

FEDERATION FRANÇAISE DE RUGBY

ASSEMBLEE GENERALE

FINANCIERE

ROLAND GARROS

le 8 décembre 2012

RAPPORT FINANCIER

EXERCICE

DU 1^{er} JUILLET 2011 au 30 JUIN 2012

SOMMAIRE

BILAN

COMPTE DE RESULTAT

ANNEXES

RAPPORTS DU COMMISSAIRE AUX COMPTES

**PRESENTATION
DES COMPTES F.F.R.**

**EXERCICE
du 1^{er} JUILLET 2011 au 30 JUIN 2012**

UNION FIDUCIAIRE DE PARIS

2 Rue de Phalsbourg – 75017 Paris

Rapport du Commissaire aux comptes sur les comptes annuels (Exercice du 1^{er} juillet 2011 au 30 juin 2012)

Aux Membres,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 30 Juin 2012 sur :

- le contrôle des comptes annuels de la FEDERATION FRANÇAISE DE RUGBY, tels qu'ils sont joints au présent rapport,
- la justification de nos appréciations,
- les vérifications et informations spécifiques prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par votre Comité Directeur dans sa séance du 9 novembre 2012. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

I. Opinion sur les comptes annuels

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la FEDERATION FRANÇAISE DE RUGBY à la fin de cet exercice.

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur les points suivants exposés dans l'annexe des comptes annuels au paragraphe 1 des « Faits caractéristiques de l'exercice » et au paragraphe 2 de la « Note sur le bilan actif » concernant :

- ✓ l'évolution récente du contentieux opposant le G.I.P. « Coupe du Monde de Rugby 2007 » à l'administration fiscale,
- ✓ le maintien dans les comptes au 30 Juin 2012 des provisions constituées au 30 Juin 2011 relativement à ce contentieux.

II. Justification des appréciations

En application des dispositions de l'article L. 823-9 du Code de commerce, relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les éléments suivants :

Prise en compte des résultats du G.I.P. « Coupe du Monde de Rugby 2007 ».

Dans ses rapports avec les tiers, le G.I.P. « Coupe du Monde de Rugby 2007 », est réputé agir pour le compte de la FEDERATION FRANÇAISE DE RUGBY, attributaire de l'organisation de la Coupe du Monde de rugby 2007.

De ce fait, votre Fédération a repris dans ses comptes le résultat du G.I.P. « Coupe du Monde de Rugby 2007 » de manière que l'image des opérations de ce groupement, dans l'une ou l'autre des deux entités, ait pour les tiers un reflet identique et non équivoque.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et ont donc contribué à la formation de l'opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

III. Vérifications et informations spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Trésorier Général pour le compte du Comité Directeur et dans les documents adressés aux membres sur la situation financière et les comptes annuels.

Fait à Paris,
le 16 Novembre 2012

Le Commissaire aux comptes
UNION FIDUCIAIRE DE PARIS
Pierre ANCELY



Rapport spécial du Commissaire aux comptes sur les conventions réglementées (Exercice du 1^{er} juillet 2011 au 30 juin 2012)

Aux Membres,

En notre qualité de commissaire aux comptes de votre Fédération, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées.

Il nous appartient de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont nous avons été avisé ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient, selon les termes de l'article R. 612-6 du code de commerce, d'apprécier l'intérêt qui s'attache à la conclusion de ces conventions en vue de leur approbation.

Par ailleurs, en application de l'article 16, il nous appartient de vous communiquer, le cas échéant, certaines informations relatives à l'exécution, au cours de l'exercice écoulé, des conventions déjà approuvées par votre Comité Directeur.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes relative à cette mission. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été données avec les documents de base dont elles sont issues.

I. CONVENTIONS CONCLUES AVEC LA SOCIETE FFR DEVELOPPEMENT

La FEDERATION FRANÇAISE DE RUGBY est l'associée unique de la société FFR DEVELOPPEMENT constituée sous forme de EURL.

✓ La FEDERATION FRANÇAISE DE RUGBY a facturé à sa filiale les frais suivants :

- ♦ Loyers : 59 029,85 €
- ♦ Frais aménagement : 57 376,36 €
- ♦ Frais de gestion : 20 000,00 €
- ♦ Taxe foncière : 1 406,00 €

✓ La FEDERATION FRANÇAISE DE RUGBY a perçu au titre de l'exercice 2011/2012 des redevances sur le chiffre d'affaires réalisé par FFR DEVELOPPEMENT pour un montant de 268 561,71 euros.

II. REMUNERATIONS VERSEES A DES MEMBRES DU COMITE DIRECTEUR

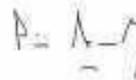
Conformément aux articles L 612-5 du Code de commerce, 261-7-1^od et 242 C du Code Général des Impôts et 16 des statuts de votre Fédération, nous vous informons des rémunérations versées à des membres du Comité Directeur relatives à l'exercice 2011/2012.

Conformément à la décision du Comité Directeur réuni le 13 Janvier 2005, les rémunérations brutes suivantes ont été versées à :

- ✓ Monsieur René HOURQUET, Trésorier Général : 37 200 €
- ✓ Monsieur Alain DOUCET, Secrétaire Général : 37 200 €

Fait à Paris,
le 16 Novembre 2012

Le Commissaire aux comptes
UNION FIDUCIAIRE DE PARIS
Pierre ANCELY



SOMMAIRE

I. BILAN	1-2
II. COMPTE DE RESULTAT	3-8
III. ANNEXES	
A. Règles et méthodes comptables	A1
B. Faits caractéristiques de l'exercice	A1
1) GIF Coupe du Monde de Rugby 2007	A1
2) Coupe du Monde 2011 (RWC2011) et ses conséquences	A2
3) Tournoi des 6 Nations	A2
4) Convention FFR / LNR	A2
C. Notes sur le bilan Actif	A3
1) Immobilisations incorporelles, corporelles & encours	A3
2) Immobilisations financières	A5
3) Stocks	A6
4) Créances	A6
5) Fonds d'assurance	A6
6) Valeurs mobilières de placement	A7
D. Notes sur le bilan Passif	A7
1) Subventions d'investissement	A7
2) Provisions	A8
E. Notes sur le compte de résultat	A8
1) Produits d'exploitation	A8
1.1) Recettes matchs internationaux	A8
1.2) Partenariats médias	A8
1.3) Autres produits de gestion courante	A9
1.4) Subvention d'exploitation	A9
2) Charges d'exploitation	A9
2.1) Commissions Coupe du Monde 2011	A9
2.2) Appointements Joueurs	A9
2.3) Honoraires commissaire aux comptes	A9
2.4) Subventions spécifiques	A9
F. Evénement post clôture	A10
G. Contributions volontaires	A10
H. Tableau des immobilisations et amortissements	A11
I. Etat des provisions	A12
J. Etat des échéances créances et des dettes	A13
K. Produits à recevoir inclus dans les postes de créances	A14
L. Etat des charges à payer incluses dans les postes de dettes	A15
M. Etat des charges et produits constatés d'avance	A16
N. Impôt sur le bénéfice	A17
O. Engagements hors bilan & Effectifs au 30 juin	A18
1) Garanties données	A18
2) Indemnités de Fin de Carrière	A18
3) Effectif au 30 juin	A18
P. Liste des filiales et participations, évolution du budget FFR	A19
Q. Fonds de blocage solidarité	A20
R. Tableau de financement	A21

FEDERATION FRANCAISE DE RUGBY

ACTIF

BILAN AU 30 JUIN 2012

30 juin 2012			30 juin 2011
BRUT	AMORTISSEMENT PROVISION	NET	NET

ACTIF IMMOBILISE (I)

IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

LOGICIELS	406 043	372 034	34 009	22 468
SITES INTERNET	1 096 300	1 083 853	12 447	28 625
DROITS AU BAIL.....	50 015	27 506	22 509	28 065
	1 552 358	1 483 393	68 965	79 158

IMMOBILISATIONS CORPORELLES

TERRAINS	2 790 610		2 790 610	2 790 610
CONSTRUCTIONS	49 677 676	23 114 735	26 562 941	25 109 251
AGENCEMENTS	5 361 176	2 685 229	2 675 947	1 865 959
AUTRES IMMOBILISATIONS	8 665 765	7 174 569	1 491 196	921 555
IMMOBILISATIONS EN COURS.....	26 239		26 239	2 315 495
	66 521 466	32 974 533	33 546 933	33 002 870

IMMOBILISATIONS FINANCIERES

PRETS AUX COMITES	1 632 381		1 632 381	1 764 357
PRETS AUX CLUBS	711 909		711 909	511 891
PARTICIPATIONS FINANCIERES	17 573		17 573	17 573
GIP COUPE DU MONDE 2007.....	5 333 439	5 333 439	0	0
AUTRES IMMOBILISATIONS FINANCIERES	372 818		372 818	340 639
	8 068 120	5 333 439	2 734 681	2 634 460

TOTAL (I)	76 141 944	39 791 365	36 350 579	35 716 488
------------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------

ACTIF CIRCULANT (II)

STOCKS	112 208	112 208	0	0
---------------	----------------	----------------	----------	----------

CREANCES

FONDS ASSURANCE.....	0		0	986 296
CLUBS ET COMITES.....	4 790 415	83 516	4 706 899	2 818 879
CLIENTS ET COMPTES RATTACHES.....	13 386 715	551 850	12 834 865	7 767 044
ETAT, IMPOTS ET TAXES.....	5 313 721		5 313 721	5 262 113
PRODUITS A RECEVOIR	2 522 105	0	2 522 105	4 316 009
AUTRES CREANCES	1 163 393		1 163 393	2 961 886
	27 176 349	635 366	26 540 983	24 112 227

VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT	16 385 663	15 245	16 370 418	26 538 486
--	-------------------	---------------	-------------------	-------------------

DISPONIBILITES	13 451 432	0	13 451 432	14 220 619
-----------------------	-------------------	----------	-------------------	-------------------

CHARGES CONSTATEES D'AVANCE	661 474		661 474	2 884 957
------------------------------------	----------------	--	----------------	------------------

TOTAL (II)	57 787 126	762 819	57 024 307	67 756 289
-------------------	-------------------	----------------	-------------------	-------------------

TOTAL DE L'ACTIF (I+II)	133 929 070	40 554 184	93 374 886	103 472 777
--------------------------------	--------------------	-------------------	-------------------	--------------------

PASSIF

BILAN AU 30 JUIN 2012

30 juin 2012	30 juin 2011
--------------	--------------

FONDS ASSOCIATIFS (I)

FONDS PROPRES

FONDS ASSOCIATIFS SANS DROIT DE REPRISE.....	5 985 224	5 985 224
AUTRES RESERVES - CNR.....	6 922 451	6 922 451
REPORT A NOUVEAU.....	15 518 203	18 732 379
RESULTAT DE L'EXERCICE.....	-8 572 192	-3 214 176
	19 853 686	28 425 878

SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT

7 968 386	8 988 648
------------------	------------------

PROVISIONS REGLEMENTEES

5 069 472	4 345 262
------------------	------------------

TOTAL (I)

32 891 544	41 759 788
-------------------	-------------------

PROVISIONS DEVELOPPEMENT SPORTIF (II)

1 358 000	2 288 000
------------------	------------------

PROVISIONS POUR RISQUES & CHARGES (III)

5 872 312	5 931 218
------------------	------------------

DETTES (IV)

FONDS D'ASSURANCE.....	78 897	0
EMPRUNT CNR.....	9 129 298	10 020 844
ETABLISSEMENT FINANCIER.....	11 158 504	3 062 333
FOURNISSEURS.....	14 544 093	15 912 658
FOURNISSEURS FACTURES A RECEVOIR.....	8 302 478	8 006 695
COMITES, CLUBS, DIRIGEANTS.....	1 437 248	1 840 644
DETTES SOCIALES.....	3 216 399	2 797 541
DETTES FISCALES.....	1 979 690	1 585 168
CHARGES A PAYER.....	1 907 615	5 945 506
FONDS DE BLOCAGE SOLIDARITE.....	1 141 452	1 197 457
AUTRES DETTES.....	195 520	436 179
PRODUITS CONSTATES D'AVANCE.....	161 836	2 688 746
TOTAL (IV)	53 253 030	53 493 771

TOTAL DU PASSIF (I+II+III+IV)

93 374 886	103 472 777
-------------------	--------------------

COMPTE DE RESULTAT

EXERCICE 1-Juillet-2011 30-Juin-2012 (12 MOIS)	EXERCICE 1-Juillet-2010 30-Juin-2011 (12 MOIS)
---	---

PRODUITS D'EXPLOITATION

RECETTES MATCHS EN FRANCE.....	17 087 213	18 985 629
PARTENARIAT & MEDIAS.....	48 118 740	45 465 336
SEMINAIRES CNR.....	1 497 166	1 464 350
CONVENTION LNR.....	3 342 787	3 429 481
RECETTES COUPE D'EUROPE	1 022 166	1 107 166
AUTRES PRODUITS GESTION COURANTE	13 825 570	11 966 648
SUBVENTION D'EXPLOITATION	7 274 146	2 457 959
SUBVENTION D'INVESTISSEMENT	1 020 262	1 020 262
REPRISE SUR AMORTISSEMENTS / PROVISIONS	1 136 752	3 132 186
	94 324 802	89 029 017

CHARGES D'EXPLOITATION

ACHATS	7 556 765	6 316 639
SOUS-TRAITANCE & SERVICES EXTERIEURS	13 284 360	13 152 661
AUTRES SERVICES EXTERIEURS	9 538 292	7 590 778
FRAIS DE DEPLACEMENTS.....	20 113 660	17 759 552
IMPOTS ET TAXES	2 178 321	2 255 105
CHARGES DE PERSONNEL	19 156 327	11 794 595
AUTRES CHARGES DE GESTION	26 617 134	21 108 796
DOTATION AMORTISSEMENTS.....	3 782 050	2 975 274
DOTATION PROVISIONS	163 111	217 287
	102 390 020	83 170 687

RESULTAT D'EXPLOITATION (I)

-8 065 218	5 858 330
-------------------	------------------

RESULTAT FINANCIER (II)

197 430	-217 935
----------------	-----------------

RESULTAT EXCEPTIONNEL (III)

-757 310	-724 210
-----------------	-----------------

RESULTAT GIP COUPE DU MONDE 2007 (IV)

EXERCICE 2010/2011.....	0	-10 768 216
EXERCICE 2011/2012.....	52 906	0
	52 906	-10 768 216

IMPOT SUR LES SOCIETES

0	-463 525
---	----------

PROFIT SUR LE TRESOR

0	3 101 380
---	-----------

IMPOT SUR LES SOCIETES (V)

0	2 637 855
----------	------------------

RESULTAT DE L'EXERCICE (I+II+III+IV+V)

-8 572 192	-3 214 176
-------------------	-------------------

PRODUITS D'EXPLOITATION

EXERCICE 1-Juillet-2011 30-Juin-2012 (12 MOIS)	EXERCICE 1-Juillet-2010 30-Juin-2011 (12 MOIS)
---	---

