de la Ligue des champions UEFA 2008.

Les meilleures équipes masculines et féminines s'affronteront au cours des trois jours de l'un des plus grands événements du rugby. L'équipe masculine galloise et l'équipe féminine australienne tenteront de défendre leurs titres remportés à Dubaï il y a quatre ans.

Le Président de la Rugby World Cup Limited, Bernard Lapasset, a déclaré : « Suite au succès de la RWCS 2009 accueillie à Dubaï, nous sommes tous impatients d'assister à la prochaine édition. Cette impatience est encore exacerbée du fait que le tournoi se déroule dans une ville vibrante et exaltante, Moscou.

Il est essentiel que nous continuions à repousser les frontières du rugby et à développer le Jeu au-delà de ses terres traditionnelles, et c'est important pour nous de savoir que cette opportunité représente énormément pour le rugby russe. »

Plus important encore, le tournoi va donner un vrai coup de pouce au rugby en Russie et servira de catalyseur à une croissance accélérée dans le pays. Le rugby se développe déjà de plus en plus en Russie, poussé par la qualification de l'équipe nationale à la RWC 2011 et par l'amour et le soutien du pays pour les sports Olympiques. Un programme scolaire performant dans la région de Moscou, deux ligues professionnelles attirant un public important et la passion des russes pour les événements sportifs majeurs garantissent la présence d'une foule de spectateurs.

L'expérience du rugby à VII sera encore optimisée par un festival culturel, musical et culinaire organisé pour ajouter une dimension supplémentaire à un sport reconnu mondialement comme un divertissement de haute qualité aussi bien sur qu'en dehors du terrain. Grâce à son partenariat avec la ville de Moscou et le gouvernement russe, la Fédération russe de rugby a pu mettre en place un programme de billetterie attractif, avec un prix de départ à 5 \$ US pour attirer une nouvelle vague de passionnés de rugby.

Pour de plus amples informations, consultez notre site à l'adresse [www.rwcsevns.com](http://www.rwcsevns.com)

# Les qualifications pour Moscou

 [www.rwcsevens.com](http://www.rwcsevens.com)  
 #RWC7s

Les équipes participant aux compétitions masculines et féminines de la RWCS 2013 sont donc presque toutes identifiées.

**L**e rugby à VII féminin est l'un des sports d'équipe se développant le plus rapidement dans le monde. Cette vague d'enthousiasme a donné un énorme coup de pouce au sport et permis l'émergence d'équipes talentueuses désireuses de montrer qu'elles sont capables de concurrencer les équipes "établies" et de chambouler l'ordre mondial traditionnel.

Les tournois de l'IRB sont exaltants parce qu'ils permettent notamment à chaque Fédération membre de participer au processus, quelle que soit leur place au classement mondial.

Cinq équipes sont qualifiées d'office à la Coupe du monde de Rugby à VII (RWCS) féminin 2013 : l'Australie championne en titre, la Nouvelle-

Zélande, finaliste, l'Afrique du Sud, les États-Unis et les hôtes, la Russie. 11 places restent donc à prendre par le biais du processus de qualification régionale.

Fin 2012, 15 des 16 qualifiés étaient identifiés. Le dernier qualifié pour l'Amérique du Sud sera déterminé à Rio de Janeiro en février, le Brésil, jusqu'ici dominant dans cette région, étant favori pour cette dernière place.

La majorité des équipes viendront d'Europe, la Russie étant rejointe par l'Angleterre, l'Espagne, la France, les Pays-Bas et l'Irlande. Les irlandaises, tout comme les championnes d'Afrique, les Tunisiennes, et les représentantes de l'Océanie, les Fidjiennes, feront leur début en RWCS féminin en 2013.

Les trois autres équipes qualifiées sont le Canada, le Japon et la Chine.

## RUSSIA 2013



**F**in 2012, toutes les équipes masculines, excepté une, avaient décroché leurs billets pour Moscou. Seule la région Amérique du Sud doit encore déterminer son second représentant aux côtés de l'Argentine pour cet événement phare.

Neuf équipes sont qualifiées d'office pour la RWCS 2013, les 15 places restantes étant attribuées par le biais d'un système de qualification structuré par régions.

En Afrique, le Zimbabwe et la Tunisie ont dominé la compétition et rejoindront l'Afrique du Sud et le Kenya à Moscou. Lors du processus Amérique du Nord/Caribbes, les États-Unis et le Canada se sont montrés plus forts que leurs adversaires.

L'Océanie est sans aucun doute la région la plus performante en rugby à VII, l'Australie et les Tonga ont donc été contraints de progresser par le biais du système de qualification. Ils se retrouveront dans la capitale russe aux côtés d'équipes de poids de leur région, la Nouvelle-Zélande, les Samoa et les Fidji.

L'Europe est une autre région performante. L'Angleterre, les hôtes russes et les tenants du titre, le Pays de Galles, seront rejoints par les équipes qualifiées, à savoir le Portugal, l'Espagne, la France, la Géorgie et l'Écosse.

Le Japon et Hong Kong ont négocié en toute sécurité les qualifications de la région Asie et sont rejoints par l'équipe des Philippines, la première équipe du pays à participer à une Coupe du monde en sport collectif.



 [www.irbsevens.com](http://www.irbsevens.com)  
 [www.facebook.com/irbsevens](http://www.facebook.com/irbsevens)  
 @IRBSevens

# La prime à la régularité

**“ La Nouvelle-Zélande a remporté sa 10ème couronne des Series après une autre année de constance exceptionnelle ”**

Les HSBC Sevens World Series 2011/12 ont été marquées par une série de succès de la Nouvelle-Zélande. En décrochant l'or de l'avant-dernière manche à Glasgow, et malgré leur impuissance à arrêter les Fidji vainqueur de la Cup de l'étape finale à Twickenham, le capitaine néo-zélandais DJ Forbes a levé pour la 10ème fois la coupe des Series après une autre année de régularité exceptionnelle.

La Nouvelle-Zélande n'a certainement pas tout fait comme elle l'aurait voulu. Elle a notamment subi un revers contre les Fidji lors de la finale de la Gold Coast et n'a trouvé aucune solution à Dubai pour empêcher l'Angleterre de brandir la seconde Cup. Dans un style stoïque typique, toutefois, les néo-zélandais ont répondu coup sur coup en remportant deux Cups successives pour se remettre sur les rails. Ils ont tout d'abord brisé les cœurs des sud-africains lors d'une magnifique finale à Port Elizabeth avant de décrocher une nouvelle victoire sur leurs terres à Wellington. Ils ne parviendront toutefois pas à trouver la faille face aux Samoa lors de la finale aux États-Unis.

Pour poursuivre cette course au titre fascinante, les équipes ont voyagé jusqu'à Hong Kong pour voir les Fidji triompher après l'une des finales les plus fabuleuses de l'histoire, et constater en même temps le combat acharné du Canada, de l'Espagne et du Portugal pour conserver leur statut d'équipe noyau pour la saison 2012/13.

Après deux tournois sans victoire, la Nouvelle-Zélande va alors tenter de penser ses blessures après un cours trajet vers Tokyo pour une nouvelle manche des Series, mais se heurtera aux Samoa en demi-finale et ne terminera qu'à la troisième place, alors que l'Australie l'emporte sur les insulaires et décroche la Cup au cours d'un tournoi parfaitement organisé par la Fédération japonaise.

Les Fidji devaient finir leur saison en beauté pour remporter les Series, mais ce sont les hommes de Tietjens qui redoubleront d'effort dans un froid glacial à Glasgow pour soulever la Cup et revendiquer un autre titre des Series. La Cup reviendra aux Fidji à Londres, mais c'est la Nouvelle-Zélande qui sera à nouveau sacrée après une autre saison éreintante.

# Année historique pour le VII féminin



L'un des événements marquants de l'année 2012 a été le lancement des IRB Women's Sevens World Series, qui intègrent pour la saison inaugurale 2012/13 des tournois à Dubaï, aux États-Unis, en Chine et aux Pays-Bas, et offrent une compétition haute performance aux meilleures joueuses du monde alors que les Jeux de Rio approchent.

Les IRB Women's Sevens Challenge Cups à Dubaï, Hong Kong et Londres en 2011/12 ont tenu toute leur promesse pour la confirmation des World Series, l'Angleterre décrochant deux des trois titres suite à la victoire du Canada dans les EAU.

Sir Clive Woodward a déclaré que la finale de Hong Kong, qui opposait l'Angleterre à l'Australie, était le meilleur match du week-end. Le succès des Pays-Bas, parvenus en finale à Londres, les bonnes performances du Brésil, de la Chine et de l'Espagne ont montré les bénéfices du soutien des Comités Nationaux Olympiques aux Fédérations suite à l'intégration au programme Olympique.



IRB Women's Sevens World Series  
Emirates Airline Dubai Rugby Sevens  
**Winners**



Le coup d'envoi de ces premières Series a été donné à Dubaï le 30 novembre dernier, en parallèle aux HSBC Sevens World Series. Elles sont disputées par six équipes nationales (Australie, Canada, Angleterre, Pays-Bas, Nouvelle-Zélande et États-Unis) et six équipes invitées en fonction des classements des tournois régionaux.

Après deux jours d'actions palpitantes, la Nouvelle-Zélande a été couronnée championne

La Coupe du monde de rugby à VII à Moscou se profilant également à l'horizon, le visage du Rugby féminin continuera à se modifier dans les mois à venir, le fleuron sportif accueillant pour la première fois les équipes nationales des Fidji, de la Tunisie et de l'Irlande du 28 au 30 juin.

Le concept des Women's Sevens World Series suit les objectifs stratégiques clés définis dans le *Plan stratégique de l'IRB pour le Rugby féminin* pour la période de 2011 à 2016.



## WRWC 2014...



La planification de la Coupe du monde de Rugby féminin 2014 en France est en cours, l'IRB comptant rebondir sur l'énorme succès du tournoi 2010 en Angleterre.

Douze équipes participeront à la WRWC 2014, dont six équipes qualifiées d'office : la Nouvelle-Zélande, championne en titre, l'Angleterre, l'Australie, la France, les États-Unis et le Canada.

Les phases qualificatives pour les six places restantes ont commencé en 2012, les deux meilleures équipes, en dehors de l'Angleterre et de la France, du Tournoi des 6 Nations féminin RBS 2012 et 2013 décrochant leur billet.

Six équipes participeront à un tournoi de qualification à Madrid en Avril pour attribuer également une place à un pays asiatique et africain.

# Rio arrive à grands pas



La réintégration du rugby au programme des Jeux Olympiques est l'événement le plus palpitant et le plus important de cette dernière décennie et donne d'ores et déjà un nouvel élan au Jeu dans le monde entier

Le rugby est apparu pour la dernière fois aux Jeux Olympiques en 1924, les États-Unis remportant la médaille d'or. Suite à une longue campagne finalement réussie, notre sport a été réintégré au programme dans sa forme à VII, qui répond mieux aux exigences des Jeux Olympiques.

En plus de sa forme à VII, le rugby lui-même, qui donne une place prépondérante aux valeurs qui forgent son caractère, c'est-à-dire le respect, l'intégrité, la passion, la discipline et la solidarité, répond parfaitement à l'idéal Olympique.

Comme l'a indiqué l'ancien ailier gallois, Shane Williams : « Le rugby à VII englobe les idéaux Olympiques de camaraderie, fair play et respect sur et en dehors du terrain plus que n'importe quel autre sport. »

La décision du CIO d'intégrer le rugby à VII aux

Jeux de Rio 2016 a donné un sérieux coup de pouce au rugby, en particulier dans les pays ayant une forte ferveur Olympique tels que les États-Unis, le Canada, la Russie, la Chine et le Brésil, dans lesquels le rugby a été accueilli à bras ouverts par les Comités Nationaux Olympiques.

C'est également un tremplin pour des nations qui ne comptent peut-être pas un grand nombre de succès Olympiques, mais se montreront compétitives à Rio sur le terrain de rugby. Ce sera le cas des Fidji et des Samoa, par exemple, qui n'ont jamais remporté de médaille Olympique, mais compteront certainement parmi les favoris pour la médaille d'or du rugby à VII en 2016.

La planification et la préparation de l'IRB a suivi son cours en 2012, avec notamment le programme Observateur des Jeux Olympiques

de Londres et le processus de débriefing des Fédérations internationales du CIO dans lesquels l'IRB a joué un rôle prépondérant. Des réunions positives se sont poursuivies avec le CIO et le Comité d'organisation Rio 2016 pour obtenir les meilleurs stades et les meilleures installations sportives possibles afin de garantir un retour réussi du rugby.

En 2013, le CIO rendra sa décision sur le processus de qualification proposé par l'IRB, un système juste et transparent qui permettra aux meilleurs joueurs de participer à Rio 2016 avec une représentation des cinq continents.

Avant Rio, le Rugby à VII fera ses débuts Olympiques aux Jeux Olympiques de la Jeunesse de 2014, qui se dérouleront à Nanjing, en Chine. Six équipes masculines et 6 équipes féminines prendront part à la compétition.



# Les Tournois de l'IRB



## IRB International Rugby Series

Tous les résultats sur [www.irb.com](http://www.irb.com)

**DATE :** 9 - 24 novembre

**LIEU :** Colwyn Bay au nord du Pays de Galles et dans le monde entier

**ÉVÈNEMENT :** L'IRB souhaitant développer le Jeu et améliorer les standards de compétition des nations de Niveaux 2 et 3, la première édition des IRB International Rugby Series visait clairement à augmenter la compétitivité à l'approche de la Coupe du monde de rugby 2015 en Angleterre.

**PAYS IMPLIQUÉS :** Le Canada, la Russie, les Samoa, les Tonga et les États-Unis ont participé au tournoi de Colwyn Bay, tandis que le Chili, les Fidji, la Géorgie, le Japon, le Portugal, la Roumanie et l'Uruguay faisaient également valoir leur talent en Europe et en Amérique du Sud.

**MATCH INTÉRESSANT :** Les passionnés de rugby du nord du Pays de Galles ont pu se régaler de quelques merveilles, notamment le match entre les États-Unis et la Russie, une précédente affiche de poule de la RWC 2011. Malgré un effort vaillant des russes, les Eagles ont remporté le match 40-26.

**DÉBUTS IMPRESSIONNANTS :** Robert Lilomaiaava a fait des débuts remarquables en test-matches avec les Samoa en marquant quatre essais lors du match d'ouverture contre le Canada.

**ILS ONT DÉCLARÉ :** « Le lancement des IRB International Rugby Series est un événement important et palpitant pour le développement du rugby dans le monde et souligne la volonté de l'IRB d'aider les Fédérations des Niveaux 2 et 3 à mettre un place un calendrier de compétitions répondant à leurs besoins stratégiques haute performance. »

**Bernard Lapasset**, Président de l'IRB



**VAINQUEUR**  
Samoa  
**FINALISTE**  
Fidji



## IRB Pacific Nations Cup 2012

Tous les résultats sur [www.irb.com/pacificnationscup](http://www.irb.com/pacificnationscup)

**DATE :** 5 au 23 juin

**LIEU :** Japon et Fidji

**CLASSEMENT FINAL :** 1 Samoa ; 2 Fidji ; 3 Tonga ; 4 Japon

**MEILLEUR MARQUEUR :** Kurt Morath, Tonga (39 points)

**FAIBLES MARGES DE VICTOIRE :** Cinq des six matches ont été remportés avec un écart d'un essai seulement ou moins, l'exception étant la victoire des Fidji 29-17 contre les Tonga en finale. Le Japon, qui défendait son titre, s'est retrouvé en bas de tableau avec trois courtes défaites (six points, quatre points et un point).

**DÉBUT D'UN RÊVE :** Stephen Betham, jusqu'alors entraîneur de l'équipe de rugby à VII des Samoa, a été, selon ses propres mots, « plongé immédiatement dans le grand bain » avec sa nomination comme entraîneur de l'équipe nationale des Samoa seulement un mois avant le tournoi. Son impact a toutefois été instantané sur cette jeune équipe.

**MEILLEUR MATCH :** Samoa 27 - 26 Japon. Les Samoans étaient menés 16-0 avant de marquer une série de points sans réponse, jusqu'à ce que les japonais se réveillent et reviennent au score. La conversion de dernière minute de Ryan Nicholas leur sauvera la mise et permettra aux insulaires du Pacifique de remporter leur deuxième PNC en trois ans.

**ILS ONT DÉCLARÉ :** « Je ne trouve pas mes mots. Nous savions que les Japonais ne nous donneraient pas la Coupe facilement et qu'il faudrait leur arracher. Ils nous ont menés la vie dure. »

**Stephen Betham**, entraîneur des Samoa



**VAINQUEUR**  
Roumanie

**FINALISTE**  
Jaguars d'Argentine



## IRB Nations Cup 2012

Tous les résultats sur [www.irb.com/nationscup](http://www.irb.com/nationscup)

**VAINQUEUR** : Roumanie

**FINALISTE** : Jaguars d'Argentine

**DATE** : 8 au 17 juin

**LIEU** : Bucarest, Roumanie

**CLASSEMENT FINAL** : 1 Roumanie ; 2 Jaguars d'Argentine ; 3 Italie émergente ; 4 Uruguay ; 5 Russie ; 6 Portugal

**MEILLEUR MARQUEUR** : Dorin Manole, Roumanie (30 points)

**SUR LE FIL** : La Roumanie, les Jaguars d'Argentine et l'Italie émergente ont tous abordés les phases finales avec une chance mathématique d'être sacrés champions. C'est finalement la Roumanie qui prendra le dessus sur les jeunes italiens 17-13 pour brandir la coupe pour la première fois depuis 2006.