RECETTES MATCHS

FINALE TOP 14.....	1 252 028	1 292 098
FEDERALE 1.....	242 627	359 761
AUTRES DIVISIONS FEDERALES	431 781	362 013
HONNEUR ET SERIES REGIONALES.....	322 514	412 643
MATCHS INTERNATIONAUX	14 838 263	16 559 114
	17 087 213	18 985 629

PARTENARIATS & MEDIAS

	48 118 740	45 465 336
--	-------------------	-------------------

SEMINAIRES CNR

	1 497 166	1 464 350
--	------------------	------------------

CONVENTION LNR

	3 342 787	3 429 481
--	------------------	------------------

RECETTES COUPE D'EUROPE

	1 022 166	1 107 166
--	------------------	------------------

AUTRES PRODUITS DE GESTION COURANTE

PUBLICATIONS/ABONNEMENTS.....	1 036 269	857 213
COTISATIONS.....	7 760 504	7 086 861
MUTATIONS.....	860 155	916 560
RECLAMATIONS / AMENDES.....	690 150	870 460
REDEVANCES.....	268 562	207 667
PRODUITS DIVERS.....	3 209 930	2 027 887
	13 825 570	11 966 648

SUBVENTIONS

MINISTERE DES SPORTS.....	1 220 281	1 195 391
AUTRES dont subvention IRB 5.957.649 €	6 053 865	1 262 568
	7 274 146	2 457 959

SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT

	1 020 262	1 020 262
--	------------------	------------------

REPRISE S/AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS

	1 136 752	3 132 186
--	------------------	------------------

TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION

	94 324 802	89 029 017
--	-------------------	-------------------

CHARGES D'EXPLOITATION

EXERCICE 1-Juillet-2011 30-Juin-2012 (12 MOIS)	EXERCICE 1-Juillet-2010 30-Juin-2011 (12 MOIS)
---	---

ACHATS

VARIATIONS STOCKS.....	0	0
EAUX, GAZ, ELECTRICITE.....	447 443	448 393
HABILLEMENT - EQUIPEMENT	2 781 691	2 347 582
FOURNITURES ADMINISTRATIVES - BILLETTERIE.....	2 935 778	2 621 516
OBJETS PROMOTIONNELS ET MEDAILLES	149 276	142 125
AUTRES FOURNITURES.....	1 242 577	757 023
	7 556 765	6 316 639

SOUS-TRAITANCE & SERVICES EXTERIEURS

TRAITEMENTS INFORMATIQUES.....	1 842 570	1 617 422
FRAIS DE SECURITE DES MATCHS.....	632 957	723 166
FRAIS D'ORGANISATION DES MATCHS.....	4 312 811	4 838 047
LOCATIONS DE MATERIELS.....	1 418 041	859 907
LOYERS ET CHARGES LOCATIVES.....	0	613
ENTRETIEN LOCAUX ET MATERIELS.....	37 504	105 811
ASSURANCES.....	477 739	347 398
TRADUCTIONS.....	18 576	21 313
RESTAURATION VILLAGE	281 696	185 755
HOTELLERIE - GARDIENNAGE - RESTAURATION / CNR..	4 262 466	3 792 266
MATCH 30 ANS BARBARIANS.....	0	660 963
	13 284 360	13 152 661

AUTRES SERVICES EXTERIEURS

FRAIS DE PROMOTION.....	2 751 480	2 149 097
PERSONNEL INTERIMAIRE.....	258 895	55 933
HONORAIRES & COMMISSIONS.....	2 355 773	2 036 187
BROCHURES ET IMPRIMES.....	1 134 055	1 176 828
IMPRESSION REVUES RUGBYMAG	855 805	718 514
FRAIS POSTAUX ET TELECOM.....	1 325 585	936 018
FRAIS BANCAIRES DIVERS.....	16 229	12 356
FRAIS MEDICAUX ET DIVERS.....	840 470	505 845
	9 538 292	7 590 778

CHARGES D'EXPLOITATION

EXERCICE 1-Juillet-2011 30-Juin-2012 (12 MOIS)	EXERCICE 1-Juillet-2010 30-Juin-2011 (12 MOIS)
---	---

FRAIS DE DEPLACEMENTS ET DE MISSIONS

COMPETITIONS

NATIONALE 1.....	531 571	826 813
AUTRES DIVISIONS NATIONALES.....	1 434 534	2 069 021
HONNEURS & SERIES REGIONALES.....	1 645 043	1 534 642
JUNIORS.....	2 181 554	2 289 093
CADETS.....	1 239 827	1 198 875
FEMININES.....	1 076 206	1 010 239
RUGBY VII.....	354 889	156 678
AUTRES.....	229 426	172 711
	8 693 050	9 258 072

COMMISSIONS

HAUT NIVEAU.....	117 033	112 636
GESTION SPORTIVE.....	218 381	204 065
COMMISSION CENTRALE DES ARBITRES (CCA).....	945 034	706 450
BENEVOLAT.....	33 504	37 543
CLUBS DIVISIONS NATIONALES (CCDN).....	30 861	36 814
DNACG.....	70 750	69 869
COMMISSION COMMUNICATION & REVUES FEDERALES.....	21 137	32 293
CONTRATS MARKETINGS.....	745 197	720 290
RELATIONS INTERNATIONALES.....	93 119	66 550
VIE FEDERALE (AG, CD, BF, REL. PUBLIQUES, CION APPEL).....	1 394 232	1 322 944
COUPE DU MONDE 2011.....	2 025 545	0
ORGANISATION MATCHES XV DE FRANCE.....	973 164	1 310 198
TRESORERIE.....	308 770	251 638
DEVELOPPEMENT.....	580 504	531 819
POLITIQUE REGIONALE.....	57 819	57 295
LNR.....	20 047	22 671
FIRA.....	43 584	28 041
PROJET STADE.....	48 558	35 008
FORMATION TECHNIQUE.....	293 131	285 018
CNR.....	29 017	53 036
	8 049 387	5 884 178

SELECTIONS NATIONALES

EQUIPE DE FRANCE.....	1 810 360	1 167 906
FRANCE FEDERALE.....	48 753	22 006
JUNIORS U19 / U18.....	216 902	219 208
FEMININES.....	358 827	369 830
U21 ANS / U20 ANS.....	246 576	268 026
TOURNOIS VII.....	559 893	408 356
STAGES JUNIORS & CADETS.....	129 912	161 970
	3 371 223	2 617 302

TOTAL FRAIS DE DEPLACEMENTS

20 113 660	17 759 552
-------------------	-------------------

CHARGES D'EXPLOITATION

EXERCICE 1-Juillet-2011 30-Juin-2012 (12 MOIS)	EXERCICE 1-Juillet-2010 30-Juin-2011 (12 MOIS)
---	---

IMPOTS ET TAXES

IMPOT SUR LES SPECTACLES.....	739 538	943 074
TAXE SUR LES SALAIRES.....	211 186	181 875
TAXE PROFESSIONNELLE.....	183 173	118 476
FORMATION CONTINUE, FONDS CONSTRUCTION.....	278 570	172 821
IMPOTS FONCIER & TAXES DIVERSES	579 212	564 642
TAXE RETRANSMISSION TV.....	186 642	274 217
	2 178 321	2 255 105

CHARGES DE PERSONNEL

APPOINTEMENTS PERSONNEL TITULAIRE.....	4 638 983	4 317 022
APPOINTEMENTS JOUEURS.....	8 432 344	3 026 195
APPOINTEMENTS ARBITRES.....	211 414	156 832
APPOINTEMENTS CONSEILLERS TECHNIQUES.....	659 020	531 256
APPOINTEMENTS AUTRES.....	69 412	54 568
ORGANISMES SOCIAUX.....	4 682 798	3 212 493
AUTRES CHARGES SOCIALES.....	462 356	496 229
	19 156 327	11 794 595