**UNE EXPÉRIENCE INESTIMABLE** : Les italiens ont peut-être terminé troisième après leur défaite contre la Roumanie, mais ce classement est peu révélateur pour l'entraîneur de l'Italie émergente, Gianluca Giudi, qui a déclaré : « Nous sommes partis d'Italie avec 15 garçons et nous revenons avec 15 hommes ».

**UN TREMPLIN** : Le Portugal, la Roumanie, la Russie et l'Uruguay espéraient tous émerger du processus de qualification mondial de la RWC 2015. Pour les joueurs de l'Italie émergente et des Jaguars argentins, le tournoi était plutôt une opportunité de montrer aux entraîneurs des équipes nationales qu'ils pouvaient être les futures stars du rugby de leur pays.

**ILS ONT DÉCLARÉ** : « C'est un rêve qui est devenu réalité. Il a été concrétisé par un groupe de joueurs déterminés qui ont cru de toute leur force en ce rêve. Nous avons presque oublié ce que cela faisait de lever un trophée. » **Haralambie Dumitras**, entraîneur de la Roumanie



**VAINQUEUR**  
Afrique du Sud

**FINALISTE**  
Nouvelle Zélande



## IRB Junior World Championship 2012

Tous les résultats sur [www.irb.com/jwc](http://www.irb.com/jwc)

**VAINQUEUR** : Afrique du Sud

**FINALISTE** : Nouvelle-Zélande

**DATE** : 4 au 22 juin

**LIEU** : Cape Town et Stellenbosch, Afrique du Sud

**CLASSEMENT FINAL** : 1 Afrique du Sud ; 2 Nouvelle-Zélande ; 3 Pays de Galles ; 4 Argentine ; 5 Irlande ; 6 France ; 7 Angleterre ; 8 Australie ; 9 Écosse ; 10 Samoa ; 11 Fiji ; 12 Italie

**MEILLEUR MARQUEUR** : Tom Prydie, Pays de Galles (61 points)

**FIN DE LA SÉRIE** : Le Pays de Galles est la première équipe à vaincre la Nouvelle-Zélande dans l'histoire du JWC, une victoire 9-6 sur un sol boueux qui met fin aux 21 victoires consécutives des Baby Blacks. La Nouvelle-Zélande se retrouve tout de même en finale mais est stoppée nette dans sa course pour un cinquième titre consécutif par les hôtes sud-africains.

**UNE FOULE RECORD** : Les supporters se sont pressés pour voir les futures stars du rugby mondial en action avec une foule record de 35 000 personnes rassemblées dans le Newlands Stadium. L'ambiance était tout simplement incroyable lors de la finale entre les rivaux traditionnels, la Nouvelle-Zélande et l'Afrique du Sud.

**LES STARS DU FUTUR** : Le centre sud-africain Jan Serfontein a été nommé Joueur junior IRB de l'année. Son coéquipier, Handré Pollard, qui a joué avec une maturité incroyable pour ses 18 ans, sera certainement un futur demi d'ouverture des Springbok. D'autres jeunes exceptionnels se sont fait remarquer, notamment l'irlandais JJ Hanrahan, le centre français Gaël Fickou et le capitaine australien Liam Gill, qui a rejoint les Wallabies seulement deux mois plus tard.

**MEILLEUR MATCH** : Nouvelle-Zélande - Afrique du Sud, pour l'atmosphère unique du chaudron Newlands lors d'un tournoi où les anciennes habitudes ont été fortement bousculées, notamment par la victoire choc de l'Irlande sur l'Afrique du Sud le premier jour et la seconde période foudroyante des Baby Boks contre l'Angleterre.

**ILS ONT DÉCLARÉ** : « C'est incroyable, c'est la plus belle expérience de rugby de ma vie et j'ai pourtant joué 13 test-matches avec les Springboks. Je dois dire que c'est vraiment très spécial. Ce moment, aucun mot ne peut le décrire. »

**Dawie Theron**, entraîneur de l'Afrique du Sud

**IRB** VAINQUEUR  
États-Unis  
FINALISTE  
Japon  
JUNIOR WORLD RUGBY TROPHY  
USA 2012



## IRB Junior World Rugby Trophy 2012

Tous les résultats sur [www.irb.com/jwrt](http://www.irb.com/jwrt)

**VAINQUEUR :** États-Unis

**FINALISTE :** Japon

**DATE :** 18 au 30 juin

**LIEU :** Salt Lake City, Utah, États-Unis

**CLASSEMENT FINAL :** 1 États-Unis ; 2 Japon ; 3 Tonga ; 4 Géorgie ; 5 Chili ; 6 Canada ; 7 Zimbabwe ; 8 Russie

**MEILLEUR MARQUEUR :** Madison Hughes, États-Unis (72 points)

**MEILLEUR MATCH :** Il y a l'embarras du choix, mais la finale était un vrai "crunch". Les États-Unis ont mené une attaque désespérée de dernière minute pour finalement battre le Japon 37-33 devant une foule en délire. Le Japon mènera attaque sur attaque, mais après cinq minutes et deux douzaines de phases, les japonais commettent un en-avant et leurs espoirs s'envolent. Au cours du match, la mène au score a changé de mains sept fois.

**CHANGEMENT DANS LE MONDE DU RUGBY :** Un grand nombre de personnes de l'île du Pacifique vivant à Utah, la présence des Tonga au tournoi a fortement attiré l'attention des locaux.

Les Tongiens ont joué leur rôle en discutant avec leurs supporters après les matches et pendant leurs jours de repos, et en acceptant également de participer à des séances d'entraînement dans des écoles locales et des clubs pour aider au développement du Jeu et inciter davantage de jeunes à prendre un ballon de rugby et à jouer.

**ILS ONT DÉCLARÉ :** « Le JWRT a vraiment changé le rugby en Amérique. Il a développé l'image du Jeu, particulièrement en Utah, et a laissé un héritage important que nous capitaliserons dans les années à venir. »

**Nigel Melville**, USA Rugby - CEO

**IRB** VAINQUEUR  
Jaguars d'Argentine  
FINALISTE  
Canada A  
AMERICAS RUGBY CHAMPIONSHIP



## IRB Americas Rugby Championship

Tous les résultats sur [www.irb.com](http://www.irb.com)

**VAINQUEUR :** Jaguars d'Argentine

**FINALISTE :** Canada A

**DATE :** 12 au 20 octobre

**LIEU :** Westhills Stadium à Langford, Colombie-Britannique, Canada

**CLASSEMENT FINAL :** 1 Jaguars d'Argentine ; 2 Canada A ; 3 Uruguay ; 4 USA Select

**MEILLEUR MARQUEUR :** Connor Braid, Canada (30 points)

**AVANTAGES :** Pour Rugby Canada, accueillir le tournoi de développement clé de l'IRB a eu un succès retentissant. Une foule de supporters a assisté au trois jours de matches et le tournoi a permis de mettre davantage en avant un sport qui continue à se développer à travers tout le Canada.

**ILS ONT DÉCLARÉ :** « L'IRB Americas Rugby Championship continue à jouer un rôle prépondérant dans les programmes haute performance des différentes Fédérations participantes.

L'édition 2012 a été un vrai succès, la compétition était divertissante et intense et a attiré une foule de spectateurs. »

**Tom Jones**, Responsable général régional de l'IRB pour l'Amérique du Nord et les Caraïbes

**IRB** VAINQUEUR  
Fiji Warriors  
FINALISTE  
Samoa A  
PACIFIC RUGBY CUP



## IRB Pacific Rugby Cup 2012

Tous les résultats sur [www.irb.com](http://www.irb.com)

**VAINQUEUR :** Fiji Warriors

**FINALISTE :** Samoa A

**DATE :** 24 février - 19 octobre

**CLASSEMENT FINAL :** 1 Fiji Warriors ; 2 Samoa A ; 3 Tonga A

**QUATRE À LA SUITE :** Après une défaite lors du match d'ouverture contre Queensland A, les Fidji ont réalisé une série remarquable de huit matches consécutifs sans défaite qui leur permet de remporter leur quatrième titre successif, avec 18 points d'avance au classement.

**MAISON PLEINE :** Pour la première fois en 2012, les cinq franchises du Super Rugby néo-zélandais ont été représentées par leur development teams, les Blues et les Highlanders faisant ainsi leurs débuts en PRC.

**ILS ONT DÉCLARÉ :** « La performance sans précédent des Warriors en Nouvelle-Zélande témoigne de la force et de l'ampleur croissante du rugby dans les îles du Pacifique. » **William Glenwright**, Responsable général régional de l'IRB pour l'Océanie

# Analyse du Jeu

Une analyse des matches du Tournoi des 6 Nations RBS joués au cours des dix dernières années montre que les marges de victoire deviennent de plus en plus serrées, et que l'année 2012 a été marquée par un petit changement. Vers la fin de la plupart des matches, le résultat final pouvait basculer avec un seul essai.

Cette situation est principalement due aux difficultés rencontrées par les équipes pour marquer des essais. À la fin du Tournoi, le nombre moyen d'essais marqués par match était de 3,1, le plus faible résultat de l'histoire du Tournoi des 6 Nations.

Ce chiffre s'inscrit dans la continuité de la baisse graduelle du nombre d'essais marqués constatée depuis le début des années 2000.

Par exemple :

- En 2012, le nombre d'essais marqués est inférieur de 40 % à celui relevé il y a 10 ans.
- Ces deux dernières années (2011 et 2012), 97 essais ont été marqués au total. Il y a 10 ans, ce chiffre s'élevait à 150.
- 29 essais en moins lors des 6 Nations 2012 par rapport aux 6 Nations 2002.

“ Les marges de victoire sont de plus en plus serrées au Tournoi des 6 Nations ”

Il n'est pas surprenant, par conséquent, que le Pays de Galles, vainqueur d'un Grand Chelem, est marqué moins d'essais que n'importe quel autre des sept vainqueurs de Grand Chelem depuis 2000 et, simultanément, n'ait concédé que trois essais en cinq matches.



## Statistiques du Tournoi des 6 Nations

**75**  
essais en 2002



**46**  
essais en 2012

“ Le nombre moyen d'essais marqués est de 3,1, le plus faible résultat de l'histoire du Tournoi des 6 Nations ”

## Nombre moyen d'essais par match lors du Tournoi des 6 Nations



## Nombre total d'essais lors d'un Grand Chelem au Tournoi des 6 Nations

Année	Vainqueur du Grand Chelem	Essais marqués	Essais concédés
2002	France	15	7
2003	Angleterre	18	4
2004	France	14	5
2005	Pays de Galles	17	8
<b>TOTAL</b>		<b>64</b>	<b>24</b>
2008	Pays de Galles	13	2
2009	Irlande	12	3
2010	France	13	6
2012	Pays de Galles	10	3
<b>TOTAL</b>		<b>48</b>	<b>14</b>

Une équipe reste à part de cette tendance et continue à remporter de larges victoires : la Nouvelle-Zélande, championne du monde actuelle.

Lors du premier Rugby Championship, la Nouvelle-Zélande a marqué en moyenne trois essais par match et marqué davantage d'essais que ses adversaires au cours de leurs six matches.

Elle est parvenue à ce résultat d'une manière singulière, en marquant des essais depuis une possession gagnée aux quatre coins du terrain et en partant de multiples sources de possession :

- Sur 11 essais marqués au total lors du Championship depuis une possession gagnée dans la moitié de terrain de l'équipe qui marque, la Nouvelle-Zélande en a marqué sept, soit presque deux fois plus que les trois autres équipes combinées.
- Sur les sept essais marqués lors du Championship depuis une possession en mêlée fermée, la Nouvelle-Zélande en a marqué cinq.

La finition de la Nouvelle-Zélande est également "clinique" et rapide :

- Quinze des 18 essais de la Nouvelle-Zélande concluaient deux phases de jeu ou moins.
- Sur leurs 18 essais, 17 ont été marqués par des arrières, c'est-à-dire un essai de moins seulement par rapport au

nombre total d'essais marqués par les arrières des trois autres équipes combinées.

- Les ailiers néo-zélandais ont fait davantage de passes que les ailiers des trois autres équipes combinées.
- L'approche, et la réussite, du jeu ouvert de la Nouvelle-Zélande a été optimisée par des phases de jeu statiques réussies. Dans les alignements, par exemple, la Nouvelle-Zélande a gagné plus, et perdu moins, de ballons que n'importe quelle autre équipe.

L'équipe néo-zélandaise se caractérise également par l'implication de la totalité des 15 joueurs dans la distribution du ballon :

- Les avants néo-zélandais sont à l'origine de plus d'un quart des passes de l'équipe, un pourcentage bien plus important que dans les autres équipes. Leur ligne arrière a distribué le ballon une fois toutes les deux possessions, soit deux fois plus que dans n'importe quelle autre équipe, tandis que leur seconde ligne a passé le ballon

3

Nombre moyen d'essais par match de la Nouvelle-Zélande lors du Rugby Championship

Sur les 18 essais marqués par la Nouvelle-Zélande lors du Rugby Championship, 17 ont été marqués par les arrières

53 fois comparé, par exemple, au huit passes de l'Afrique du Sud et aux 16 passes de l'Argentine.

- L'intensité a été conservée tout au long du match. Sur les 25 essais concédés en seconde période, la Nouvelle-Zélande n'en a concédé que deux, soit trois fois moins que l'équipe suivante.

Cette présentation résume la tournée de la Nouvelle-Zélande dans l'hémisphère nord, lors de laquelle les néo-zélandais ont marqué en moyenne plus de quatre essais par match, un chiffre qui dépasse les moyennes de match aussi bien des 6 Nations que du Rugby Championship.

Pays	Essais marqués par les arrières	Essais marqués par les avants
 Nouvelle Zélande	17	1
 Afrique du Sud	10	2
 Argentine	4	3
 Australie	4	3





Jeunes filles apprenant à jouer au rugby dans le cadre du projet IRB/Peace and Sport à Daloa, en Côte d'Ivoire - Photo : Yves Jamoneau, Peace and Sport

# Développement du Jeu

## Dans cette section...

- 46** Développement mondial
- 48** IRB Junior World Championship : l'héritage
- 49** Coup de projecteur sur Madagascar et les Philippines
- 50** Le projet Get Into Rugby
- 52** Les énormes progrès du Rugby féminin

# 118 pays...

Le rugby est aujourd'hui pratiqué dans un nombre record de pays du monde entier, soutenu par des investissements record dans le cadre des Subventions au développement (6,7 m £) et du Programme d'investissement stratégique (10,146 m £) de l'IRB, et par l'intégration du rugby à VII dans le programme Olympique. Le rugby compte au total 2,55 M de joueurs licenciés et 2,94 M de joueurs non licenciés.

FÉDÉRATION (année d'entrée)	JOUEURS
Andorre (1991)	578
Arménie (2004)	Membre associé
Autriche (1992)	1 346
Azerbaïdjan (2004)	Membre associé
Belgique (1988)	14 329
Bosnie Herzégovine (1996)	928
Bulgarie (1992)	1 815
Croatie (1992)	2 307
République Tchèque (1988)	8 481
Danemark (1988)	4 297
Angleterre (1890)	2 028 348
Finlande (2001)	766
France (1978)	384 933
Géorgie (1992)	6 156
Allemagne (1988)	9 883
Grèce (2009)	1 210
Hongrie (1991)	2 760
Irlande (1886)	155 244
Israël (1988)	1 390
Italie (1987)	76 674
Lettonie (1991)	1 261
Lituanie (1992)	2 129
Luxembourg (1991)	2 227
Malte (2000)	635
Moldavie (1994)	2 930
Monaco (1998)	918
Pays-Bas (1988)	27 357
Norvège (1993)	4 143
Pologne (1988)	9 432
Portugal (1988)	45 480
Roumanie (1987)	11 534
Russie (1990)	26 425
Écosse (1886)	102 728
Serbie (1988)	2 948
Slovénie (1996)	390
Espagne (1988)	40 858
Suède (1988)	4 417
Suisse (1988)	3 639
Ukraine (1992)	3 250
Pays de Galles (1886)	66 114

FIRA-AER	
38 FÉDÉRATIONS MEMBRES	
Nombre de pratiquants	3 060 260
Pourcentage de pratiquants dans le monde	55,74 %
Pourcentage de la population mondiale	13,75 %

**+2 M**  
de participants au programme Rookie Rugby, vainqueur du Trophée Développement de l'IRB, dans les écoles américaines

FÉDÉRATION (année d'entrée)	JOUEURS
Bahamas (1994)	335
Barbade (1995)	288
Bermudes (1992)	714
Îles vierges britanniques (2001)	Membre associé
Canada (1987)	130 237
Îles Caimans (1997)	1 615
Guyane (1995)	429
Jamaïque (1996)	757
Mexique (2006)	4 891
Sainte-Lucie (1996)	Membre associé
Saint-Vincent et la Grenade(2001)	1 036
Trinité et Tobago(1992)	1 173
ÉTATS-UNIS (1987)	335 001

NACRA	
11 FÉDÉRATIONS MEMBRES	
Nombre de pratiquants	476 476
Pourcentage de pratiquants dans le monde	8,68 %
Pourcentage de la population mondiale	8,99 %

FÉDÉRATION (année d'entrée)	JOUEURS
Argentine (1987)	121 162
Brésil (1995)	13 012
Chili (1991)	19 050
Colombie (1999)	9 035
Paraguay (1989)	2 654
Pérou (1999)	1 668
Uruguay (1989)	8 554
Venezuela (1998)	1 505