AUTRES CHARGES DE GESTION

BLOCAGE ET SUBVENTIONS AUTRES CLUBS NATIONAUX.....	1 158 735	1 498 961
FRAIS PARTENARIATS.....	2 650 464	885 765
SUBVENTIONS COMITES.....	8 499 308	8 039 210
SUBVENTIONS EMPLOI.....	1 741 646	1 826 567
SUBVENTION SOLIDARITE.....	150 000	150 000
FONDS DE SOLIDARITE.....	269 372	309 821
SUBVENTIONS SPECIFIQUES.....	9 430 000	5 810 000
AUTRES SUBVENTIONS.....	1 918 737	2 083 542
AUTRES CHARGES.....	798 872	504 930
	26 617 134	21 108 796

DOTATIONS AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS

DOTATION AMORTISSEMENTS IMMOBILISATIONS.....	3 782 050	2 975 274
DOTATION PROVISIONS.....	163 111	217 287
	3 945 161	3 192 561

TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION

102 390 020	83 170 687
--------------------	-------------------

RESULTAT FINANCIER

EXERCICE	EXERCICE
1-Juillet-2011	1-Juillet-2010
30-Juin-2012	30-Juin-2011
(12 MOIS)	(12 MOIS)

PRODUITS FINANCIERS

PRODUITS DES AUTRES IMMOBILISATIONS FINANCIERES...	45 615	31 581
REVENUS DES VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT.....	439 802	148 372
GAINS DE CHANGE ET OPERATIONS DE COUVERTURE.....	9 214	27 512
	494 631	207 465

CHARGES FINANCIERES

INTERETS SUR EMPRUNTS.....	149 734	150 838
AGIOS BANCAIRES.....	592	757
PERTES DE CHANGE ET OPERATIONS DE COUVERTURE.....	146 875	273 805
	297 201	425 400

RESULTAT FINANCIER

197 430	-217 935
----------------	-----------------

RESULTAT EXCEPTIONNEL

1-Juillet-2011	1-Juillet-2010
30-Juin-2012	30-Juin-2011
(12 MOIS)	(12 MOIS)

PRODUITS EXCEPTIONNELS

DIVERS.....	19 806	0
	19 806	0

CHARGES EXCEPTIONNELLES

DOTATION AMORTISSEMENTS DEROGATOIRES.....	724 210	724 210
AUTRES CHARGES EXCEPTIONNELLES.....	52 906	0
	777 116	724 210

RESULTAT EXCEPTIONNEL

-757 310	-724 210
-----------------	-----------------

ANNEXE

L'exercice a une durée de 12 mois recouvrant la période du 1^{er} juillet 2011 au 30 juin 2012.

Le bilan de l'exercice clos le 30 juin 2012 présente un total de 93 374 886 €.

Le compte de résultat dégage une perte nette de 8 572 192 €.

Ces comptes sont arrêtés par le Comité Directeur du 9 novembre 2012.

A) REGLES ET METHODES COMPTABLES

Les conventions générales comptables ont été appliquées, conformément aux principes de base :

- principe de prudence,
- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

B) FAITS CARACTERISTIQUES DE L'EXERCICE

1. GIP COUPE DU MONDE 2007

Le contentieux fiscal en cours opposant le « GIP COUPE DU MONDE 2007 » à l'administration n'a pas connu d'évolution majeure au cours de l'exercice.

En effet la FFR, liquidateur du « GIP COUPE DU MONDE 2007 » à saisi le 27 octobre 2011, Madame Valérie PECRESSE, Ministre du budget, des comptes publics et de la réforme de l'état, aux fins d'une demande d'arbitrage.

Le dossier a depuis été transmis au comité du contentieux fiscal, douanier et des changes. Une audition des représentants de la FFR par ce comité a été organisée le 13 septembre 2012.

L'avis de mise en recouvrement des redressements proposés n'est toujours pas émis à la date d'arrêté des comptes du 30 juin 2012.

Il est rappelé que la FFR qui est statutairement bénéficiaire de 100 % des résultats excédentaires du GIP a constaté sous forme de provisions dans ses comptes arrêtés au 30 juin 2011 la totalité du risque fiscal afférent à ce contentieux.

2. COUPE DU MONDE 2011 (RWC 2011) ET SES CONSEQUENCES

Le XV de France a été finaliste de la Coupe du Monde de Rugby qui s'est déroulée en Nouvelle Zélande du 9 septembre au 23 octobre 2011.

L'impact de la Coupe du Monde sur les différents comptes de produits et charges de l'exercice clos le 30 juin 2012 est récapitulé dans la note sur le compte de résultat (E. ci-après).

3. TOURNOI DES 6 NATIONS

Le XV de France a terminé 4^{ème} du Tournoi des 6 Nations 2012 (2^{ème} en 2011).

Dans le cadre de ce Tournoi 3 matchs ont été disputés en France contre 2 en 2011.

Le match France-Irlande du 11 février 2012 a dû être reporté au 4 mars 2012 en raison du terrain déclaré injouable par l'arbitre quelques minutes avant le coup d'envoi.

Le report de ce match n'a pas eu d'impact sur les comptes au 30 juin 2012 dans la mesure où la totalité des frais engagés ont fait l'objet des écritures suivantes :

- comptabilisation d'un avoir à recevoir du Consortium Stade de France d'un montant HT de 467 308 € correspondant au coût de location fixe du Stade de France facturé deux fois par le Consortium à la FFR,
- comptabilisation d'un produit à recevoir de la part de l'assurance, selon contrat existant, d'un montant de 505 000 € concernant les autres frais engagés.

4. CONVENTION FFR/LNR

La convention FFR/LNR débutée le 1^{er} juillet 2009 et se terminant le 30 juin 2013 a poursuivi ses effets au titre de cet exercice.

On notera que dans ce cadre, la FFR attribue unilatéralement à la LNR une subvention de 21 millions d'euros pour la durée totale de la convention. La quote-part attribuée au titre de l'exercice 2011/2012 s'est élevée à 8 500 000 €.

C) NOTE SUR LE BILAN ACTIF

1. IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES

Les immobilisations sont évaluées à leur coût d'acquisition.

Les principaux investissements réalisés au cours de l'exercice ont porté sur la fin des travaux de l'extension du restaurant. (annexe H).

IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

Les éléments figurant au bilan dans la rubrique immobilisations incorporelles représentent pour l'essentiel des logiciels et la création de sites internet. Ils sont amortis de manière linéaire sur une période de 12 à 36 mois.

IMMOBILISATIONS CORPORELLES

La fédération applique les règlements du CRC n° 2002-10, 2003-07 et 2004-06 relatifs aux actifs.

Les constructions sont donc décomposées en éléments homogènes (composants) auxquels la Fédération attribue une durée d'utilisation sur la base d'un rapport d'Expert.