CONSUR	
8 FÉDÉRATIONS MEMBRES	
Nombre de pratiquants	176 640
Pourcentage de pratiquants dans le monde	3,2 %
Pourcentage de la population mondiale	6,99 %



# 5,49 millions de joueurs

La FIRA-AER souhaite augmenter le nombre de joueurs licenciés de

**200 000** d'ici fin **2015**

Plus de **60 %** des jeunes de la planète vivent en Asie

## FÉDÉRATION (année d'entrée) JOUEURS

Botswana (1994)	8 011
Burundi (2004)	Membre associé
Cameroun (1999)	6 150
Ghana (2004)	Membre associé
Côte d'Ivoire (1988)	2 378
Kenya (1990)	45 807
Madagascar (1998)	27 507
Mali (2004)	Membre associé
Mauritanie (2003)	Membre associé
Maurice (2004)	613
Maroc (1988)	5 009
Namibie (1990)	6 816
Nigeria (2001)	800
Rwanda (2004)	Membre associé
Sénégal (1999)	4 265
Afrique du Sud (1949)	597 139
Swaziland (1998)	23 804
Tanzanie (2004)	Membre associé
Togo (2004)	Membre associé
Tunisie (1988)	20 720
Ouganda (1997)	22 430
Zambie (1995)	11 850
Zimbabwe (1987)	20 576

## CAR

16 FÉDÉRATIONS MEMBRES	
Nombre de pratiquants	803 875
Pourcentage de pratiquants dans le monde	14,64 %
Pourcentage de la population mondiale	8,52 %

## FÉDÉRATION (année d'entrée) JOUEURS

Cambodge (2004)	Membre associé
Chine (1997)	3 260
Chinese Taipei (1988)	5 748
Guam (1998)	1 088
Hong Kong (1988)	20 272
Inde (1999)	18 490
Indonésie (2008)	Membre associé
Iran (2010)	Membre associé
Japon (1987)	118 892
Kazakhstan (1997)	4 070
Corée (1988)	5 495
Kirghizistan (2004)	Membre associé
Laos (2004)	Membre associé
Malaisie (1988)	75 400
Mongolie (2004)	Membre associé
Pakistan (2004)	4 818
Philippines (2004)	1 545
Singapour (1989)	12 430
Sri Lanka (1988)	58 480
Thaïlande (1989)	27 012
Emirats Arabes Unis (2012)	7 823
Ouzbékistan (2004)	Membre associé

## ARFU

15 FÉDÉRATIONS MEMBRES	
Nombre de pratiquants	364 823
Pourcentage de pratiquants dans le monde	6,65 %
Pourcentage de la population mondiale	61,05 %

## FÉDÉRATION (année d'entrée) JOUEURS

Samoa américaines (2005)	3 220
Australie (1949)	350 871
Îles Cook (1995)	2 033
Fidji (1987)	58 113
Nouvelle-Zélande (1949)	149 769
Îles Nioué (1999)	450
Papouasie-Nouvelle-Guinée (1993)	3 849
Samoa (1988)	19 344
Îles Salomon (1999)	8 206
Tahiti (1994)	2 293
Tonga (1987)	7 577
Vanuatu (1999)	1 715

## FORU

12 FÉDÉRATIONS MEMBRES	
Nombre de pratiquants	607 440
Pourcentage de pratiquants dans le monde	11,1 %
Pourcentage de la population mondiale	0,7 %



## L'impact positif du Championship

L'IRB Junior World Championship 2012 est allé bien au-delà du spectacle qui s'est déroulé sur le terrain au cours des 30 matches, la priorité étant de laisser un héritage durable au pays hôte sur lequel s'appuyer dans les années à venir.

**D**ans le cadre du programme d'héritage du tournoi, les 12 équipes participantes se sont rendues dans des écoles locales de la péninsule du Cap en Afrique du Sud où elles ont été accueillies par des enfants surexcités et ont participé à des réunions, des entraînements et des matches de rugby à toucher.

Souvent accueillis par des enfants réalisant des danses africaines ou chantant des chansons, les équipes se sont laissées

entraîner par la joie bouillonnante des enfants et n'ont rien pu faire d'autre que de s'y associer, au grand plaisir des enfants qui ont sauté sur l'occasion pour demander des autographes aux futures stars du rugby mondial.

Pour les joueurs eux-mêmes, qui ont découvert les conditions de vie des enfants et leurs écoles, ce fut une leçon d'humilité et une expérience révélatrice qui leur a permis de réaliser la chance qu'ils avaient. Ils ont également pu constater la manière dont le rugby transcendait les barrières.

« Ce fut une vraie leçon d'humilité pour tous les garçons, » a admis l'anglais Tommy Bell.

**« Deux enfants ont ému l'équipe galloise en visite à Khayelitsha »**

« Nous ne savions pas à quoi nous attendre, mais c'était juste magnifique de voir tous ces enfants souriants et heureux. Je pense que nous avons perturbé leurs réunions mais ils ne semblaient pas trop se formaliser, c'était comme si nous étions dans un boys band tellement ils criaient !

« Mais cela montre que le rugby est un langage universel, et pour nous, donner une heure ou plus de notre temps à signer des autographes et poser pour des photos, c'était vraiment rien. J'espère que cela donnera envie à certains d'entre eux de jouer au rugby. »

Deux enfants ont ému l'équipe galloise en visite à Khayelitsha, le canton le plus important de Cape Town, le lendemain de leur accession à leur première demi-finale depuis 2008. Les équipes écossaises et néo-zélandaises, quant à elles, ont qualifié leurs visites de "surprenantes" et "phénoménales".

Même pour la nation hôte, l'Afrique du Sud, les visites avaient "quelque chose de spécial", le manager Jonathan Mokuena déclarant :

« Je ne pense pas que les joueurs aient réalisé ce que le rugby signifiait pour ces communautés...pendant les quelques 80 minutes que les équipes ont passé avec les enfants, ils pouvaient vivre le rugby. »

Les joueurs ont également suivi le programme de sensibilisation *Keep Rugby Clean* de l'IRB lors du tournoi, et ont ainsi reçu des informations importantes sur les dangers du dopage lors d'une session éducative.



## Les investissements stratégiques et subventions pour le développement de l'IRB

“ Dans le cadre de l'investissement stratégique, notre objectif en 2012 était de travailler avec nos Fédérations Haute performance et Performance pour commencer la planification de la participation et des qualifications à la RWC 2015. Le programme des compétitions internationales continue à influencer un grand nombre de nos principales stratégies Haute performance.

« Suite à une révision stratégique, un programme de compétition modifié a été convenu avec les Fédérations bénéficiaires de l'Investissement stratégique. Il prévoit une extension de la Pacific Nations Cup en 2013 pour intégrer les États-Unis et le Canada, l'ajout des Japan Juniors à la Pacific Rugby Cup et un accord d'extension du format de l'IRB Nations Cup.

Les IRB International Rugby Series de novembre ont également été planifiées et prévoient un nombre sans précédent de test-matches inter-régions entre nos Fédérations Haute performance et Performance avec 15 pays participant aux Series. Nous continuons à travailler avec les Fédérations bénéficiaires de l'Investissement stratégique pour garantir que les outils de planification et de supervision Haute performance sont en place et obtenir les meilleurs résultats possibles de ce programme d'investissement conséquent de l'IRB.

Le développement a été défini comme une priorité pour consolider l'augmentation extraordinaire du nombre de pratiquants au cours du cycle de Coupe du monde de rugby précédent et pour travailler avec nos Fédérations membres et les régions afin de nous placer dans une position favorable pour optimiser les bénéfices de notre intégration aux Jeux Olympiques de Rio 2016.

Dans cet objectif, un nouveau processus de demande de Subvention de développement et une base de données ont été mis en place pour apporter aux Fédérations tous les outils nécessaires pour planifier et gérer leurs programmes de développement de manière plus cohérente et pour permettre à l'IRB de mieux suivre les résultats aussi bien de ses investissements de développement que des nouveaux investissements dans le Jeu réalisés par les Comités Nationaux Olympiques et les agences sportives gouvernementales.

Un nouveau système de classement des Fédérations a également été développé et entrera en vigueur en 2013. Il permettra à l'IRB de cibler davantage les investissements et les programmes de support technique fournis aux Fédérations en se basant sur leur croissance actuelle et potentielle en nombre de joueurs et sur leurs performances au niveau international. »

**Mark Egan, Directeur des compétitions et de la performance de l'IRB**

### Investissements stratégiques

Catégorie d'investissement	Nombre de Fédérations	Investissements stratégiques (M £)
Fédérations Haute performance	17	5 415
Fédérations Performance	6	1,24
Opérations et marchés majeurs		0,71
Investissements stratégiques - Tournois		2 706
Investissements stratégiques - Arbitres		0,075
<b>Total</b>		<b>10 146</b>

### Subventions de développement

Classement des Fédérations	2010 (M £)	2011 (M £)	2012 (M £)
Haute performance	2 279 650	2 279 650	2 279 650
Performance	803 750	790 750	790 750
Ciblées	919 700	903 700	874 700
Développement	1 817 550	1 786 600	1 734 800
Régions et opérations	804 700	864 650	1 057 450
<b>Total</b>	<b>6 625 350</b>	<b>6 625 350</b>	<b>6 737 350</b>

## Madagascar adore le rugby

Le rugby, sport national à Madagascar, est pratiqué par environ 27 000 joueurs de tous les âges, soit une augmentation de 10 000 personnes sur les trois dernières années et une croissance qui devrait se poursuivre dans les années à venir.

Il n'était donc pas surprenant que 75 000 personnes se déplacent pour assister aux deux jours de l'Africa Cup Division 1B en juillet et soutenir Madagascar dans sa course au titre. Le pays hôte répondra d'ailleurs à toutes les attentes de ses supporters en remportant tout d'abord une victoire contre le Sénégal, puis une autre contre l'équipe qualifiée à la RWC 2011, la Namibie, qui s'inclinera après un combat acharné 57-54.

Madagascar est récompensé de ses efforts par une promotion en Division 1A. Le pays accueillera le Zimbabwe, le Kenya et l'Ouganda en juillet 2013 et devra éviter une relégation pour rester dans le processus de qualification à la RWC 2015.

L'année 2012 a également été marquée par l'ouverture d'un nouveau stade dans la capitale Antananarivo, le Stade Makis, déjà surnommé localement "Temple du rugby". Il peut accueillir entre 10 000 et 15 000 spectateurs et est le premier et seul stade de ce genre à Madagascar.

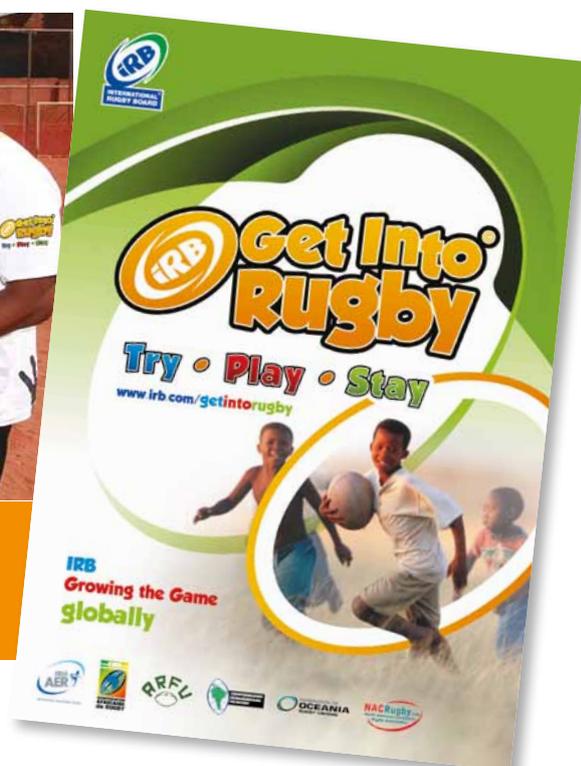
## Année historique pour les Philippines

Le Rugby philippin a défriché de nouveaux sentiers en 2012 avec la promotion du XV national au Top 5 du HSBC Asian 5 Nations (A5N) et la qualification historique de l'équipe masculine de rugby à VII à la Coupe du monde de rugby à VII (RWCS) 2013.

L'équipe philippine, guidée par l'ancien entraîneur de l'équipe de rugby à VII des États-Unis, Al Caravelli, a terminé troisième des qualifications régionales pour la RWCS 2013 à Singapour en novembre et devient ainsi la première équipe sportive du pays à participer à une Coupe du monde.

Sept mois plus tôt, les Volcanoes avaient accueilli les premières phases de qualification à la RWC 2015 de la région à Manille. Ils ont su exploiter au maximum leur chance d'évoluer à domicile en battant le Sri Lanka, Chinese Tapei et Singapour pour décrocher le titre.

Avec une importante croissance du nombre de joueurs ces trois dernières années, c'est une ascension remarquable pour une nation classée au niveau le plus bas de la pyramide de l'A5N en 2008. Ces victoires ont également permis aux Philippines de terminer l'année avec 15 places de mieux qu'à leur entrée au Classement mondial de l'IRB en mars.



# Get Into Rugby

L'IRB a lancé un nouveau projet de participation mondiale en 2012 visant à augmenter la pratique mondiale du rugby



Le projet Vive le Rugby ! (Get Into Rugby) a été développé dans le but d'optimiser l'énorme enthousiasme des nations rugbystiques émergentes, stimulées par l'intégration du rugby à VII au programme des Jeux Olympiques.

En plus de l'objectif ambitieux d'atteindre plus de six millions de

Plus de 20 pays seront concernés par la mise en œuvre du programme en 2013

joueurs à travers nos Fédérations membres, le programme Get Into Rugby est destiné à former de nouveaux entraîneurs et de nouveaux arbitres sur la période en encourageant les personnes de tout âge, quelles que soient leurs

capacités, à participer aux modules "Initiation, Pratique et Passion" du rugby dans un environnement sûr et amusant.

La nouvelle initiative de l'IRB sera lancée initialement dans des pays tels que le Brésil, la Chine et le Mexique. En Chine, par exemple, Get Into Rugby a été lancé dans 100 écoles de Nanjing, la ville hôte des Jeux Olympiques de la Jeunesse 2014, ainsi qu'à Guangzhou.

Plus de 20 pays seront concernés par la mise en œuvre du programme en 2013.

L'IRB fournira un kit essentiel et des supports de formation et d'éducation aux Fédérations participant au programme. Des ressources détaillées seront également disponibles en ligne sur son site

Internet [www.irbgetintorugby.com](http://www.irbgetintorugby.com) pour la formation des enseignants, des entraîneurs et des joueurs.

L'objectif du programme est d'inciter les garçons et les filles à participer aux modules "Initiation, Pratique et Passion" du rugby. Chaque Fédération élaborera un plan expliquant la manière dont elle développera le rugby et dont elle formera les entraîneurs et les enseignants.

Selon le président de l'IRB, Bernard Lapasset : « Get Into Rugby n'est pas seulement un mécanisme servant à présenter le rugby et ses valeurs aux gens. Nous voulons que les joueurs, les entraîneurs, les officiels de match et les bénévoles continuent à être des membres actifs de la famille du rugby. »



## Grand potentiel pour le gazon artificiel

L'année 2012 a été une autre année marquante pour le gazon artificiel, de plus en plus de personnes dans le monde jouant sur cette surface.

Le gazon artificiel est désormais utilisé pour la pratique du rugby sur tous les continents. Il offre des opportunités de développement dans les régions dans lesquelles les conditions climatiques rendent difficiles la pousse et l'entretien de la pelouse naturelle.

L'IRB dispose d'une norme technique pour le gazon artificiel depuis 2003 et joue un rôle proactif en sa faveur en encourageant son utilisation pour le rugby et d'autres sports depuis 2008.

L'année dernière, la première pelouse avec des fibres de 60 mm a été installée au Maidenhead Rugby Club en Angleterre. La première réunion *Un seul gazon*, également organisée au cours de l'année, a permis de réunir une myriade de sports pour discuter des possibilités d'utilisation de la surface pour la pratique de différents sports à un niveau de base.

Le gazon artificiel offre une surface homogène pour le sport de haut niveau et les matches de rugby internationaux, ainsi qu'une surface idéale pour les environnements multi-sports pour la pratique sportive de base.

# Investir dans les îles du Pacifique

Les revenus commerciaux de la Coupe du monde de rugby jouent un rôle majeur dans la croissance durable et continue du rugby dans le monde.

En 2012, l'IRB a versé une aide financière directe de près de 6 millions \$ US aux îles du Pacifique pour soutenir quatre secteurs principaux, à savoir la haute performance, le développement, les compétitions et l'administration, afin d'aider les Fédérations à combler l'écart qui les sépare de leurs homologues du Niveau 1.

L'investissement haute performance est le plus vaste et a permis à l'IRB de construire des centres de formation à plein temps aux Fidji, aux Samoa et aux Tonga. Ces centres offrent un environnement d'entraînement quotidien aux joueurs, aux officiels de match et aux entraîneurs de haut niveau ou susceptibles d'atteindre



le haut niveau, et leur permet d'obtenir des bourses et d'être formés dans des installations de classe mondiale par des entraîneurs de classe mondiale employés à plein temps.

Du point de vue administratif, l'investissement de l'IRB a permis aux Fédérations de se développer de manière considérable pour leur permettre de mieux répondre aux exigences du rugby professionnel et d'atteindre leur principal objectif,



développer le rugby dans leurs propres pays.