Le tableau suivant présente, par catégorie de constructions les durées d'amortissement fondées sur les durées d'utilisation.

a) Le coût de la construction de la « rue de Liège » est amorti sur la base des durées d'amortissement suivantes :

• gros œuvre	amorti sur	50 ans
• charpente	amortie sur	30 ans
• étanchéité	amortie sur	18 ans
• verrières, extérieurs	amortis sur	15 ans
• production, ascenseurs	amortis sur	20 ans
• équipements	amortis sur	12 ans
• aménagements extérieurs	amortis sur	30 ans

b) Le coût de la construction du CNR est amortis sur la base des durées d'amortissement suivantes :

• gros œuvre	amorti sur	50 ans
• charpente	amortie sur	30 ans
• étanchéité	amortie sur	18 ans
• verrières, extérieurs	amortis sur	15 ans
• production, ascenseurs	amortis sur	20 ans
• équipements	amortis sur	12 ans
• aménagements intérieurs	amortis sur	10 ans
• équipements spécifiques	amortis sur	10 ans
• aménagements extérieurs	amortis sur	30 ans

c) Par ailleurs la FFR, est copropriétaire du siège du Comité Territorial d'Ile de France pour un montant de 533 000 €.

Le coût de cet investissement est amorti sur la base les durées d'amortissement suivantes :

• gros œuvre	amorti sur	40 ans
• façade	amortie sur	20 ans
• installation générale	amortie sur	15 ans
• agencement	amorti sur	10 ans

La Fédération a opté pour la méthode prospective de comptabilisation des amortissements (sans impact sur les capitaux propres) avec réallocation des valeurs nettes comptables.

Par ailleurs, afin de conserver l'avantage fiscal de déduction des amortissements sur la durée d'usage, la Fédération a comptabilisé, conformément à l'instruction de la Direction Générale des Impôts 4A-13-05 du 30 Décembre 2005, des amortissements dérogatoires pour un montant de 724 210 € sur cet exercice, soit un total inscrit au passif du bilan sous la rubrique « Provisions réglementées » de 5 069 472 €.

Pour ce qui concerne les immobilisations, autres que les constructions, la Fédération a considéré que les durées d'utilisation réelles correspondent aux durées d'usage appliquées précédemment :

L'amortissement est calculé selon le mode linéaire. Les taux retenus sont :

• mobilier de bureau	10%
• matériel de bureau	20 %
• matériel informatique après juin 2000	33 %
• matériel médical	33 %

IMMOBILISATIONS EN COURS

Les travaux sur l'extension du restaurant ont été terminés en cours d'exercice et ont été répartis entre les postes constructions, agencement et mobilier.

2. IMMOBILISATIONS FINANCIERES

GIP COUPE DU MONDE 2007

La FFR associée à 52% dans le « GIP COUPE DU MONDE 2007 » est statutairement bénéficiaire de 100% des résultats excédentaires du GIP.

Le « GIP COUPE DU MONDE 2007 » a enregistré sur cet exercice un bénéfice de 52 906 €, gain qui a été, en conséquence, intégralement repris dans les comptes de la FFR.

Le compte « GIP COUPE DU MONDE 2007 » fait apparaître au 30 juin 2012 un solde débiteur de 5 333 439 €. Ce solde correspond à :

Les résultats cumulés dégagés par le « GIP COUPE DU MONDE 2007 » s'élèvent à :		33 333 439
Exercice 2004/2005	- 3 408 203	
Exercice 2005/2006	- 9 782 682	
Exercice 2006/2007	- 33 908 985	
Exercice 2007/2008	+ 80 324 207	
Exercice 2008/2009	+ 104 124	
Exercice 2009/2010	- 47 928	
Exercice 2011/2012	+ 52 906	
Versement partiel en 2007/2008 du « GIP COUPE DU MONDE 2007 » à la FFR		- 28 000 000
Solde au 30 juin 2012		5 333 439

La perte générée par le « GIP COUPE DU MONDE 2007 » au titre de l'exercice 2010/2011 d'un montant de 10 768 216 € (dont 11 098 576 € relatif au contentieux fiscal avec l'administration) a été constatée dans les comptes de la FFR au 30 juin 2011 par une provision pour dépréciation à 100 % de la créance sur le « GIP COUPE DU MONDE 2007 » et pour le solde par une provision pour risques et charges.

Ces provisions ont été maintenues dans les comptes FFR de cet exercice.

PRETS COMITES ET CLUBS

	Début exercice 01/07/2011	Augmentation	Diminution	Fin exercice 30/06/2012
Prêts aux Comités	1 764 357	50 000	181 976	1 632 381
Prêts aux Clubs	511 891	288 000	87 982	711 909
Total	2 276 248	338 000	269 958	2 344 290

3. STOCKS

Les stocks sont évalués au prix de revient d'acquisition.

Une provision individualisée est constatée pour les produits à rotation lente ou dont les probabilités de vente sont faibles.

4. CREANCES

Les créances sont enregistrées à leur valeur nominale.

Les risques de non recouvrement font l'objet de provisions appropriées et sont déterminées de manière individualisée.

5. FONDS D'ASSURANCE

La prime annuelle d'assurance appelée par la compagnie d'assurance auprès de la FFR est fonction du nombre de blessés atteints d'une incapacité permanente partielle supérieure à 60% (blessés graves) au cours d'une saison.

Le montant maximal de cette prime (base 3 blessés graves et plus) est de 17,5 Millions d'Euros. La FFR a décidé d'appeler auprès des clubs une prime annuelle calculée sur la base de 2 blessés graves au cours de la saison.

La prime à ce jour appelée par l'assureur, en raison de deux blessés graves pour la saison 2011/2012, s'est élevée à 14 Millions d'Euros (1).

Le principe du fonds d'assurance conservé par la FFR est de lui permettre d'assumer financièrement l'écart entre la prime définitive appelée par l'assureur en fin de saison sportive (fonction du nombre de blessés graves) et la prime provisionnelle appelée en début de saison sportive par la FFR auprès des clubs. Ceci pour éviter un appel de prime complémentaire par la FFR auprès des clubs en fin de saison sportive.

Ce fonds a évolué de la manière suivante en 2011/2012 :

Fonds assurance	Solde au 01/07/2011	Dotation (1) 2011/2012	Divers (2) 2011/2012	Solde au 30/06/2012
Montant	DR 1 252 713	CR 2 215 020	DR 391 883	CR 570 424

(1) Différence entre le montant collecté auprès des clubs et le montant définitivement versé à l'assureur. La prime de base de 7 000 00 € versée a été majorée de 7 000 000 € suite à la blessure grave de deux licenciés.

(2) Prime complémentaire versée à l'assureur pour la couverture de la responsabilité des médecins et kinésithérapeutes licenciés de la FFR et intervenants sur les stades.

Actions spécifiques	Solde au 01/07/11	Dotation au 2011-2012	Actions engagées 2011-2012	Solde au 30/06/2012
Sécurité	CR 184 627	0	DR 723 154	DR 538 527
Solidarité	CR 81 790	0	DR 34 790	CR 47 000
Total	CR 266 417	0	DR 757 944	DR 491 527

Les actions sécurité décentralisées payées en 2011/2012 ont principalement financé :

- les actions de formation sécurité dans les comités territoriaux et départementaux au titre des saisons 2011/2012 pour un montant de 465 000 €,
- l'achat de « scrum-machines » pour un montant de 1 081 813 €,
- le remboursement de formation 1^{er} secours pour un montant de 34 790 €,

Au 30 juin 2012, le total du fonds assurance, des actions sécurité et solidarité à engager est créditeur de 78 897 € et ne permet plus d'assurer son objectif initial. L'évolution du nombre de blessés graves au cours de la saison 2012/2013 pourra amener la FFR à revoir le mode de fonctionnement du fonds assurance.

6. VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT

Elles sont constituées de deux types de SICAV monétaire de la Société Générale :

SG Monétaire Plus pour	11 204 146 €
SG Monétaire Euro BC pour	119 118 €
Rente Bloquée	15 245 €
Livret	5 047 154 €

D) NOTES SUR LE BILAN PASSIF

1. SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT

Elles sont représentatives de différentes subventions reçues pour le CNR.