En plus du support financier direct apporté aux Fédérations des Îles du Pacifique, l'IRB a mis en place un ensemble de programmes et de tournois destinés à améliorer les standards du rugby, à renforcer les connaissances du personnel employé par les Fédérations et à augmenter les taux de participation dans une région qui bénéficie d'un riche héritage rugbystique.



Julian Savea



Robert Lilomaiva

## Ces stars sont passées par le JWC

Quatre-vingt joueurs ont rejoint les rangs des juniors de l'IRB Junior World Championship en 2012 alors que les entraîneurs commencent à s'intéresser à la Coupe du monde de rugby 2015. 16 pays ont promu des joueurs, l'Argentine arrivant en tête avec 11 nouveaux juniors. Les Tonga se démarquent en étant la seule nation à ne pas avoir intégré de nouveau junior.

L'ailier italien, Giovanbattista Venditti, est le premier promu, avec une première participation au match d'ouverture des 6 Nations RBS. Le demi d'ouverture anglais, Freddie Burns, sera quant à lui le

dernier, mais participera au revers des champions néo-zélandais à Twickenham, et gonflera le nombre de juniors JWC total à 188.

Les juniors ont connu un maximum de succès en 2012. Huit d'entre eux faisaient partie de l'équipe galloise qui a réalisé le Grand Chelem, et sept autres ont participé au succès de la Nouvelle-Zélande au Rugby Championship. Les juniors JWC sont apparus en test-matches plus de 1 500 fois au total.

Le contingent néo-zélandais comprenait notamment Julian Savea, marqueur de 12 essais pour ses débuts, qui devient ainsi le premier

marqueur d'essais parmi les juniors devant Leigh Halfpenny. Le gallois reste toutefois le meilleur marqueur avec 220 points au compteur.

“ Plus de 120 juniors du JWC et du JWRT ont fait leurs débuts internationaux en 2012. ”

L'année 2012 a également été marquée par les débuts internationaux de plus de 40 juniors du Junior World Rugby Trophy de 14 pays différents, l'ailier samoan Robert Lilomaiva faisant les débuts les plus mémorables en marquant quatre essais contre le Canada en novembre dernier.

# Le Rugby féminin en

Le Rugby féminin a connu des avancées marquantes en 2012, la plus palpitante étant le lancement des premières IRB Women's Sevens World Series avec des étapes à Dubaï, aux États-Unis, en Chine et aux Pays-Bas lors de la saison inaugurale 2012/13.

Six équipes nationales (Australie, Canada, Angleterre, Pays-Bas, Nouvelle-Zélande et États-Unis) participeront à chaque manche des premières Series, ainsi que six équipes invitées en fonction des classements régionaux.

La mise en place des IRB Women's Sevens World Series est l'investissement le plus important jamais réalisé par l'IRB pour le Rugby féminin avec un investissement annuel de 1,5 millions \$ US.

L'intérêt pour le Rugby féminin ne cesse de croître et l'IRB est déterminé à offrir les meilleures opportunités possibles aux féminines pour améliorer leur compétitivité et identifier les futures participantes aux Jeux Olympiques de Rio 2016.

« L'année dernière a été une vraie tornade d'événements pour le Rugby féminin, » a déclaré la Responsable du développement du Rugby féminin de l'IRB, Susan Carty. « Après avoir appris que les meilleures joueuses féminines du monde décrocheraient leur billet aux côtés de leurs homologues masculins pour Rio de Janeiro avec le retour du rugby au programme des Jeux Olympiques, nous avons dû déterminer la meilleure voie à suivre.

« Le développement de Sevens Series internationales était essentiel pour permettre aux meilleures équipes du monde de s'exprimer aux plus hauts niveaux. Les équipes moins bien classées tirent également profit de ce tournoi, étant

donné qu'elles bénéficient désormais d'une référence pour déterminer leur progression et qu'elles peuvent également venir bousculer les équipes de haut de tableau. Cela va vraiment aider les joueurs, les entraîneurs et tous les acteurs clés du Rugby féminin à l'approche de 2016. »

Le nombre de féminines jouant au rugby est estimé actuellement à un million dans 112 pays du monde, avec plus de 200 000 joueuses licenciées et participant régulièrement à des compétitions.

Le *Plan pour le Rugby féminin de l'IRB*, établi pour la période de 2011 à 2016, a pour objectifs d'augmenter la compétitivité mondiale de manière durable, d'offrir davantage d'opportunités de compétition au niveau mondial en rugby à VII et à XV, et d'optimiser l'opportunité des Jeux Olympiques.

Le Président de l'IRB, Bernard Lapasset, a abordé ce sujet lors de la 5ème Conférence du CIO sur les Femmes et le sport organisée à Los Angeles en février, et détaillé les avancées considérables de l'entité gouvernante du rugby dans le domaine du Rugby féminin ces cinq dernières années.

L'année 2012 a également été marquée par l'organisation à Londres, en novembre dernier, d'un atelier de trois jours destiné aux Fédérations. L'objectif était de discuter de la direction à donner au Rugby féminin, les sujets abordés incluant la Coupe du monde de Rugby féminin, la consolidation du calendrier des compétitions et l'engagement des Fédérations envers le rugby à XV.

Un mois plus tôt, 20 délégués de 13 Fédérations membres d'Asie et d'Océanie, ainsi que des acteurs majeurs du rugby et des experts de l'industrie mondiale, ont assisté à un atelier Haute Performance accéléré de l'IRB sur trois jours à Sidney.

L'objectif de l'atelier était de développer et mettre en œuvre un plan haute performance efficace qui ouvrirait la voie de la compétitivité et de la performance sur le chemin de Rio 2016.

Cheryl Sool, la capitaine australienne championne de la Coupe du monde de Rugby à VII féminin 2009 nommée à la Commission Rugby de l'IRB en 2012, a ouvert officiellement l'atelier. Elle a été impressionnée par ce qu'elle a vu.

« Le Rugby féminin ne cesse de prendre de l'ampleur. Le nombre de femmes et de jeunes filles jouant au rugby est plus élevé que jamais et les Fédérations commencent à optimiser les effets positifs de l'intégration Olympique, ce qui est vraiment palpitant pour notre sport, » a déclaré C. Sool.

« L'enthousiasme suscité par le Rugby féminin et l'engagement affiché par les Fédérations et les Comités nationaux Olympiques confirment l'idée que le sport va continuer à se développer et à prospérer à l'approche de Rio. »

« Le nombre de femmes et de jeunes filles jouant au rugby est plus élevé que jamais...ce qui est vraiment palpitant pour notre sport »



# plein boom

 @irbwomens

 www.facebook.com/irbwomens



Les Sevens Series internationales permettent aux meilleures équipes du monde de s'exprimer aux plus hauts niveaux



“ L'année dernière a été une vraie tornade d'événements pour le Rugby féminin ”





# Protéger les valeurs du rugby

## Dans cette section...

- 56 Les programmes de formation et d'éducation
- 57 Gros plan sur le Rugby-fauteuil
- 58 *Le programme antidopage  
Keep Rugby Clean*
- 59 Support pour les Officiels de match

integrity

respect

solidarity

passion

discipline

# Une audience record grâce à la révolution numérique

Les ressources en ligne ont été consultées par un nombre sans précédent de personnes de la communauté mondiale du rugby

## Se former pour gagner

L'IRB continue à soutenir ses Fédérations membres par la mise à disposition de programmes d'entraînement et d'éducation, ainsi que le développement d'outils.

Ses 129 formateurs de formateurs et 1 124 formateurs travaillent avec ferveur dans leurs régions et leurs Fédérations pour délivrer des cours en face à face aux entraîneurs locaux, aux officiels de match et aux administrateurs. Le principal portefeuille de cours est présenté ci-dessous.

Le programme d'optimisation des talents continue à offrir aux entraîneurs, aux arbitres et aux préparateurs physiques internationaux potentiels des opportunités d'approfondir leurs connaissances avec le programme annuel délivré à Stellenbosch.

Le nombre de cours délivrés continue à augmenter. Les statistiques cumulées d'accréditations sont indiquées ci-dessous.

### COURS FACE À FACE

Personnel enseignant	Accréditations
Formateur de formateur	129
Formateur	1 124

### Entraîneurs

Niveau 1 - XV	26 396
Niveau 2 - XV	2 234
Niveau 3 - XV	62
Niveau 1 - VII	1 550
Niveau 2 - VII	52
Niveau 1 S et C	870
Niveau 2 S et C	19
Rugby Ready	11 462

### Officiels de Match

Niveau 1 - XV	11 411
Niveau 2 - XV	705
Niveau 3 - XV	41
Niveau 1 - VII	226
Niveau 2 - VII	23
Niveau 1 - CMO	609
Niveau 2 - CMO	67

### COURS EN LIGNE

Site	Accréditations
Rugby Ready	81 072
Règles du jeu	37 777
Santé du joueur	7 123
Préparation physique	3 723

Fin 2012, plus d'un million de personnes avaient visité le site officiel pour consulter les Règles du jeu, soulignant ainsi la croissance d'un sport qui continue à passionner des millions de personnes, de femmes et d'enfants dans le monde entier.

Le site [www.irblaws.com](http://www.irblaws.com) décrit en détail les Règles du jeu, mais propose également des animations et des exemples vidéo conviviaux pour mieux comprendre la manière dont elles sont appliquées sur le terrain. Les utilisateurs peuvent ensuite tester leurs connaissances sur les points clés en répondant à une auto-évaluation sur le site.

Le site, disponible en six langues, est consulté dans les nations rugbystiques existantes et émergentes. Le Royaume-Uni totalise le plus grand nombre d'utilisateurs, suivi de l'Argentine et du Brésil, puis des États-Unis, de la Colombie et du Japon, soulignant la croissance du Jeu.

Le site a été lancé en octobre 2007 pour éduquer, aider et soutenir les joueurs, les entraîneurs, les officiels de match et les Fédérations et leur permettre d'optimiser leur préparation physique pour les entraînements et les matches, afin de pratiquer le rugby tout en s'amusant et en réduisant les risques de blessures graves.



Fin décembre 2012, le site avait été visité 1 605 522 fois par 1 036 496 utilisateurs uniques. Pour donner un autre exemple de la ferveur de la communauté mondiale du rugby pour la technologie, les statistiques ont également montré que plus de 150 000 utilisateurs avaient accédé aux sites de l'IRB via des iPhone ou des iPad.

Les résultats se sont également avérés encourageants pour une autre ressource en ligne de l'IRB, [www.irbrugbyready.com](http://www.irbrugbyready.com), le site ayant été visité plus 891 000 fois par près de 530 000 utilisateurs jusqu'à fin 2012.

Rugby Ready a acquis aujourd'hui une réputation solide de ressource éducative mondiale majeure pour les acteurs du rugby dans les domaines de la préparation aux matches, de la technique, de la prévention des blessures, de la gestion et de la discipline.

Rugby Ready sera mis à jour en 2013, tout comme les ressources sur les Règles du jeu pour iPhone et iPad. Une ressource anticorruption et un programme en ligne d'observation de match sont également prévus. Les ressources en ligne continueront à être traduites dans différentes langues pour répondre à la demande.

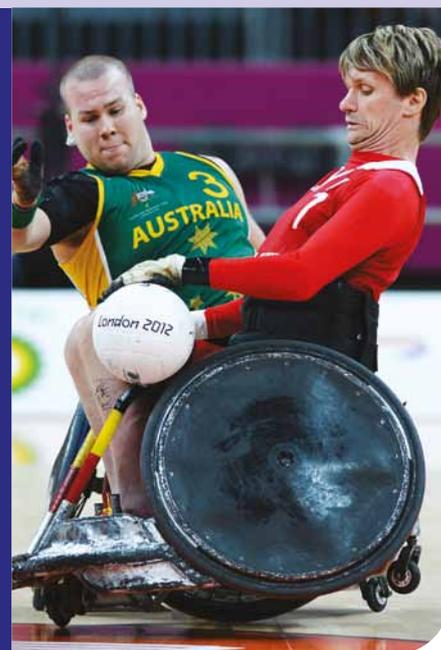


L'IRB possède un portefeuille de sites Web d'éducation interactifs portant notamment sur la prévention des blessures, à l'adresse [www.irbrugbyready.com](http://www.irbrugbyready.com), sur l'éducation antidopage, à l'adresse [www.keeprugbyclean.com](http://www.keeprugbyclean.com) et sur les Règles du jeu à l'adresse [www.irblaws.com](http://www.irblaws.com). L'éducation médicale étant un objectif clé en 2013, nous continuerons à collaborer avec nos Fédérations pour nous assurer que l'adresse [www.irbplayerwelfare.com](http://www.irbplayerwelfare.com) permettra d'obtenir toutes les informations sur les meilleures pratiques.

# L'IRB et le Rugby-fauteuil

L'IRB travaille étroitement avec l'International Wheelchair Rugby Federation (IWRF - Fédération internationale du Rugby-Fauteuil) depuis la signature d'un protocole d'accord en 2010 qui prévoit une collaboration des deux entités sur des sujets d'intérêt commun. La manière dont ce sport a capturé les cœurs et les esprits lors des Jeux Paralympiques de Londres 2012 a été source d'inspiration. Le Rugby-Fauteuil est un sport d'équipe mixte destiné aux athlètes quadriplégiques masculins et féminins. Il est joué sur un terrain de basketball standard. Il combine des éléments de rugby, de basketball et de handball. Les équipes sont composées de quatre joueurs qui tentent de porter le ballon au-delà de la ligne d'en-but de l'équipe adverse.

Le match se joue en quatre quart-temps de huit minutes chacun. L'équipe marquant le plus de points remporte le match. Les contacts entre les fauteuils sont autorisés. Les fauteuils font en réalité partie intégrante du sport, les joueurs les utilisant pour bloquer et immobiliser leurs adversaires. Depuis l'accord conclu en 2010, l'IRB et l'IWRF ont échangé des ressources et des informations sur la santé des joueurs, créé des alliances de communication et échangé des ressources de formation et d'éducation. En 2012, l'IRB a aidé au développement du site Internet officiel de l'IWRF, [www.iwrf.com](http://www.iwrf.com), une plateforme destinée à attirer de nouveaux supporters et de nouveaux joueurs et qui permet de consulter en ligne les dernières actualités, ainsi que diverses ressources et informations sur ce sport de plus en plus populaire.

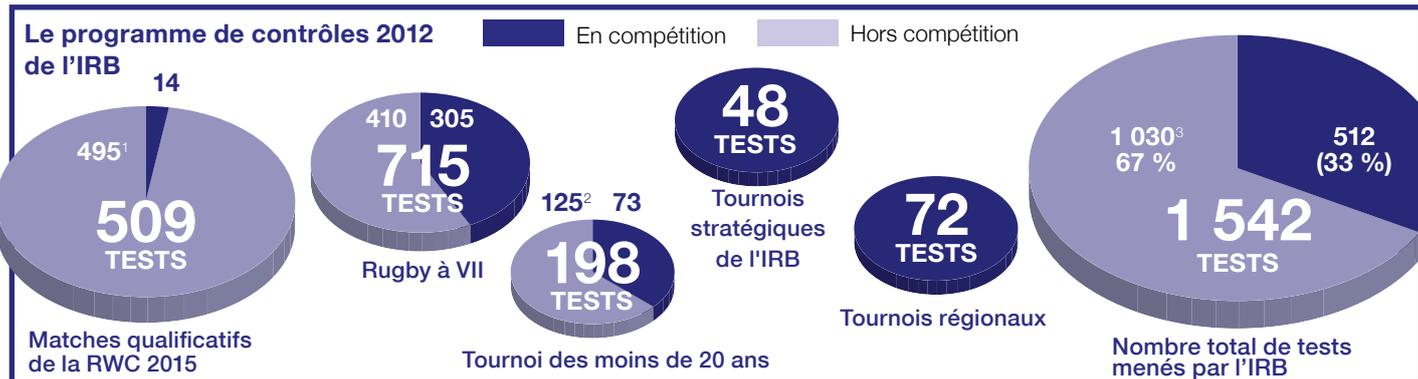
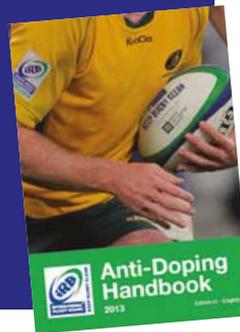


# KEEP RUGBY CLEAN

Les chiffres record du rugby concernant l'antidopage ont été pérennisés en 2012 avec un programme de tests supplémentaire et une augmentation des ressources pour accroître la sensibilisation et la compréhension des joueurs, des entraîneurs, des médecins et des administrateurs à tous les niveaux du Jeu. Le nouveau Manuel antidopage de l'IRB est désormais disponible, un nouveau programme d'apprentissage en ligne sera lancé en 2013. Pour plus d'informations, consultez le site [www.keeprugbyclean.com](http://www.keeprugbyclean.com)

9 langues dans lesquelles le nouveau Manuel antidopage de l'IRB est disponible :

- Anglais
- Français
- Espagnol
- Italien
- Géorgien
- Japonais
- Roumain
- Russe
- Portugais



<sup>1</sup> Dont 85 test sanguins <sup>2</sup> Dont 18 tests sanguins <sup>3</sup> Dont 103 tests sanguins

## L'antidopage en 2012

L'année 2012 a été une année chargée. Sam Warburton et David Pocock, capitaines du Pays de Galles et de l'Australie, ont rejoint le programme *Keep Rugby Clean* de l'IRB comme Ambassadeurs. La star sud-africaine de rugby à VII, Cecil Afrika, a, quant à elle, participé à la journée *Keep Rugby Clean Day* organisée lors de l'IRB Junior World Championship en juin.

Le responsable de la lutte contre le dopage de l'IRB, Tim Ricketts, a assisté à une compétition de Rugby-Fauteuil lors des Jeux Paralympiques de Londres 2012 dans le cadre d'un partenariat avec l'International Wheelchair Rugby Federation destiné à aider ce sport à se conformer au Code mondial antidopage.

Les fondements de la régionalisation de l'antidopage ont également été posés dans la région CONSUR avec la mise en place d'un Panel judiciaire antidopage pour surveiller les infractions potentielles en Amérique du Sud. Cette initiative a été suivie par la mise en œuvre de programmes de contrôle et d'éducation destinés à rendre la CONSUR, et les autres régions par la suite, autonome dans la gestion de ses propres programmes.

La Commission consultative antidopage (ADAC) de l'IRB s'est également réunie une fois en 2012 à Dublin dans l'objectif, notamment, d'examiner l'avant-projet du Code mondial antidopage 2015 et un certain nombre d'améliorations opérationnelles du Règlement antidopage de l'IRB.

La star argentine Felipe Contepomi, un des quatre nouveaux membres de l'ADAC désignés en 2012, a également assisté à sa première réunion du Comité des Sportifs de l'AMA à Tokyo, au Japon, en mars.



Le Directeur régional de l'AMA pour l'Afrique, Rodney Swigelaar, avec l'Officier antidopage de l'IRB, Ilaria Baudo, l'Ambassadeur de *Keep Rugby Clean*, Cecil Afrika et le Responsable de la lutte contre le dopage de l'IRB, Tim Ricketts, lors de la journée *Keep rugby Clean* au JWC 2012

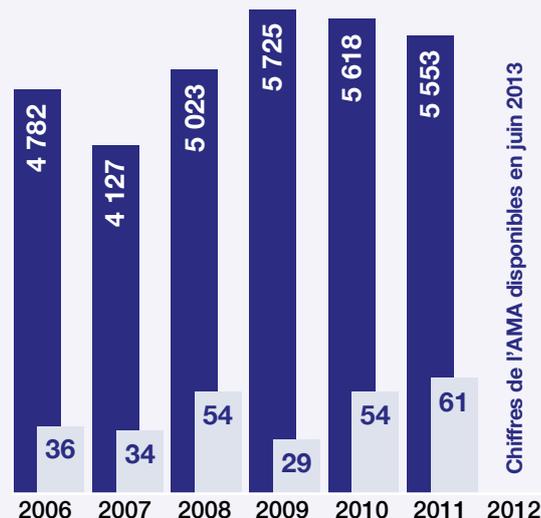


Felipe Contepomi (à gauche) et les autres membres du Comité des Sportifs de l'AMA lors de leur réunion à Tokyo

Cas de dopage en 2012

Région membre	Substance/Infraction	Sanction
CONSUR x 2	Méthylhexaenamine (MHA)	12 mois
FIRA-AER x 2	Carphédon	2 ans
FIRA-AER (Kinésithérapeute)	Administration	Suspension à vie (deuxième infraction)
CONSUR	Nandrolone	2 ans
FORU	Cannabis	5 mois
ARFU	Méthylhexaenamine (MHA)	6 mois
NACRA	Furosémide	2 ans
CAR	Stanozolol	2 ans
FORU	Refus	En cours
CAR x 2	Nandrolone	En cours
CAR	Trafic	En cours
FIRA-AER	Cocaïne	En cours
FORU	Méthylhexaenamine (MHA)	En cours
CAR	Cannabis	En cours
FIRA-AER	Stanozolol	En cours
FIRA-AER x 3	Falsification	En cours

Nombre global de contrôles de dopage dans le rugby et de violations des règles antidopage



**40 %** d'augmentation du trafic sur le site Web trilingue *Keep Rugby Clean* en 2012 avec plus de 30 000 visites

# Les arbitres se préparent pour la RWC 2015

Le chemin vers la Coupe du monde de rugby 2015 est long et sinueux. Les joueurs doivent éviter les blessures et les baisses de forme, et les entraîneurs doivent instaurer de bonnes habitudes au sein de leurs équipes tout en développant leurs talents

Les officiels de match ont également besoin d'un programme pour être, eux aussi, au meilleur de leur forme au moment du coup d'envoi du tournoi vitrine du rugby en Angleterre. Les enjeux seront importants, et les équipes et les supporters exigeront d'excellentes performances des arbitres.

L'IRB a mis en place un programme destiné à garantir que ce seront les meilleurs arbitres, arbitres assistants et arbitres vidéo du monde qui prendront les décisions importantes lors des actions d'England 2015.

Avec quatre fenêtres internationales majeures dans le calendrier du rugby (6 Nations RBS, internationaux de juin, The Rugby Championship, internationaux de novembre), la Commission de sélection des Officiels de match suit désormais quatre fois par an un programme complet de révision des performances et de coaching.

L'IRB travaille en étroite collaboration avec les responsables des arbitres des principales Fédérations membres et des deux compétitions nationales transfrontalières majeures, le Super Rugby et la Coupe européenne de rugby, pour garantir une approche commune pour le développement des arbitres.

Le Président de la Commission de sélection et membre du Conseil de l'IRB pour l'Écosse, John Jeffrey, a déclaré : « L'IRB s'est engagé à assurer la mise en place de la plateforme pour promouvoir les meilleurs standards d'arbitrage pour le rugby de haut niveau. Notre priorité est de

promouvoir en permanence la constance et la performance. Notre objectif stratégique est d'offrir le meilleur panel d'arbitres disponible pour la Coupe du monde de rugby 2015 tout en appliquant simultanément le principe "le meilleur au meilleur" lors de la sélection des arbitres pour chaque fenêtre internationale.

**“ La plateforme est en place pour promouvoir les meilleurs standards d'arbitrage du haut niveau ”**

« Il y aura un mouvement d'entrée et de sortie permanent au sein du panel basé sur la forme afin de récompenser les arbitres les plus performants et ceux qui progressent alors que nous nous préparons à la RWC 2015 en Angleterre. En bref, cela signifie que les arbitres sont sélectionnés sur le mérite, en fonction de leur forme et du lieu où le match est joué. Toutes les Fédérations membres sont engagées dans ce processus, ce qui est essentiel pour sa réussite.

La Commission de sélection des Officiels de match de l'IRB, présidée par John Jeffrey, est composée des anciens arbitres de haut niveau Lyndon Bray (SANZAR), Tappe Henning (SANZAR), Donal Courtney (Coupe européenne de rugby) et Clayton Thomas (6 Nations), ainsi que du Responsable des officiels de match haute performance de l'IRB, Joël Jutge.



# Rapport financier

## Dans cette section...

- 62** Financement du développement du rugby
- 64** Rapport financier et comptes
- 79** L'équipe de l'IRB

# Financement du Rugby mondial

En 2012, l'IRB a poursuivi son engagement pour le développement et la croissance mondiale du rugby grâce au succès commercial continu de son tournoi phare, la Coupe du monde de rugby.

L'IRB a continué à distribuer des subventions haute performance en 2012 par le biais de son Programme d'investissement stratégique sur 4 ans de 44 millions £, qui a permis une augmentation de 18 % du nombre de pratiquants dans le monde depuis la Coupe du monde de rugby 2007, avec un nombre total record de 5,5 millions de joueurs.

Le programme a représenté une partie importante de l'investissement total de l'IRB, qui s'est élevé à 148 M £ entre 2009 et 2012, et incluait également des subventions de développement et d'administration pour les Fédérations membres, des subventions pour les tournois, des investissements sur les marchés majeurs, ainsi que des initiatives pour la formation, l'éducation et la santé des joueurs. L'objectif de l'IRB était ainsi de permettre à davantage d'hommes, de femmes et d'enfants de participer à un sport dont l'objectif est de devenir vraiment mondial.

En 2012, l'IRB a également annoncé un modèle financier amélioré qui prévoit un investissement de 50 M £ supplémentaires en faveur du rugby mondial de 2013 à 2016, avec pour objectif de répondre au problème des baisses de revenus des Fédérations participant à la Coupe du monde de rugby l'année où elle est jouée. Ce nouveau modèle financier intègre également un investissement accru en faveur des Fédérations de Niveau 2 et de niveaux inférieurs, et en faveur des Associations régionales de l'IRB, via des initiatives de développement, l'organisation de tournois (en particulier pour le rugby à VII) et des actions stratégiques.

Tous ces investissements ont été rendus possibles grâce au succès commercial de la Coupe du monde de rugby, qui est désormais considérée comme l'un des trois plus grands événements sportifs de la planète.

La RWC 2003 a généré un surplus de 64,3 M £, tandis que la RWC 2007 a enregistré un surplus de 122,4 M £, reflétant ainsi la croissance continue et la popularité du tournoi. Organisée sur un marché plus petit, la RWC 2011 a dépassé toutes les attentes avec un surplus de 92 M £ et un renforcement du prestige mondial de la marque Rugby World Cup.

## Finances des tournois RWC

(Tous les chiffres sont en livres sterling)

	1995 Afrique du Sud	1999 Pays de Galles	2003 Australie	2007 France	2011 Nouvelle- Zélande
	M £	M £	M £	M £	M £
<b>Finances de la Fédération hôte :</b>					
<b>Revenus provenant de la billetterie</b>	<b>15,1</b>	<b>55,0</b>	<b>80,5</b>	<b>147,0</b>	<b>131,0</b>
Frais du tournoi	(10,6)	(25,0)	(62,3)	(133,0)	(146,0)
<b>Bénéfices de la Fédération hôte</b>	<b>4,5</b>	<b>30,0</b>	<b>18,2</b>	<b>14,0</b>	<b>(15,0)</b>
<b>Finances de la RWC Ltd.</b>					
Revenus de diffusion	18,8	44,0	60,0	82,0	93,0
Revenus du sponsoring	7,7	18,0	16,0	28,0	29,0
Autres revenus commerciaux	3,8	8,0	5,8	36,0	20,0
Frais d'organisation du tournoi	0,0	0,0	13,3	55,6	55,6
<b>Revenus totaux de la RWCL</b>	<b>30,3</b>	<b>70,0</b>	<b>95,1</b>	<b>201,6</b>	<b>197,6</b>
Dépenses de la RWCL*	(12,7)	(23,0)	(30,8)	(79,2)	(106,0)
<b>Bénéfices de la RWCL*</b>	<b>17,6</b>	<b>47,0</b>	<b>64,3</b>	<b>122,4</b>	<b>91,6</b>

\* Comprend les frais de participation, de qualification, les commissions et autres dépenses

\* surplus 1987 de 10 millions £, surplus 1991 de 4,1 millions £

	1987 Nouvelle- Zélande	1991 Angleterre	1995 Afrique du Sud	1999 Pays de Galles	2003 Australie	2007 France	2011 Nouvelle- Zélande
<b>Fédérations participantes</b>	16	31	52	69	82	94	92
<b>Ventes totales de billets</b>	600 000	1 000 000	1 100 000	1 700 000	1 900 000	2 200 000	1 350 000
<b>Ventes des billets des matches de poule</b>	270 000	649 000	617 000	1 000 000	1 450 000	1 650 000	983 000
<b>Audience télévisuelle [territoires]</b>	17	103	124	209	193	200	207
<b>Audience télévisuelle [audience]</b>	230 millions	1,4 milliards	2,3 milliards	3,1 milliards	3,4 milliards	4,2 milliards	3,94 milliards

## Investissements dans la croissance future du rugby

Le surplus net de la Coupe du monde de rugby 2007 a permis de soutenir avec succès des initiatives de financement majeures dans les années qui suivirent, telles que le programme de subventions pour l'administration et le développement des Associations régionales, une série de tournois régionaux et internationaux, ainsi que le Programme d'investissement stratégique qui, entre les tournois de Coupe du monde de rugby, soutient les projets spécifiques de Fédérations cibles pour augmenter la compétitivité du Jeu

international de haut niveau. Le surplus net de la Coupe du monde de rugby 2011 continuera à soutenir le développement, les tournois et les initiatives de financement stratégique dans les années à venir, tout en tenant compte des nouvelles priorités stratégiques du rugby à VII (masculin et féminin) et du Rugby féminin (à XV et à VII).

En plus des revenus de la Coupe du monde de rugby, l'IRB a pioché dans ses réserves ces dernières années pour homogénéiser les niveaux d'investissement et aider au financement des deux premières phases du Programme d'investissement stratégique, son initiative d'investisse-

ment la plus importante. Il faut noter que l'IRB ne conserve dans ses réserves que ce qui est nécessaire, conformément à des principes de bonne pratique en termes de gouvernance d'entreprise, pour assurer ses frais annuels au cas où un tournoi de Coupe du monde de rugby n'aurait pas lieu en raison de circonstances imprévues.

### Investissement annuel

Les bénéficiaires de la Coupe du monde de rugby sont dépensés au cours de cycles de financement de quatre ans. Comme indiqué ci-dessus, le montant du cycle le plus récent, de 2009 à 2012, s'élevait à 148 M £, ou environ 37 M £ par an.

L'investissement portait essentiellement sur quatre domaines clés :

1. Subventions de développement à hauteur de 6,8 M £ par an, versées aux Fédérations membres de l'IRB (5,9 M £) et aux Associations régionales (0,9 M £) pour le développement du Jeu dans leurs territoires. Toutes les subventions sont attribuées en se basant sur des rapports détaillés et sur des recommandations de Fédérations membres émanant de la Direction de l'IRB, des Responsables du Développement Régional dans les régions respectives et des Associations Régionales concernées.
2. Subventions de tournois à hauteur de 5,7 M £ par an, versées aux Associations régionales (3,1 M £) et dépensées centralement pour les tournois de l'IRB (2,6 M £), afin d'organiser des tournois régionaux et internationaux masculins et féminins, aux niveaux senior et junior, de rugby à XV ou à VII. Ces tournois sont notamment l'IRB Junior World Championship, l'IRB Junior World Rugby Trophy, les HSBC Sevens World Series et les IRB Women's Sevens World Series.
3. Subventions des initiatives stratégiques à hauteur de 10,9 M £ par an, versées aux Fédérations membres et dépensées centralement, pour les programmes haute performance et la gestion des Fédérations (8,2 M £), et pour les tournois internationaux haute performance (2,7 M £). Ces fonds servent en particulier à augmenter la compétitivité du rugby à XV masculin senior international de haut niveau, sur laquelle repose la Coupe du monde de rugby.
4. Frais de fonctionnement de 13,6 M £ par an, pour le fonctionnement quotidien de l'IRB et le développement du rugby mondial :
  - a. Formations et programmes éducatifs majeurs délivrés dans le monde entier (tels que l'IRB Rugby Ready) pour les joueurs, les entraîneurs, les officiels de match et les formateurs, notamment des modules spécifiques sur la préparation physique, la santé du joueur, l'antidopage

et les Règles du jeu.

- b. Frais liés à la désignation et à la formation des officiels de match et des officiels juridiques pour les matches internationaux
- c. Promotion du Rugby dans le monde via la diffusion télévisuelle, Internet, les médias sociaux et les publications électroniques.
- d. Gouvernance et administration de l'IRB et de ses filiales, y compris organisation de l'Assemblée générale de l'IRB, des réunions du Conseil, du Bureau et des Commissions, et organisation de conférences internationales sur le rugby
- e. Frais liés au personnel basé à Dublin et dans le monde, notamment 20 équipes solides de Directeurs généraux régionaux, Responsables du développement régional et Coordinateurs de la formation régionale

Certains frais ponctuels s'ajoutent à cela certaines années, par exemple pour l'organisation de la Coupe du monde de rugby à VII masculin et féminin 2009 à Dubaï et celle de la Coupe du monde de Rugby féminin 2010 en Angleterre, des tournois pour lesquels l'investissement s'élevait à environ 1 M £ par compétition.

### Programme d'investissement stratégique de l'IRB

Le Programme d'investissement stratégique possède deux objectifs principaux : maintenir la base et améliorer les standards du Niveau 1 (les 10 Fédérations participant aux Six Nations et au Rugby Championship) ; et améliorer les standards des Niveaux 2 et 3 (les 10 autres Fédérations qualifiées à la RWC et celles proches de la qualification) afin de les amener à ceux du Niveau 1.

La première injection de fonds via le Programme d'investissement stratégique s'élevait à 30 M £ entre 2005 et 2008 suite à la RWC 2003. La seconde phase de financement faisait suite à la RWC 2007 et fut augmentée à 44 M £ entre 2009 et 2012. Elle incluait 13,7 M £ pour les Fédérations de Niveau 2, 10,7 M £ pour les tournois de Niveaux 2 et 3, 11,8 M £ pour les Fédérations de Niveau 1 et 4,5 M £ pour les Fédérations de Niveau 3. La troisième phase débutera en 2013 et est actuellement en cours de finalisation suite à la RWC 2011.

Les principaux points à retenir des deux premières phases du programme sont les suivants :

- Création de Centres de Haute Performance aux Fidji, aux Samoa, aux Tonga, au Japon, aux États-Unis, au Canada, en Argentine, en Roumanie et en Géorgie.
- Mise en place de nouveaux tournois stratégiques tels que l'IRB Pacific Nations Cup et la Nations Cup pour les équipes en test-matches, l'IRB Pacific Rugby Cup et

l'IRB Americas Rugby Championship pour les équipes "A", plus une extension de la fenêtre des test-matches de novembre pour inclure les IRB International Rugby Series. Tous ces tournois ont permis d'augmenter le nombre des compétitions des Fédérations participantes et ont offert de nouvelles opportunités de progression aux joueurs.