Les subventions d'investissements ayant financé des biens amortissables sont reprises en produits sur la même durée et le même rythme que l'amortissement initial des biens.

La subvention relative au terrain (non amortissable) est reprise sur une durée de 10 ans à partir du 1^{er} septembre 2002.

SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT	Début exercice 01/07/2011	Augmentation	Reprise	Fin exercice 30/06/2012
Terrain CNR	281 141		240 978	40 163
Constructions CNR	8 707 507		779 284	7 928 223
Total	8 988 648		1 020 262	7 968 386

2. PROVISIONS

Le tableau des variations de provisions est détaillé dans l'annexe I)

E) NOTES SUR LE COMPTE DE RESULTAT

1. PRODUITS D'EXPLOITATION

1.1. RECETTES MATCHS INTERNATIONAUX

La baisse de recettes sur les matchs internationaux s'explique par l'absence de Tournoi d'Automne en 2011 (3 matchs en 2010) qui n'a pas été compensée par le fait de disputer 3 matchs du Tournoi des 6 Nations à domicile contre 2 en 2011 et 1 match préparatoire à la RWC 2011 contre l'Irlande à Bordeaux.

1.2. PARTENARIATS MEDIAS

Les droits TV du Tournoi des 6 Nations sont directement commercialisés par le Comité des 6 Nations.

Les droits TV des deux matchs préparatoires entre la France et l'Irlande avant la RWC2011 droits ont été commercialisés directement par les deux fédérations et partagés entre elles à part égale. L'impact de la part reversée à la Fédération Irlandaise se retrouve dans le poste frais de partenariats.

Les clauses bonus, dans les contrats de partenariat, liées à la place de finaliste du XV de France lors de la RWC 2011, ont généré 2M€ de produits supplémentaires.

De nouveaux contrats partenariats ont été signés pour 1,4 M€.

La quatrième place de l'Equipe de France au Tournoi des 6 Nations 2012 comparé à la deuxième place du Tournoi 2011 a induit une baisse de produits de 1 M€ compensé partiellement par un boni de 0,3 M€ généré par un meilleur taux de change.

1.3. AUTRES PRODUITS DE GESTION COURANTE

Le poste cotisation a augmenté fortement par la hausse de la cotisation sur les licences qui est passée de 18 € pour les joueurs en 2010/2011 à 19 € en 2011/2012.

1.4. SUBVENTION D'EXPLOITATION

La hausse de ce poste est due à la subvention versée par l'IRB au titre de la RWC2011, soit 5 240 655 € (4.5 M€).

2. CHARGES D'EXPLOITATION

2.1 COMMISSIONS COUPE DU MONDE 2011

Il s'agit des frais de déplacement, missions, réceptions engagés dans le cadre de la RWC 2011.

2.2 APPOINTEMENTS JOUEURS

La hausse de ce poste se justifie par le temps de préparation important (juillet-août) et la durée du Tournoi RWC 2011 (Septembre-Octobre 2011) ainsi que par la performance sportive des joueurs du XV de France au cours de ce Tournoi.

2.3 HONORAIRES COMMISSAIRE AUX COMPTES

Le montant des honoraires de commissariat aux comptes facturés au titre de l'exercice s'élève à 68 461 € HT.

2.4 SUBVENTIONS SPECIFIQUES

La FFR a attribué au cours de cet exercice des subventions spécifiques pour un montant total de 9 430 000 €, soit :

- Subvention volontaire à la LNR :	8 500 000 €
- Subvention terrain synthétique :	900 000 €
- Subvention aide à l'investissement des comités :	30 000 €

Ces deux dernières subventions sont neutralisées dans le compte de résultat par la reprise correspondante de la provision pour développement sportif.

F) EVENEMENTS POST-CLOTURE

La vente de l'ancien Siège de la Fédération Française de Rugby a eu lieu le 17 octobre 2012. Le montant de la transaction a été de 10 800 000 € et impactera les comptes de l'exercice 2012/2013.

G) CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES

La FFR s'appuie pour mener ses actions sur des bénévoles élus ou non. Ces bénévoles interviennent dans des secteurs très divers (administration sportive, arbitrage, officiels de matchs, ...). Ces contributions volontaires à titre gratuit n'ayant pas été valorisées, elles n'ont pas fait l'objet d'une information spécifique dans la présente annexe, compte tenu de la difficulté de rassembler des informations quantitatives précises sur ces actions.

H) Tableau des Immobilisations et Amortissements

ACTIF IMMOBILISE	Début exercice 01/07/2011	Augmentation	Diminution	Fin exercice 30/06/2012
Logiciels	375 851	30 192	0	406 043
Sites Internet	1 096 300	0	0	1 096 300
Droits au bail	50 015	0	0	50 015
Total Incorporel	1 522 166	30 192	0	1 552 358
Terrain	380 830	0	0	380 830
Terrain CNR	2 409 781	0	0	2 409 781
Constructions	6 178 188	0	0	6 178 188
Constructions CNR	39 932 542	3 566 945	0	43 499 487
Instal Agencement	3 407 149	1 954 027	0	5 361 176
Mat de Bureau, Informatique & Mobilier	3 208 409	208 372	0	3 416 781
Mat Bureau, Informatique & Mobilier / CNR	4 403 346	845 638	0	5 248 984
Immobilisations en Cours	2 315 495	26 239	2 315 495	26 239
Total Corporel	62 235 740	6 601 221	2 315 495	66 521 466
Autres participations	17 573	0	0	17 573
GIP Coupe du Monde 2007	5 280 533	52 906	0	5 333 439
Prêts et autres immobilisations financières	2 616 888	373 555	273 335	2 717 108
Total Financier	7 914 994	426 461	273 335	8 068 120
Total Général	71 672 900	7 057 874	2 588 830	76 141 944

AMORTISSEMENT	Début exercice 01/07/2011	Augmentation	Diminution	Fin exercice 30/06/2012
Logiciels	353 383	18 651	0	372 034
Sites Internet	1 067 675	16 178	0	1 083 853
Droits au bail	21 950	5 556	0	27 506
Total Incorporel	1 443 008	40 385	0	1 483 393
Constructions	21 001 479	2 113 256	0	23 114 735
Instal Agencement	1 541 190	1 144 039	0	2 685 229
Matériel de Bureau, Informatique & Mobilier	6 690 199	484 370	0	7 174 569
Total Corporel	29 232 868	3 741 665	0	32 974 533
Total Général	30 675 876	3 782 050	0	34 457 926

I) Etat des provisions

Début exercice 01/07/2011	Dotation	Reprise	Fin exercice 30/06/2012
------------------------------	----------	---------	----------------------------

PROVISIONS POUR DEPRECIATION

GIP Coupe du Monde 2007 (2)	5 280 533	52 906		5 333 439
Stock	112 208			112 208
Clubs & Comités	140 090		56 574	83 516
Clients	465 911	163 111	77 172	551 850
Produit à recevoir	14 100		14 100	0
Placement financier	15 245			15 245
Total (I)	6 028 087	216 017	147 846	6 096 258

PROVISIONS RISQUES ET CHARGES

Litiges Divers	65 535			65 535
Litiges Fournisseurs	300 000			300 000
GIP Coupe du Monde 2007 (2)	5 487 683		52 906	5 434 777
Frais sur Litige	78 000		6 000	72 000
Total (II)	5 931 218	0	58 906	5 872 312

PROVISIONS DEVELOPPEMENT SPORTIF

Reconversion Joueur	458 000			458 000
Terrains Synthétiques (1)	1 800 000		900 000	900 000
Travaux Comités Territoriaux	30 000		30 000	0
Total (III)	2 288 000	0	930 000	1 358 000

Total (I) + (II) + (III)

216 017 1 136 752

(1) Depuis le 1er juillet 2011 et jusqu'au 30 juin 2012, 9 conventions d'installation de terrains synthétiques ont été signées pour un montant global de 900 000€ (100 000 € par terrain).

Début exercice 01/07/2011	Dotation Exceptionnelle	Reprise Exceptionnelle	Fin exercice 30/06/2012
------------------------------	----------------------------	---------------------------	----------------------------

PROVISIONS REGLEMENTEES

Amortissement dérogatoire CNR	3 906 225	651 038		4 557 263
Amortissement dérogatoire FFR	439 037	73 172		512 209
Total	4 345 262	724 210	0	5 069 472

J) Etat des échéances des créances et des dettes

CADRE A	ETATS DES CREANCES	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'un an
	Créances rattachées à des participations	5 333 439	5 333 439	
	Prêts (1) (2)	2 679 323	298 375	2 380 948
	Autres immobilisations financières	37 785		37 785
	Clients douteux ou litigeux			
	Autres créances clients	13 386 715	13 386 715	
	Créance représent. titres prêtés			
	Personnel et comptes rattachés			
	Sécurité Sociale et autres organismes sociaux			
	Etat et autres collectivités :			
	- Impôt sur les bénéfiques	468 488	468 488	
	- Taxe sur la valeur ajoutée	1 743 853	1 743 853	
	- Profit sur le Trésor	3 101 380	3 101 380	
	Groupe et associés (2)	4 790 415	4 790 415	
	Débiteurs divers (dont pension titres)	3 685 498	3 685 498	
	Charges constatées d'avance	661 474	661 474	
	TOTAUX	35 888 370	33 469 637	2 418 733
	(1) Montant : - prêts accordés en cours d'exercice	373 555		
	- remboursements obtenus en cours d'exercice	273 335		
	(2) Prêts et avances consentis aux associés			

CADRE B	ETAT DES DETTES	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'1 an et 5 ans au plus	A plus de 5 ans
	Emprunts obligatoires conver. (1)				
	Autres emprunts obligatoires (1)				
	Emp., dettes établist crédit :				
	- à 1 an maximum	11 158 504	11 158 504		
	- à plus de 1 an	9 129 298	891 545	3 596 673	4 641 080
	Fournisseurs, comptes rattachés	14 544 093	14 544 093		
	Personnel et comptes rattachés	2 117 100	2 117 100		
	Sécurité sociale, aut.org.socials	1 099 299	1 099 299		
	Etat et autres collectivités:				
	- Impôt bénéfiques				
	- TVA	1 760 868	1 760 868		
	- oblig.cautonnées				
	- autres impôts	218 822	218 822		
	Dettes immob. Cptes rattachés				
	Groupe et associés (2)	1 437 248	1 437 248		
	Autres dettes (pension titres)	3 244 587	3 244 587		
	Dettes représent. Titres emprunt				
	Produits constatés d'avance	161 836	161 836		
	TOTAUX	44 871 655	36 633 902	3 596 673	4 641 080
	(1) Emprunts souscrits ds exerc.				
	Emprunts rembour. ds exerc.	891 546			
	(2) Emprunts, dettes associés				

K) Produits à recevoir inclus dans les postes de créances

CLIENTS ET COMPTES RATTACHES

Clients factures à établir	2 920 318
----------------------------	-----------

ETAT, IMPOTS ET TAXES

Profit sur le Trésor suite contrôle fiscal GIP COUPE DU MONDE 2007	3 101 380
---	-----------

AUTRES CREANCES

CSDf, avoir à recevoir	509 017
------------------------	---------

PRODUITS A RECEVOIR

Marketing - contrats	355 836
MJS Convention	694 000
LNR Finale TOP14	717 000
LNR (ERC)	112 402
Barbarians	65 146
Assurance France vs Irlande	505 000
Intérêts compte courant	56 932
Divers	240
Condamnation	15 549
Total	2 522 105

L) Etat des charges à payer incluses dans les postes de dettes

DETTES FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHES

Assurances	7 000 000
Echanges marchandises	247 469
Autres	1 055 009
Total	8 302 478

DETTES SOCIALES

Appointement à payer	1 416 700
Provision Congés payés	700 400
Org. Sociaux Ch.à payer	1 041 900
Autres	57 399
Total	3 216 399

DETTES FISCALES

Taxe sur les salaires	0
CET & CVAE	138 000
Taxe d'apprentissage	23 859
Format.prof. Continue	55 085
Taxe de séjour	1 878
TVA	1 760 868
Total	1 979 690

CHARGES A PAYER

Divers Comités & Clubs & Amicales	119 283
Aide à l'investissement & CRT RWC 2007	190 833
LNR - Pari en ligne	376 433
Taxe foncière	139 200
Taxe d'habitation	96 235
Taxe sur les transports	763 421
Charges sociales / cotisations Azur 2010/2011	108 141
Divers	114 069
Total	1 907 615

AUTRES DETTES

Clients avoirs à établir	31 109
Total	31 109

M) Etat des charges et produits constatés d'avance

CHARGES CONSTATEES D'AVANCE

Divers contrats Assurance (année civile)	115 970
Fournisseurs divers	127 106
Echange Marchandise Partenaire	52 283
Beach Rugby été 2012	236 509
Location Matériel Reprographie, Courrier & Informatique	22 338
Divers déplacements agence voyage	41 388
Carte de qualification saison 2012/2013	65 880
Total	661 474

PRODUITS CONSTATES D'AVANCE

Subvention IRB IRS 2012	59 816
Partenaire contrat année civile	100 000
Divers	2 020
Total	161 836

N) Impôt sur le bénéfice

IMPOT SUR LES BENEFICES

L'impôt sur les bénéfices s'est élevé au titre de l'exercice 2011/2012 à 0 €

Il a été calculé comme suit :

Résultat net comptable	-8 572 192
A ajouter :	
1/ Plus value latente SICAV juin 2012	19 300
- TVA	0
- Majorations, amendes, intérêts de retard	0
1/ Diverses amendes	1 699
3/ Impôt sur les sociétés	0
A déduire :	
1/ Reprises provisions non déductibles pour développement sportif antérieurement taxées	-930 000
RESULTAT FISCAL	-9 481 193
 <u>Impôt sur les bénéfices</u>	
IS à 33 1/3% :	0
Contribution sociale (IS - 763 000) x 3,3%	0
	<hr/> 0

Allègements de la dette future d'Impôt sur les bénéfices

Solde des dépenses liées à l'utilisation des résultats du GIP Coupe du Monde 2007 non immédiatement déductibles	1 358 000
Déficit fiscal 2011/2012 reportable	9 481 193
	<hr/> 10 839 193
Allègement correspondant de la dette future d'impôt sur les bénéfices	3 707 116
10 839 193 x 33 1/3% =	3 613 064
(3 613 064 - 763 000) x 3,3% =	94 052

O) Engagements hors bilan et effectifs au 30 juin

1) GARANTIES DONNEES

Garantie hypothécaire sur le bien financé donnée à la Société Générale et à la Caisse des Dépôts et Consignations dans le cadre des emprunts contractés pour la construction du CNR à Marcoussis.

En-cours de crédit à long-terme au 30 juin 2012 :

- Société Générale :	6 097 963 €
- CDC :	3 031 335 €

9 129 298 €

2) INDEMNITES DE FIN DE CARRIERE

Le montant des engagements de la FFR vis-à-vis des membres de son personnel relatifs aux indemnités de départ à la retraite a été calculé selon la méthode "PBO" dite de l'unité de crédit projetée.