- La construction d'un Centre de Haute Performance aux Samoa et l'installation de terrains de jeu en gazon artificiel en Géorgie.
- Augmentation des investissements en Argentine pour les aider à préparer leur intégration au Rugby Championship en 2012.
- Assistance financière à la Namibie, la Russie, au Portugal, à l'Espagne et à l'Uruguay.
- Lancement d'investissements ciblés pour les Fédérations de marchés économiques majeurs tels que le Brésil, le Mexique, l'Inde et la Chine.
- Conseils et mentorats aux Fédérations en termes d'entraînement, de préparation physique, de gestion et de finance.

### Investissements importants pour accroître la compétitivité

Pour que les changements apportés soient durables, les Fédérations ont besoin de personnes compétentes, d'engagement, d'infrastructure et de compétitions. Ce programme change vraiment les choses pour les Fédérations cibles en leur permettant d'augmenter leur compétitivité et de bénéficier en permanence de services de conseil et d'une aide pour l'administration et la gestion du programme.

Les résultats des investissements ont été évidents ces deux dernières années : en juillet 2011, les Samoa ont vaincu l'Australie alors qu'ils ne jouaient pas sur leur terre ; lors de la Coupe du monde de rugby 2011, les Tonga ont battu la France et les Fédérations de Niveau 2 ont montré une progression impressionnante depuis les précédents tournois avec des écarts de score moyens descendant aux niveaux les plus bas jamais enregistrés (25 points). En novembre 2012, les Samoa et les Tonga ont battu respectivement le Pays de Galles et l'Écosse, alors qu'ils ne jouaient pas à domicile. Les Samoa ont ainsi décroché la 7ème place du classement mondial de l'IRB, la plus haute place de leur histoire, et offrent ainsi un deuxième chapeau historique pour le tirage au sort des poules de la RWC 2015.

Ce retour sur investissement est visible après huit ans seulement de programme et l'IRB espère une compétitivité encore plus forte lors de la RWC 2015 en Angleterre et de la RWC 2019 au Japon, la première Coupe du monde de rugby accueillie en Asie.



## Informations générales

### Membres du Conseil au 31 décembre 2011

<b>B. Lapasset</b>	Président indépendant
<b>W. Beaumont</b>	(Angleterre) Vice-président
<b>J. Spencer</b>	(Angleterre)
<b>W. Nolan</b>	(Écosse)
<b>J. Jeffrey</b>	(Écosse)
<b>P. Boyle</b>	(Irlande)
<b>P. Whelan</b>	(Irlande)
<b>D. Pickering</b>	(Pays de Galles)
<b>G. Davies</b>	(Pays de Galles)
<b>P. McGrath</b>	(Australie)
<b>J. O'Neill</b>	(Australie)
<b>G. Mourie</b>	(Nouvelle-Zélande)
<b>S. Tew</b>	(Nouvelle-Zélande)
<b>O. Hoskins</b>	(Afrique du Sud)
<b>J. Roux</b>	(Afrique du Sud)
<b>P. Camou</b>	(France)
<b>J. Laurans</b>	(France)
<b>P. Carreras</b>	(Argentine)
<b>C. Le Fevre</b>	(Canada)
<b>G. Dondi</b>	(Italie)
<b>T. Yabe</b>	(Japon)
<b>R. Martins</b>	(FIRA-AER)
<b>K. Tokumasu</b>	(ARFU)
<b>A. Bougja</b>	(CAR)
<b>H. Schuster</b>	(FORU)
<b>R. Paganini</b>	(CONSUR)
<b>B. Latham</b>	(NACRA)

### Directeur général intérimaire

**R. Brophy**

### Banquiers principaux

#### Bank of Ireland

St Stephen's Green  
Dublin 2

### Auditeurs

#### PricewaterhouseCoopers

Chartered Accountants and Registered Auditors  
One Spencer Dock  
North Wall Quay  
Dublin 1

## Énoncé des responsabilités du conseil

### Énoncé des responsabilités du Conseil par rapport aux énoncés financiers

L'International Rugby Board (IRB) est l'organisme mondial gouvernant et rédigeant les règles du rugby. Il est constitué de 97 Fédérations membres et de 20 Fédérations membres associées. Le Conseil de l'IRB est composé actuellement de 25 membres votants, d'un Vice-président et d'un Président indépendant. Il comprend des représentants de Fédérations et Associations désignés comme stipulé dans le règlement de l'IRB et agit conformément aux pouvoirs qui lui sont conférés par le règlement de l'IRB.

Le devoir du Conseil est de préparer les états financiers de chaque année financière afin de donner une vision réelle et juste de l'état des affaires de l'IRB et de ses profits ou pertes et trésorerie pour cette période. En préparant ces états financiers, le Conseil doit :

- sélectionner des méthodes comptables adaptées, puis les appliquer de manière constante ;
- faire des jugements et des estimations raisonnables et prudents ;
- se conformer aux standards comptables applicables, soumis à toute dérogation substantielle présentée et expliquée dans les états financiers ; et
- préparer les états financiers sur la base d'une entreprise en pleine activité, à moins qu'il soit inapproprié de supposer que l'association poursuivra ses objectifs.

Le Conseil est responsable de la conservation des rapports qui présente de manière suffisamment précise la position financière de l'association et de ses filiales. Le Conseil peut ainsi garantir que les états financiers ont été correctement préparés. Le Conseil est également responsable de la sauvegarde des actifs de l'association et de ses filiales et par conséquent de la prise de décisions raisonnables pour la prévention et la détection de fraudes et autres irrégularités.

**B. Lapasset**, Président

**R. Brophy**, CEO intérimaire

15 mai 2012

## RAPPORT D'AUDITEURS INDÉPENDANTS au Conseil de l'International Rugby Board

Nous avons audité les états financiers consolidés pour l'année se terminant le 31 décembre 2011, qui comprennent l'état consolidé des revenus, le bilan consolidé, l'état consolidé des flux de trésorerie, l'état consolidé de la variation des capitaux propres et les commentaires associés. Ces états financiers ont été préparés selon les méthodes comptables définies dans la présente.

### Responsabilités respectives des membres du Conseil et des auditeurs

Les responsabilités du Conseil concernant la préparation des états financiers conformément aux International Financial Reporting Standards (IFRS) sont définies dans l'énoncé des responsabilités du Conseil.

Notre responsabilité est d'auditer les états financiers conformément aux exigences légales et réglementaires et aux Standards internationaux d'audit (Royaume-Uni et Irlande). Ce rapport, ainsi que notre avis, a été préparé uniquement pour les membres du Conseil en tant qu'organisme et pour aucun autre objectif. Nous n'acceptons, en donnant cet avis, ni n'assumons la responsabilité pour tout autre objectif ou toute autre personne à laquelle ce rapport serait montré ou par laquelle il serait remis sans notre accord express écrit préalable.

Nous vous donnons notre avis concernant la vision réelle et juste des états financiers consolidés, conformément aux IFRS tels qu'adoptés par l'Union Européenne.

Nous avons pris connaissance des responsabilités du Conseil et connaissons les implications de notre rapport si nous nous rendons compte de toute déclaration inexacte apparente dans celui-ci.

### Base du résultat de l'audit

Nous avons mené notre audit conformément aux Standards Internationaux d'Audit (Royaume-Uni et Irlande) émis par l'Auditing Practices Board et généralement reconnus en Irlande. Un audit comprend l'examen, sur une base de test, de preuves concernant les montants et dérogations des états financiers. Il comprend également une évaluation des estimations et jugements importants effectués par les membres du Conseil lors de la préparation des états financiers consolidés, et de l'adéquation des méthodes de comptabilité à la situation de l'association, appliquées de manière constante et divulguées de manière adéquate.

Nous avons planifié et réalisé notre audit de sorte à obtenir toutes les informations et explications considérées comme nécessaires afin d'avoir des preuves suffisantes pour acquérir l'assurance raisonnable que les états financiers consolidés ne présentent pas de déclarations inexactes, qu'elles soient provoquées par une fraude ou autre irrégularité ou une erreur. En forgeant notre avis, nous avons également évalué l'adéquation globale de la présentation des informations des états financiers.

### Avis

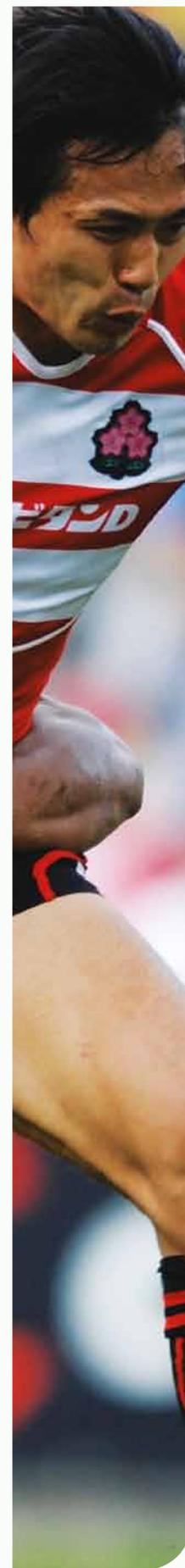
À notre avis, les états financiers consolidés donnent une vision réelle et juste conformément aux IFRS de l'état des affaires et du bilan consolidé jusqu'au 31 décembre 2011 et des profits et des flux de trésorerie consolidés pour l'année ainsi terminée.

### PricewaterhouseCoopers

Chartered Accountants and Registered Auditors

Dublin

30 mai 2012





**État consolidé des revenus Année se terminant le 31 décembre 2011**

	Notes	2011 £ sterling	2010 £ sterling
Revenus	5	218 677 179	1 383 872
Dépenses liées aux tournois		(29 303 479)	(7 956 521)
Dépenses liées aux subventions	6	(47 520 686)	(27 300 737)
Dépenses administratives	7	(28 932 150)	(16 013 701)
Autres revenus	8	3 551 390	2 617 181
Autres gains/(pertes) - net	9	(44 744)	(46 965)
<b>Profits/(pertes) avant impôt sur le revenu</b>		116 427 510	(47 316 871)
Dépenses en impôt sur le revenu	11	(31 714)	(34 867)
<b>Profits/(pertes) pour l'année</b>		116 395 796	(47 351 738)

Les commentaires des pages 69 à 72 font partie intégrante de ces états financiers consolidés.

**B. Lapasset**, Président

**R. Brophy**, CEO intérimaire

**État consolidé du résultat étendu Année se terminant le 31 décembre 2011**

	2011 £ sterling	2010 £ sterling
Profits/(pertes) pour l'année	116 395 796	(47 351 738)
Juste valeur des (pertes)/gains sur les actifs financiers disponibles à la vente	(2 343 922)	1 753 162
<b>Résultat global total pour l'année</b>	114 051 874	(45 598 576)

**État consolidé des variations de capitaux propres Année se terminant le 31 décembre 2011**

	Total des capitaux propres £ sterling
<b>Bilan au 31 décembre 2009</b>	85 587 537
Pertes globales totales pour l'année	(45 598 576)
<b>Bilan au 31 décembre 2010</b>	39 988 961
Revenus globaux totaux pour l'année	114 051 874
<b>Bilan au 31 décembre 2011</b>	154 040 835

Les commentaires des pages 69 à 72 font partie intégrante de ces états financiers consolidés.

**B. Lapasset**, Président

**R. Brophy**, CEO intérimaire

## Bilan consolidé du groupe Au 31 décembre 2011

	Notes	2011 £ sterling	2010 £ sterling
<b>Actifs</b>			
<b>Actifs à long terme</b>			
Propriété, immobilisations de production et équipements	12	313 180	306 667
Actifs incorporels	13	77 002	77 002
Dépenses différées	14	-	6 415 189
Actifs financiers disponibles à la vente	15	83 732 077	79 875 500
		84 122 259	86 674 358
<b>Actifs à court terme</b>			
Créances client et autres	16	67 767 784	15 325 400
Impôts exigibles		7 182	2 029
Dépôts	17	8 068 871	11 480 636
Trésorerie et équivalents de trésorerie	17	29 313 223	30 277 109
		105 157 060	57 085 174
<b>Total des actifs</b>		189 279 319	143 759 532
<b>Capitaux propres</b>			
<b>Capitaux et provisions</b>			
Bénéfices non distribués	20	154 040 835	39 988 961
<b>Passifs</b>			
<b>Passifs à long terme</b>			
Revenus différés	18	1 283 439	94 094 179
<b>Passifs à court terme</b>			
Dettes fournisseurs et autres	19	33 955 045	9 676 392
<b>Total des passifs</b>		35 238 484	103 770 571
<b>Total des capitaux propres et des passifs</b>		189 279 319	143 759 532

Les commentaires des pages 69 à 72 font partie intégrante de ces états financiers consolidés.

**B. Lapasset**, Président

**R. Brophy**, CEO intérimaire





État consolidé des flux de trésorerie Année se terminant le 31 décembre 2011

	Notes	2011 £ sterling	2010 £ sterling
<b>Flux de trésorerie d'exploitation</b>			
Trésorerie générée par l'exploitation	21	36 215 863	12 547 353
Impôt sur le revenu payé		(36 867)	(35 485)
Paiements de subventions		(36 748 215)	(28 840 092)
Trésorerie nette utilisée pour les activités d'exploitation		(569 219)	(16 328 224)
<b>Flux de trésorerie associés aux opérations d'investissement</b>			
Achats de propriétés, immobilisations de production et équipements		(192 852)	(50 859)
Achat d'actifs financiers disponibles à la vente		(32 604 414)	(26 993 922)
Produits de la cession d'actifs financiers disponibles à la vente		26 671 085	29 952 293
Intérêts reçus		3 551 390	2 617 181
Trésorerie nette générée par des opérations d'investissement		(2 574 791)	5 524 693
<b>Flux de trésorerie associés aux activités de financement</b>			
Baisse/(augmentation) des dépôts		3 411 765	(2 268 810)
Trésorerie nette générée par les activités de financement		3 411 765	(2 268 810)
<b>Augmentation/(baisse) nette en trésorerie et équivalents de trésorerie</b>		267 755	(13 072 341)
Perte de change sur trésorerie et équivalents de trésorerie		(1 231 641)	(320 909)
Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de l'année		30 277 109	43 670 359
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin de l'année</b>		29 313 223	30 277 109

Les commentaires des pages 69 à 72 font partie intégrante de ces états financiers consolidés.

**B. Lapasset**, Président

**R. Brophy**, CEO intérimaire

## Commentaires sur les états financiers consolidés

### 1. Informations générales

L'International Rugby Board (IRB) est l'organisme mondial gouvernant et rédigeant les règles du Rugby. Il est constitué de 97 Fédérations membres et de 20 Fédérations membres associées.

L'International Rugby Board siège à Dublin à Huguenot House, St Stephen's Green.

La publication de ces états financiers consolidés a été approuvée par le Conseil de l'International Rugby Board le 15 mai 2012.

### 2. Résumé des principales méthodes comptables

Les principales méthodes comptables utilisées pour la préparation de ces états financiers consolidés sont présentées ci-dessous. Ces méthodes ont été appliquées avec constance pendant les années présentées, sauf indication contraire.

#### A. Base de la préparation

Ces états financiers consolidés ont été préparés conformément aux International Financial Reporting Standards et aux interprétations de l'IFRIC adoptées par l'Union Européenne (UE). Les états financiers consolidés ont été préparés selon l'enregistrement au coût historique, tel que modifié par la mesure de la juste valeur des actifs financiers disponibles à la vente. Un résumé des méthodes comptables les plus importantes du groupe est inclus ci-dessous.

La préparation des états financiers en conformité avec l'IFRS requiert l'utilisation de certaines estimations et suppositions comptables importantes qui affectent les montants reportés des actifs et passifs à la date des états financiers et les montants reportés de revenus et dépenses lors de la période de déclaration. Bien que ces estimations soient basées sur les meilleures connaissances en termes de montants, d'événements ou d'actions, les résultats réels peuvent au final différer de ceux estimés.

#### **Normes, amendements et interprétations effectifs en 2012 mais non applicables aux opérations de l'IRB**

Les nouvelles normes, amendements aux normes existantes et interprétations ci-dessous sont obligatoires pour la première fois pour l'année financière commençant le 1er janvier 2011 :

- IFRIC 19 Extinction de passifs financiers avec des instruments de capitaux propres
- IFRS 1 (Modifié) Première adoption de l'IFRS ~ Exemption limitée de l'obligation de fournir des informations comparatives selon l'IFRS 7 pour les premiers adoptants
- IAS 24 (Révisé) Informations relatives aux parties liées
- Améliorations aux IFRS (Mai 2010)
  - IFRS 1 Première adoption des normes internationales d'information financière (effectif depuis le 1er janvier 2011)
  - IFRS 3 Regroupements d'entreprises (effectif depuis le 1er juillet 2010)
  - IFRS 7 Instruments financiers : Informations à fournir (effectif depuis le 1er janvier 2011)
  - IAS 27 États financiers consolidés et individuels (effectif depuis le 1er janvier 2011)
  - IAS 34 Information financière intermédiaire (effectif depuis le 1er janvier 2011)
  - IFRIC 13 Programmes de fidélisation de la clientèle (effectif depuis le 1er janvier 2011)

L'adoption de ces normes et interprétations n'a entraîné aucun changement des méthodes de comptabilité.

Les nouvelles normes, les amendements aux normes existantes et les interprétations ci-dessous ont été émis avant la date d'émission des états financiers de l'entreprise mais n'ont pas encore été adoptés par l'entreprise :

- IAS 32 (Modifié) Instruments financiers : Présentation, classement des émissions de droits (effectif depuis le 1er février 2011)
- IFRS 7 (Amendement) Instruments financiers : Informations à fournir, décomptabilisation (effectif depuis le 1er juillet 2011)
- IFRS 7 (Amendement) Informations à fournir - Transfert d'actifs financiers (effectif depuis le 1er juillet 2011, soumis à l'approbation de l'UE)
- IFRS 1 (Amendement) Première adoption, dates d'application fermes et hyperinflation (effectif depuis le 1er juillet 2011)
- IAS 12 (Amendement) Impôts sur le résultat, Impôts différés (effectif depuis le 1er janvier 2012)
- IAS 19 (Amendement) Avantages du personnel (effectif depuis le 1er janvier 2013)





## Commentaires sur les états financiers consolidés (suite)

- IFRS 9 Instruments financiers (effectif depuis le 1er janvier 2013)
- IFRS 10 États financiers consolidés (effectif depuis le 1er janvier 2013)
- IFRS 11 Partenariats (effectif depuis le 1er janvier 2013)
- IFRS 12 Informations à fournir sur les intérêts détenus dans d'autres entités (effectif depuis le 1er janvier 2013)
- IFRS 13 Évaluation de la juste valeur (effectif depuis le 1er janvier 2013)
- IAS 27 (Révision) États financiers consolidés (effectif depuis le 1er janvier 2013)
- IAS 28 (Révision) Participations dans des entreprises associées (effectif depuis le 1er janvier 2013)

Aucun impact matériel sur les états financiers consolidés au moment de l'adoption initiale ces normes et interprétations n'a été anticipé.

### B. Consolidation

Les filiales sont toutes les entités sur lesquelles l'International Rugby Board a le pouvoir de diriger les méthodes financières et d'exploitation, accompagnant généralement un actionariat de plus de la moitié des droits de vote. L'existence et l'effet de droits de vote potentiels actuellement applicables ou convertibles sont considérés au moment de déterminer si l'International Rugby Board contrôle une autre entité. L'International Rugby Board possède un certain nombre de filiales listées ci-dessous :

**IBFB Services (Ireland) Limited** - la société fournit des services financiers et administratifs aux différentes entités du Groupe IRB.

**IB Tournaments Limited** - l'activité principale de la société est de promouvoir les Fédérations de rugby, et d'organiser et gérer les tournois des Fédérations de rugby.

**Rugby World Cup Limited** - l'activité principale de la société est la délivrance de licences, la société possédant la Coupe du monde de rugby.

**Rugby World Cup 2003 Limited** - société impliquée précédemment dans l'organisation de la Coupe du monde de rugby 2003.

**IRB Trust** le seul objectif du Trust est de promouvoir et développer les Fédérations de rugby dans le monde.

**RWC Tournaments Limited** - société inactive impliquée précédemment dans l'organisation de la Coupe du monde de rugby 1999.

**International Rugby Development Limited** - cette société est le fiduciaire constitué en société de l'IRB Trust.

Les transactions inter-entreprises, les bilans et les plus-values latentes sur des transactions entre des sociétés du groupe sont éliminées. Les pertes latentes sont également éliminées mais considérées comme un indicateur de perte de valeur de l'actif transféré. Les méthodes comptables des filiales ont été modifiées lorsque nécessaire pour garantir une cohérence avec les méthodes adoptées par l'International Rugby Board.

### C. Conversion de devises étrangères

#### (a) Devise fonctionnelle et de présentation

Les éléments inclus dans les états financiers de chaque entité de l'International Rugby Board sont exprimés en utilisant la devise de l'environnement économique primaire dans lequel l'entité fonctionne (« la devise fonctionnelle »). Les états financiers consolidés sont présentés en £ STG, qui est la devise fonctionnelle et de présentation de l'International Rugby Board.

#### (b) Transactions et bilans

Les transactions en devises étrangères sont converties en devise fonctionnelle en utilisant les taux de change prévalant aux dates des transactions. Les pertes et profits du change résultant de la mise en place de telles transactions et de la conversion aux taux de change de fin d'année des actifs et passifs monétaires exprimés en devises étrangères sont indiqués dans le compte de résultat.

Les variations de la juste valeur des titres monétaires exprimés en devise étrangère classés comme disponibles à la vente sont analysées, en tenant compte des différences de conversion résultant des variations du coût amorti du titre, et d'autres variations de la valeur comptable du titre. Les différences de conversion sont reconnues en profit ou perte, et d'autres variations de valeur comptable sont reconnues en capitaux propres. Les différences de conversion des actifs financiers non monétaires tels que les capitaux propres classés comme disponibles à la vente sont comprises dans la réserve de juste valeur en capitaux propres.

### D. Propriétés, immobilisations de production et équipements

L'IRB ne détient aucune propriété. Les immobilisations de production et équipements sont indiqués au coût historique moins une dépréciation. Le coût historique comprend des dépenses qui sont directement attribuables à l'acquisition des éléments. Les coûts ultérieurs sont inclus dans la valeur comptable des actifs ou reconnus

comme un actif séparé, selon le cas, uniquement lorsqu'il est probable que les futurs bénéfices économiques associés à l'élément iront à l'IRB et que le coût de l'élément peut être mesuré de manière fiable. Les réparations et la maintenance sont indiquées dans le compte de résultat pour l'exercice financier dans lequel ils se produisent.

La dépréciation des usines et des équipements est calculée à l'aide de la méthode de l'amortissement constant pour attribuer leur coût à leurs valeurs résiduelles sur la durée de vie utile estimée comme suit :

Mobilier	5 ans
Équipements informatiques	3 ans
Immobilisations de production et équipements	25 ans

Les valeurs résiduelles des actifs et les durées de vie utiles sont revues, et modifiées le cas échéant, à chaque date de clôture de l'exercice.

La valeur comptable d'un actif est immédiatement inscrite à sa valeur recouvrable si la valeur comptable de l'actif est supérieure à sa valeur recouvrable estimée.

Les gains et pertes en fin de vie sont déterminés en comparant le rendement à la valeur comptable. Ils sont inclus dans le compte de résultat.

## E. Actifs incorporels

### Logo de la Coupe du Monde de Rugby

Le logo de la Coupe du Monde de Rugby représente les frais engagés pour l'enregistrement du logo. Le logo est considéré comme ayant une vie utile indéfinie, en se basant sur une analyse de tous les facteurs applicables, étant donné qu'il n'y a pas de limite prévisible à la période sur laquelle l'actif est censé générer les entrées de trésorerie nettes pour l'entité. Le logo n'est pas soumis à un amortissement et sa perte de valeur est testée annuellement. La perte de valeur est comptabilisée par la différence entre la valeur comptable de l'actif et sa valeur recouvrable.

La valeur recouvrable est la juste valeur la plus forte d'un actif moins les frais de vente et la valeur d'usage. Jusqu'à aujourd'hui aucune perte de valeur ne s'est produite.

### Frais de développement du site Web

Les frais encourus pour le développement du site Web de l'International Rugby Board sont capitalisés et amortis sur 3 ans.

## F. Actifs financiers

### Actifs financiers disponibles à la vente

L'International Rugby Board classe tous ses investissements dans la catégorie disponibles à la vente.

Ils sont inclus dans les actifs à long terme excepté lorsque la direction prévoit de disposer de l'investissement dans les 12 mois suivant la date du bilan.

Les achats et ventes réguliers d'investissement sont comptabilisés à la date de transaction, c'est-à-dire la date à laquelle l'IRB s'est engagé à acheter ou à vendre l'actif. Les investissements sont initialement comptabilisés à la juste valeur plus les frais de transaction. Les actifs financiers disponibles à la vente sont par la suite portés à la juste valeur.

Les investissements sont décomptabilisés lorsque les droits pour recevoir des flux de trésorerie des investissements ont expiré ou ont été transférés et que l'IRB a transféré en grande partie tous les risques et avantages de la propriété.

Les variations de la juste valeur des titres monétaires classés comme disponibles à la vente et des titres non-monétaires classés comme disponibles à la vente sont traitées dans l'état du résultat étendu.

Lorsque les titres classés comme disponibles à la vente sont vendus ou dépréciés, les ajustements de juste valeur accumulés comptabilisés en capitaux propres sont inclus dans le compte de résultat comme « gains et pertes provenant des titres d'investissement ». Les intérêts sur les titres disponibles à la vente calculés à l'aide de la méthode des intérêts effectifs sont comptabilisés dans le compte de résultat. Les dividendes des instruments de capitaux disponibles à la vente sont comptabilisés dans le compte de résultat lorsque le droit du Groupe de recevoir des paiements est établi.

Les justes valeurs des investissements devisés sont basées sur les prix actuels offerts.

L'IRB évalue à chaque date de bilan s'il existe une preuve objective qu'un actif financier ou un groupe d'actifs financiers présente une perte de valeur. Dans le cas de titres de participation classés comme disponible à la vente, un déclin important ou prolongé de la juste valeur du titre au-delà de son prix est considéré comme un indicateur de la perte de valeur des titres. Si une telle preuve existe pour des actifs financiers disponibles à la vente, la perte cumulée, mesurée comme la différence entre les frais d'acquisition et la juste valeur actuelle, moins toute perte de valeur de cet actif financier comptabilisée précédemment dans les profits ou pertes, est retirée des capitaux propres et comptabilisée dans le compte de résultat. Les pertes de valeur comptabilisées dans le compte de résultat sur les instruments de participation ne sont pas réindiquées dans le compte de résultat.



## Commentaires sur les états financiers consolidés (suite)

### G. Effets à recevoir

Les effets à recevoir sont comptabilisés initialement à la juste valeur et par la suite mesurés au coût amorti à l'aide de la méthode des intérêts effectifs, moins la provision de perte de valeur. Une provision de perte de valeur des effets à recevoir est établie lorsqu'il existe une preuve objective que l'International Rugby Board ne sera pas capable de collecter tous les montants dus selon les termes initiaux des effets. Des difficultés financières importantes du débiteur, la probabilité que le débiteur soit mis en faillite ou soumis à une réorganisation financière, et les incidents ou les défauts de paiement sont considérés comme des indicateurs que les effets à recevoir sont dépréciés. La valeur de la provision est la différence entre la valeur comptable de l'actif et la valeur présente de la trésorerie future estimée, escomptée du taux d'intérêt effectif. La valeur comptable de l'actif est réduite par l'utilisation d'un compte d'allocation, et la valeur de perte est comptabilisée dans les frais d'administration. Lorsqu'un effet à recevoir est non perçu, il est indiqué dans le compte d'allocation en effets à recevoir. Les recouvrements ultérieurs des précédentes valeurs inscrites sont crédités dans les frais d'administration dans le compte de résultat.

### H. Trésorerie et équivalents de trésorerie

La trésorerie et les équivalents de trésorerie comprennent les encaisses, les dépôts conservés sur demande à la banque, d'autres investissements à forte liquidité à court terme avec des échéances initiales de trois mois ou moins, et les découverts en banque.

### I. Avantages du personnel

#### Provisions pour retraite

L'IRB utilise un plan défini de contribution à la retraite. Un plan défini de contribution est un plan de retraite dans lequel l'IRB paie des contributions fixes à une entité distincte. L'International Rugby Board n'a aucune obligation légale ou implicite de payer une contribution supplémentaire si les fonds sont insuffisants pour donner à l'ensemble des employés les avantages associés au service de l'employé lors des périodes antérieures ou en cours.

Les contributions sont comptabilisées comme des frais liés aux avantages du personnel lorsqu'elles sont dues. Les contributions prépayées sont comptabilisées comme un actif jusqu'à ce qu'un remboursement en trésorerie ou une réduction des futurs paiements soient disponibles.

### J. Provisions

Les provisions des frais de restructuration et des créances légales sont comptabilisées lorsque l'International Rugby Board a une obligation légale ou implicite présente suite à des événements passés ; il est plus probable qu'une sortie de ressources soit nécessaire pour remplir l'obligation ; et la valeur a été estimée de manière fiable.

Les provisions sont calculées à la valeur actuelle des dépenses attendues pour remplir l'obligation à l'aide d'un taux avant impôt qui reflète les évaluations actuelles sur le marché de la valeur temps de l'argent et les risques spécifiques à l'obligation. L'augmentation de la provision en raison du passage du temps est comptabilisée comme des intérêts débiteurs.

### K. Comptabilisation des revenus

Les royalties provenant de la concession de licence des droits télévisuels pour diffuser la Coupe du Monde de Rugby sont comptabilisées à la fin de la Coupe du Monde en question. Les versements reçus avant cette date sont différés car ils peuvent être remboursables, en totalité ou en partie, à n'importe quel moment avant la fin de la Coupe du Monde de Rugby suite à l'apparition, pour quelques raisons que ce soient, d'une ou plusieurs des conditions suivantes spécifiées dans les accords :

- Annulation et/ou reprogrammation des événements et/ou indisponibilité des événements pour le licencié.
- Une des parties a commis une infraction grave à une de ses obligations qui ne peut être corrigée.
- Une des parties a commis une infraction grave ou répétée d'une de ses obligations et n'a pas réussi à corriger une telle infraction.
- L'autre partie est placée en liquidation ou un administrateur ou un curateur est désigné pour la totalité ou une partie des actifs de cette autre partie.
- L'autre partie cesse ou menace de cesser son activité ou est exclus du registre des entreprises concerné.

Les intérêts gagnés sur les versements reçus sont au bénéfice de l'International Rugby Board et sont enregistrés comme des produits d'intérêts.

#### Autres revenus

D'autres revenus sont générés par la vente de droits de sponsoring, de droits d'hospitalité et licences. Ceux qui proviennent de la Coupe du Monde de Rugby sont différés à l'année à laquelle l'événement aura lieu étant donné qu'ils peuvent être remboursables en totalité ou en partie en cas d'apparition de conditions similaires s'appliquant aux accords des droits de diffusion. Les revenus provenant d'autres tournois sont enregistrés pour la période pendant



laquelle le tournoi en question a lieu.

#### Revenus financiers

Les produits d'intérêts sont comptabilisés sur une base de rendement effectif et les dividendes sont comptabilisés lorsque le droit de recevoir un paiement est établi.

#### L. Baux

L'IRB n'a pas de location-financement de propriétés, d'immobilisations de production ou d'équipements pour lesquels le Groupe aurait quasiment tous les risques et avantages d'être propriétaire.

Tous les baux signés par l'IRB sont des contrats de location-exploitation dans lesquels une part importante des risques et avantages sont conservés par le bailleur. Les paiements réalisés pour ces contrats de location-exploitation, excepté les paiements de contingence, sont indiqués dans le compte de résultat selon une base linéaire sur la période de location.

#### M. Subventions

L'IRB distribue des subventions discrétionnaires via IRB Trust. Ces dernières sont indiquées dans le compte de résultat de l'année pendant laquelle la distribution de la subvention échoit. Les subventions non payées sont dues pendant deux ans seulement. Les subventions qui restent impayées après cette date, en raison d'une non-conformité avec les termes relatifs à leur paiement, sont reconstituées sur le compte de résultat.

### 3. Gestion des risques financiers

#### Facteurs de risque financier

Les activités de l'International Rugby Board peuvent l'exposer à plusieurs risques financiers comprenant le risque de change, le risque de crédit et le risque de taux d'intérêt. Son programme de gestion des risques global cherche à minimiser d'éventuels effets négatifs sur les activités de l'International Rugby Board. L'IRB utilise des instruments financiers dérivés pour éviter certaines expositions aux risques.

La gestion des risques est prise en charge par la Direction de l'International Rugby Board selon les directives approuvées par le Conseil de l'International Rugby Board. Le Conseil fournit des principes écrits sur la gestion des risques globaux, ainsi que des directives écrites traitant de zones spécifiques, telles que le risque de change, le risque de taux d'intérêt, le risque de crédit, l'utilisation d'instruments financiers dérivatifs, et l'investissement de liquidités en excès.

##### (a) Risque de change

L'IRB a une envergure internationale et est exposé au risque de change, particulièrement sur la livre sterling. Le risque de change concerne les futures transactions commerciales et l'actif et le passif comptabilisé.

Pour gérer le risque de change concernant les futures transactions commerciales et l'actif et le passif comptabilisés et lorsque cela s'avère approprié et nécessaire, les entités du Groupe utilisent des contrats à terme, négociés par le Service Financier. Le risque de change est présent lorsque les futures transactions commerciales, l'actif ou le passif comptabilisés sont exprimés dans une devise qui n'est pas la devise fonctionnelle de l'entité. Il n'y a pas de contrat à terme en suspens à la date de fin d'année ou la date de fin de l'année précédente.

##### (b) Risque de crédit

L'IRB n'a pas de risque de crédit important. La majeure partie de ses revenus est générée par la concession de licence des droits de diffusion télévisuelle et autres droits commerciaux et l'IRB pense que tous les montants dus de part ces droits peuvent entièrement être perçus.

##### (c) Risque de taux

L'IRB n'a pas de risque de taux important.

##### (d) Risque de liquidité

L'IRB ne détient pas de dépôts de trésorerie importants et par conséquent ne peut être confronté à un risque de liquidité important.

### 4. Estimations et jugements comptables essentiels

Les estimations et jugements sont constamment évalués et sont basés sur l'expérience historique et d'autres facteurs, notamment l'attente raisonnable, selon les circonstances, de futurs événements.