Il s'élève au 30 juin 2012 à 619 271 €

3) EFFECTIF au 30 JUIN 2012

Personnel ayant reçu au moins un bulletin au cours de la saison			
	2010/2011	2011/2012	
	Nb Pers	Nb Pers	Nb Bulletins
Dirigeants	2	2	24
Personnels Administratifs	116	105	1 159
Arbitres	26	23	70
Equipes de France	267	251	568
Cadres Techniques	54	60	261
Vacataires	40	16	30
Total	505	457	
<i>Nombre de bulletins émis</i>	1847		2 112

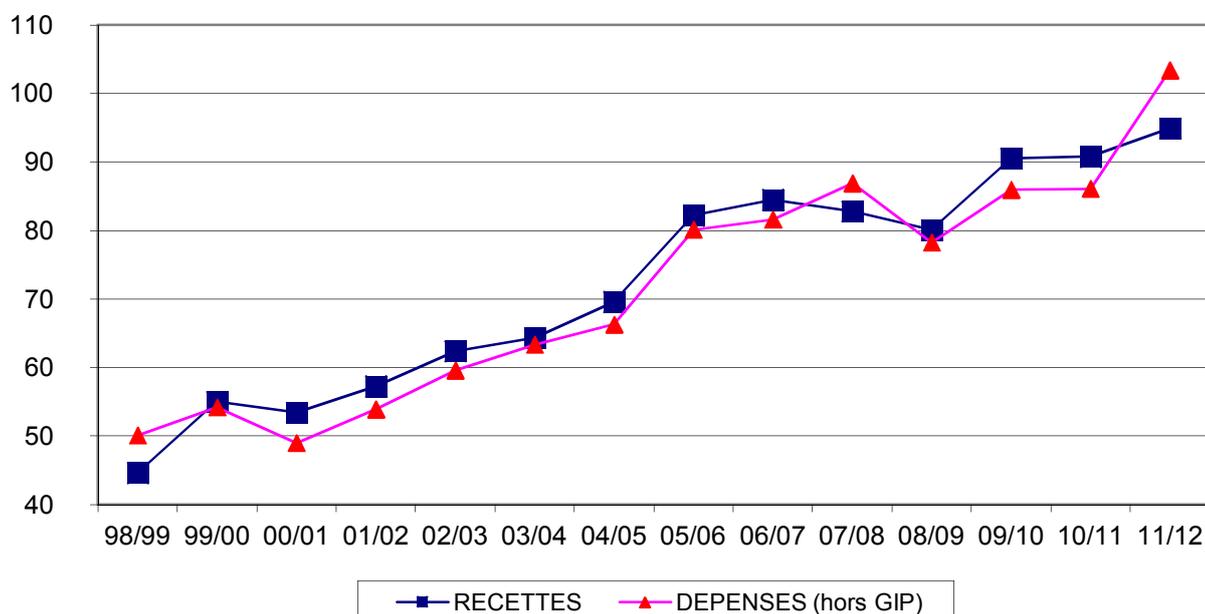
Effectif au 30 juin 2012, personnel administratif	Non Joueurs	Joueurs	Total
Cadres	29	0	29
Non Cadres	69	9	78
TOTAL	98	9	107

P) Liste des filiales et participations, évolution du budget FFR

Liste des Filiales et participations

Filiales	FFR DEVELOPPEMENT		GIP COUPE DU MONDE 2007	
DETENTION DU CAPITAL	100%		52%	
CAPITAUX PROPRES	1 775 877 €		22 565 225 €	
	Prod Exploit	RESULTAT	Prod Exploit	RESULTAT
au 30/06/2005			1 649 730 €	-3 408 203 €
au 31/12/2005	518 943 €	1 433 €		
au 30/06/2006			1 671 095 €	-9 782 682 €
au 31/12/2006	900 350 €	76 035 €		
au 30/06/2007			2 778 190 €	-33 908 985 €
au 31/12/2007	1 336 357 €	639 079 €		
au 30/06/2008			244 038 327 €	80 324 207 €
au 31/12/2008	563 913 €	195 650 €		
au 30/06/2009			355 787 €	104 124 €
au 31/12/2009	410 443 €	-76 395 €		
au 30/06/2010			24 692 €	-47 926 €
au 31/12/2010	1 385 378 €	315 960 €		
au 30/06/2011			354 593 €	-10 768 216 €
au 31/12/2011	1 516 996 €	315 960 €		
au 30/06/2012			0 €	52 906 €

Evolution Budget FFR



FEDERATION FRANCAISE DE RUGBY

Q) Fonds de blocage solidarité

	Versée	Collectée
SOLDE au 30/06/11		566 646 €
Matches Internationaux		332 884 €
Matches Amateurs		19 933 €
Solidarité Clubs		208 700 €
Mutation		131 133 €
FFR		150 000 €
Rente Handicapés	versé en 11/12	794 464 €
Allocation Orphelins	versé en 11/12	83 332 €
Divers		3 021 €
Total	880 817 €	842 650 €
SOLDE au 30/06/12		528 479 €

2) SOLIDARITE 2% LNR	0	Collectée
SOLDE au 30/06/11		630 811 €
reversé fondation ferrasse	630 811 €	- €
Solidarité TOP14		480 730 €
Solidarité PRO D2		72 250 €
Solidarité Coupe d'Europe		59 993 €
SOLDE à Payer à la Fondation Ferrasse au 30/06/12		612 973 €
Total fonds de blocage solidarité		1 141 452 €

R) TABLEAU DE FINANCEMENT (Hors fonds Assurance)

EMPLOIS	EXERCICE	EXERCICE	RESSOURCES	EXERCICE	EXERCICE
	1-Juillet-2011 30-Juin-2012 (12 MOIS)	1-Juillet-2010 30-Juin-2011 (12 MOIS)		1-Juillet-2011 30-Juin-2012 (12 MOIS)	1-Juillet-2010 30-Juin-2011 (12 MOIS)
			Capacité d'autofinancement de l'exercice.....	-5 710 877	7 614 415
			- résultat exercice	-8 572 192	4 452 660
			- GIP Crédit d'impôt	0	3 101 380
			- GIP France 2007.....	52 906	-10 768 216
			- dotation amortissements.....	3 782 050	2 975 274
			- dotation provisions.....	163 111	10 985 503
			- reprise s/amortissements & provisions.....	-1 136 752	-3 132 186
	0				
Acquisitions d'éléments de l'actif immobilisé...	4 742 379	5 532 978	Cessions ou réductions d'éléments de l'actif immobilisé...	273 335	203 715
- immobilisations incorporelles.....	30 192	35 092	- immobilisations incorporelles.....	0	0
- immobilisations corporelles.....	4 285 726	4 548 151	- immobilisations corporelles.....	0	0
- immobilisations financières.....	426 461	949 735	- immobilisations financières.....	273 335	203 715
Réduction de fonds propres	1 020 262	1 020 262	Augmentation des fonds propres	724 210	724 210
- subventions d'investissement.....	1 020 262	1 020 262	- provisions réglementées.....	724 210	724 210
Remboursement de dettes financières.....	891 546	871 218	Augmentation des dettes financières.....	0	0
Total des emplois	6 654 187	7 424 458	Total des ressources	-4 713 331	8 542 340
Ressource Nette	-11 367 519	1 117 882			
Variation de l'actif circulant	1 206 834	4 474 556	Variation des Dettes	-7 524 268	10 525 852
Besoin en Fonds de Roulement		551 871			
Variation de la Trésorerie	-20 098 619	566 012			