L'International Rugby Board effectue des estimations et hypothèses concernant le futur. Les estimations comptables résultantes sont rarement, par définition, identiques aux résultats réels. Toutefois, l'International Rugby Board considère qu'il n'y a pas d'estimations, jugements ou hypothèses importants appliqués lors de l'année financière en cours susceptibles de créer le risque de provoquer un ajustement matériel à la valeur comptable de l'actif et du passif.



Commentaires sur les états financiers consolidés (suite)

**5. Revenus**

	2011	2010
	£ sterling	£ sterling
Les revenus sont analysés comme suit :		
Diffusion	100 339 538	-
Frais d'organisation de la RWC 2011	55 600 000	-
Sponsoring	44 465 314	-
Produits dérivés et autres revenus	18 272 327	1 383 872
	218 677 179	1 383 872

**6. Dépenses liées aux subventions**

En 2011, l'International Rugby Board a effectué 47 520 686 £ sterling de dépenses en subventions, qui ont été distribuées aux tournois et Fédérations membres. (2010 : 27 300 737 £).

**7. Frais d'administration par nature**

	2011	2010
	£ sterling	£ sterling
Dépréciation et amortissement (notes 12 et 13)	186 339	166 748
Coût des avantages du personnel (note 10)	6 590 412	6 242 781
Frais de développement	4 561 379	3 736 022
Frais des finances et de l'administration	2 501 467	2 322 680
Services aux membres	1 199 732	1 393 452
Autres dépenses	1 978 560	1 968 679
Frais commerciaux	11 914 261	183 339
Total des frais d'administration	28 932 150	16 013 701

	2011	2010
	Nombre	Nombre
Nombre d'employés	68	66

	2011	2010
	£ sterling	£ sterling
Les frais des finances et de l'administration comprennent :		
Frais d'audit	20 998	20 930
Droits de présence des membres du Conseil	395 522	472 199

**8. Autres revenus**

	2011	2010
	£ sterling	£ sterling
Revenus provenant des actifs financiers	3 551 390	2 617 181

**9. Autres gains/(pertes) - net**

	2011	2010
	£ sterling	£ sterling
Gains provenant de la cession d'actifs financiers disponibles à la vente	267 170	406 760
Pertes du change	(311 914)	(453 725)
	(44 744)	(46 965)

**10. Coût des avantages du personnel**

	2011	2010
	£ sterling	£ sterling
Salaires	5 768 695	5 354 041
Frais de sécurité sociale	505 001	602 350
Frais de retraite - plans de contribution définis	316 716	286 390
Total des coûts des avantages du personnel	6 590 412	6 242 781



**11. Dépenses en impôt sur le revenu**

	2011 £ sterling	2010 £ sterling
Dépenses en impôt sur le revenu	31 714	34 867

Selon la loi d'imposition irlandaise, l'International Rugby Board est quasiment exempt d'impôts. Une imposition minimale a été encourue lors de la période financière en cours. Cette dépense est liée aux entités suivantes :

- IRFB Services Limited
- RWC 2003 Limited
- IB Tournaments Limited

**12. Propriété, immobilisations de production et équipements****Mobilier, fittings et équipements  
£ sterling****Année se terminant le 31 décembre 2010**

Montant net du livre à l'ouverture	422 556
Ajouts	50 859
Dotations aux amortissements (note 7)	(166 748)
Montant net du livre à la clôture	306 667

**Au 31 décembre 2010**

Frais	1 885 467
Dépréciation cumulée	(1 578 800)
Montant net du livre	306 667

**Année se terminant le 31 décembre 2011**

Montant net du livre à l'ouverture	306 667
Ajouts	192 852
Dotations aux amortissements (note 7)	(186 339)
Montant net du livre à la clôture	313 180

**Au 31 décembre 2011**

Frais	2 078 319
Dépréciation cumulée	(1 765 139)
Montant net du livre	313 180

La dotation aux amortissements a été indiquée en totalité dans les « frais d'administration ».

**13. Actifs incorporels****Logo de la Coupe  
du monde de rugby  
£ sterling****Année se terminant le 31 décembre 2010**

Montant net du livre à l'ouverture	77 002
Dotations aux amortissements (note 7)	-
Montant net du livre à la clôture	77 002

**Au 31 décembre 2010**

Frais	77 002
Amortissement et dépréciation cumulés	-
Montant net du livre	77 002

**Année se terminant le 31 décembre 2011**

Montant net du livre à l'ouverture	77 002
Dotations aux amortissements (note 7)	-
Montant net du livre à la clôture	77 002



Commentaires sur les états financiers consolidés (suite)

Au 31 décembre 2011

Frais	77 002
Amortissement et dépréciation cumulés	-
Montant net du livre	77 002

Les logos de la Coupe du Monde de Rugby sont considérés comme ayant une vie indéfinie étant donné qu'il est considéré qu'il n'existe aucune limite prévisible de la période sur laquelle l'actif est supposé générer des flux de trésorerie. Étant donné que les entrées de trésorerie de l'IRB à la fin des tournois de la Coupe du Monde sont prévus pour être en excès de façon significative par rapport au montant net du livre de ces actifs incorporels, aucune dépréciation n'est considérée comme pouvant se produire.

14. Dépenses différées

	2011 £ sterling	2010 £ sterling
Diffusion	-	4 507 488
Sponsoring	-	1 720 342
Produits dérivés	-	187 359
	-	6 415 189
Début de l'année	6 415 189	2 886 926
Différés pendant la période	-	3 528 263
Comptabilisés en dépenses	(6 415 189)	-
Fin de l'année	-	6 415 189

15. Actifs financiers disponibles à la vente

	2011 £ sterling	2010 £ sterling
Début de l'année	79 875 500	80 673 949
Ajouts	32 604 414	26 993 922
Cessions	(26 403 915)	(29 545 533)
Réévaluation du (déficit)/surplus	(2 343 922)	1 753 162
Fin de l'année	83 732 077	79 875 500

Aucune provision de perte de valeur n'a été prévue pour les actifs financiers disponibles à la vente en 2011 ou 2010.

	2011 £ sterling	2010 £ sterling
Les actifs financiers disponibles à la vente comprennent ce qui suit :		
Valeurs cotées en bourse :		
- Titres de participations - Pays de la zone Euro	3 125 442	1 958 832
- Titres de participations - États-Unis	5 173 972	4 388 689
- Titres de participations - Royaume-Uni	12 459 244	13 583 069
- Titres de participations - Autres	2 882 325	10 265 556
	23 640 983	30 196 146
- Titres d'intérêt - Pays de la zone Euro	13 901 386	13 232 355
- Titres d'intérêt - États-Unis	13 220 132	5 364 552
- Titres d'intérêt - Royaume-Uni	23 518 973	22 985 094
- Titres d'intérêt - Autres	9 450 603	8 097 353
	60 091 094	49 679 354
	83 732 077	79 875 500

Au 31 décembre 2011, les bénéfices non répartis incluaient un montant cumulé de 2 631 952 £ sterling (2010 : surplus de 4 975 874 £ sterling) de gains de juste valeur non réalisés sur les actifs financiers disponibles à la vente.

L'exposition maximale au risque de crédit à la date du rapport est la juste valeur des titres classés comme disponibles à la vente.



**16. Créances client et autres**

	2011 £ sterling	2010 £ sterling
Effets à recevoir	11 143 864	13 303 481
Frais d'organisation de la RWC 2011	55 600 000	-
Moins : Provision pour perte de valeur des effets	(266 753)	(163 215)
Effets à recevoir - net	66 477 111	13 140 266
Prépaiements	1 290 673	2 185 134
	67 767 784	15 325 400

Il n'y a aucune différence entre la valeur juste des créances client et autres créances et les montants indiqués ci-dessus. Le mouvement et la provision pour la perte des créances reflète une charge sur le compte de résultat pendant l'année qui a été indiquée dans les « frais d'administration ». Étant donné la nature des activités de l'IRB, les termes de crédit standard ne s'appliquent pas. À la date de fin d'exercice, aucun des effets à recevoir non dépréciés ci-dessus n'est considéré comme étant en retard de paiement. Les prépaiements n'incluent aucun actif de perte de valeur. L'exposition maximale au risque de crédit est la valeur comptable de chaque créance notée ci-dessus. L'IRB n'a aucun nantissement.

**17. Trésorerie et équivalents de trésorerie**

	2011 £ sterling	2010 £ sterling
Banque et caisse	7 018 519	9 712 365
Dépôts bancaires à court terme	22 294 704	20 564 744
	29 313 223	30 277 109

Le taux d'intérêt effectif sur les dépôts bancaires à court terme était de 2,3 % (2010 : 1,9 %) ; ces dépôts ont une échéance moyenne de 26 jours (2010 : 20 jours).

Le taux d'intérêt effectif des dépôts ayant une échéance comprise entre 3 et 12 mois était de 2,6 % (2010 : 2,5 %) ; ces dépôts ont une échéance moyenne de 55 jours (2010 : 52 jours).

La banque et caisse et tous les dépôts sont conservés par des institutions financières avec soit une cote AA Standard and Poor, soit une cote A ou BB+.

**18. Revenus différés**

	2011 £ sterling	2010 £ sterling
Diffusion	-	61 615 635
Sponsoring	1 283 439	30 290 613
Produits dérivés	-	2 187 931
	1 283 439	94 094 179
Début de l'année	94 094 179	44 887 495
Différés pendant la période	1 283 439	49 206 684
Porté en résultat	(94 094 179)	-
Fin de l'année	1 283 439	94 094 179

**19. Dettes fournisseurs et autres**

	2011 £ sterling	2010 £ sterling
Dettes fournisseurs	24 443 667	6 209 208
Frais à payer	2 420 727	3 467 184
Taxe sur la valeur ajoutée	7 090 651	-
	33 955 045	9 676 392

Il n'y a aucune différence entre la valeur juste des dettes fournisseurs et autres dettes et les montants indiqués ci-dessus.

**20. Bénéfices non distribués**

Le bilan des bénéfices non distribués comprend une réserve pour blessure grave non distribuable de 9 526 000 £ sterling.



Commentaires sur les états financiers consolidés (suite)

21. Trésorerie générée par l'exploitation

	2011 £ sterling	2010 £ sterling
Profit/(pertes) sur la période avant impôt	116 427 510	(47 316 871)
Ajustements :		
• Dépréciation (Note 7)	186 339	166 748
• Pertes sur la cession d'actifs financiers disponibles à la vente	(267 170)	(406 760)
• Produits d'intérêt	(3 551 390)	(2 617 181)
• Subventions	47 520 686	27 300 737
• Pertes sur change	1 257 404	388 122
Changements du capital d'exploitation		
• Créances client et autres	(52 318 379)	(12 089 971)
• Dettes fournisseurs et autres	13 356 414	1 444 108
• Revenus différés	(92 810 740)	49 206 684
• Frais différés	6 415 189	(3 528 263)
Trésorerie générée par l'exploitation	36 215 863	12 547 353

22. Engagements

L'IRB s'est engagé dans un Investissement stratégique d'un total d'environ 44 M £ entre le 1er janvier 2009 et le 31 décembre 2012.

L'IRB s'est engagé auprès des Fédérations Membres à payer des subventions allant jusqu'à environ 6,7 M £ sur l'année prochaine.

L'IB Tournaments Limited, une entité dont l'IRB est entièrement propriétaire, a négocié des engagements fermes pour le paiement de frais de participation pour les Sevens de l'IRB s'élevant à 1 103 950 £ sterling (1 730 000 \$ US) en 2012.

L'IRB, à travers l'entité dont il est entièrement propriétaire, la Rugby World Cup Limited, a négocié un contrat formel avec la RFU et la JRFU lui accordant le droit d'accueillir la Coupe du monde de rugby en Angleterre en 2015 et au Japon en 2019 respectivement.

L'IRB, à travers l'entité dont il est entièrement propriétaire, la Rugby World Cup Limited, a négocié un contrat formel avec la Fédération de rugby russe lui accordant le droit d'accueillir la Coupe du monde de rugby à VII masculin et féminin en Russie en 2013.

La Rugby World Cup Limited a également négocié un contrat formel avec la Fédération Française de Rugby lui accordant le droit d'accueillir la Coupe du monde de rugby féminine en France en 2014.

Engagements de contrat de location-exploitation

À la date du bilan, le Groupe possède des engagements en cours via des contrats de location-exploitation non annulables, dont les échéances sont comme suit :

	2011 £ sterling	2010 £ sterling
Moins d'un an	295 126	297 926
Plus d'un an et moins de cinq ans	1 180 504	1 191 704
Plus de cinq ans	1 328 067	1 638 593
	2 803 697	3 128 223

La majorité des engagements de location de l'IRB concerne la location de son siège social à Huguenot House, 35-38 St. Stephens Green, Dublin 2, Irlande. Le contrat se termine en Juillet 2021, avec une clause de résiliation en 2016.

23. Contingences

Le Bureau prend connaissance de certains événements contractuels à la fin de l'année. Ces événements ne sont pas considérés comme influant sur les comptes et ne nécessitent aucune provision à cet instant.



# L'équipe de l'IRB en 2013



## Bureau du Président

**Bernard Lapasset**  
Chairman

## Bureau du Directeur Exécutif

**Brett Gosper**  
Chief Executive Officer

**Myra McGlynn**  
CEO/Chairman's Office  
Manager & HR Manager

## Service Commercial

**Huw Morgan**  
Commercial Director

**Avan Lee**  
Commercial Manager

## Service Communication

**Dominic Rumbles**  
Head of Communications

**Karen Bond**  
Web & Publications Editor

**Tom Chick**  
Social & Digital Media  
Coordinator

**Tecwyn Davies**  
RWC Assistant Web Project  
Manager

**James Fitzgerald**  
Media Manager

**Bree Hassanein**  
Communications Events  
& Operations Coordinator

**Lynda Jones**  
Brand Coordinator

**Dominic Kelly**  
Digital Operations Manager

**Seb Lauzier**  
Web & Broadcaster Editor

**Eoin McHugh**  
Tournament Communications  
Manager

## Compétitions & Performance

**Mark Egan**  
Head of Competitions  
& Performance

**Philippe Bourdarias**  
Tournaments Manager

**Beth Coalter**  
Tournament Operations  
Manager

**Peter Horne**  
High Performance Manager  
(Oceania)

**Alison Hughes**  
Tournaments Project Coordinator

**Joël Jutge**  
High Performance Match  
Officials Manager

**Paddy O'Brien**  
High Performance Sevens  
Referee Manager

**Tracy O'Callaghan**  
Referee & Tournaments  
Administrator

## Développement & Relations internationales

**David Carrigy**  
Head of Development  
& International Relations

**Michael Arpaillange**  
Regional Development  
Manager (Europe)

**Jean-Luc Barthes**  
Regional Development  
Manager (Africa)

**Morgan Buckley**  
General Manager Development

**Susan Carty**  
Women's Development Manager

**Bruce Cook**  
Rugby Services Manager  
(Oceania)

**Gilles Fabre**  
Translation Coordinator

**Jarrad Gallagher**  
Regional General Manager  
(Asia)

**Will Glenwright**  
Regional General Manager  
(Oceania)

**Tom Jones**  
Regional General Manager  
(North America & Caribbean)

**Douglas Langley**  
Regional Development

Manager (Europe)

**Colum Lavery**  
Member Services Manager

**Jaime McKeown**  
External Relations Project  
Officer

**Amy Monaghan**  
Office Administrator

**Anne O'Callaghan**  
Development & International  
Relations Administrator

**Declan O'Dwyer**  
Development & International  
Relations Coordinator

**Santiago Ramallo**  
Regional Development  
Manager (South America)

## Service Financier

**Robert Brophy**  
Head of Finance

**John Corbett**  
Information Technology  
Manager

**Ronan Donagher**  
Information Technology Officer

**Lynn Donohoe**  
Accounts Receivable/Finance  
Administrator

**Margaret Downey**  
Accounts Payable/Payroll  
Officer

**Chris McCarthy**  
Management Accountant

**Paul Pringle**  
Financial Accountant

**Susan Spellman**  
Finance Manager

## Service Juridique

**Susan Ahern**  
Head of Legal Affairs

**Barbara Clancy**  
Legal Counsel

**Joyce Hayes**  
PA to the Head of Legal Affairs

**Caroline Nolan**  
PA to the Legal Department

**Julie O'Mahony**  
Senior Legal Counsel

**Ben Rutherford**  
Legal Counsel

## Rugby World Cup

**Kit McConnell**  
Head of Rugby World Cup

**Nicola Alesbrook**  
RWC Tournament Manager

**Enda Connolly**  
RWC Team Services Manager

**Linda Hoey**  
RWC Host Union Services  
Manager

**Richard Newsome**  
RWC Tournament Services  
Manager

**Nic Rodgers**  
RWC Coordinator

## Services Techniques

**Steve Griffiths**  
Head of Technical Services

**Ilaria Baudo**  
Anti-Doping Officer

**Ross Blake**  
Anti-Doping Administrator

**Mark Harrington**  
Training & Medical Manager

**David Ho**  
Anti-Doping Officer

**Rhys Jones**  
Game Analyst

**Dr Martin Raftery**  
Chief Medical Officer

**Tim Ricketts**  
Anti-Doping Manager

**Leanne Walsh**  
Technical Services Coordinator

**Jennifer Wilson**  
Technical Services  
Administrator

## Voyages

**Alan Athey**  
Travel Manager

