

# Contribution

## PROJET DE LIGNE NOUVELLE PARIS-NORMANDIE

### Synergia

Agence de développement économique de Caen la mer



Agence de développement économique de Caen la mer, Synergia a pour objectifs de développer l'attractivité du territoire et d'accompagner les entreprises dans leur création, leur implantation ou leur développement.

Technopole et Centre Européen d'Entreprise et d'Innovation, Synergia est membre des réseaux Retis, EBN (European Business Network) et IASP (International Association of Science Parks, Areas and Clusters of Innovation).

Précurseurs, Synergia et les agences de développement économique des communautés d'agglomération de Rouen et du Havre mènent ensemble, depuis 6 ans, des opérations de promotion et de prospection sous la bannière Normandy Avenue.

La présente contribution au débat public LNP s'appuie, notamment, sur les messages et les préoccupations recueillies auprès des entreprises et, plus largement, des acteurs économiques du territoire.

Synergia  
Campus EffiScience  
2 rue Jean Perrin  
14460 Colombelles  
www.synergia.fr  
contact : pascal.hurel@synergia.fr

## La LNP, condition d'avenir

### Une agglomération résolument tournée vers le futur

En arrêtant, dans son projet d'agglomération, ses priorités stratégiques en matière de compétitivité, de rayonnement et de prospérité mais également de logement, d'accessibilité et de transports publics, Caen la mer affirme son ambition d'accroître son attractivité à l'échelle nationale et européenne. Grâce à son potentiel scientifique et ses compétences en R&D remarquables, Caen la mer fixe des objectifs forts en matière d'économie de la connaissance, d'enseignement supérieur et de recherche.

Pro-active, l'agglomération caennaise est déjà engagée dans l'avenir et la modernité comme en témoignent les grands programmes urbains (Presqu'île), mais également les projets scientifiques et technologiques (Plateau Nord, Campus EffiScience).

Dans le même esprit qui porte « Territoire leader du mobile sans contact », Caen la mer se positionne comme un territoire innovant, technologique, « living lab » où peuvent être testés et expérimentés de nouveaux usages, produits, process, démarches ...

### La mobilité : un impératif pour les acteurs économiques

En 2011, les entreprises inscrivent leur activité dans une économie mondiale.

Elargir leur espace quotidien (zone de recrutement, zone d'emploi, zone de chalandise ...) leur est indispensable pour maintenir puis développer de la valeur ajoutée et de l'emploi.

Exigences de rationalisation, de compétitivité et de visibilité les conduisent (ainsi que les établissements de recherche) à proposer de nouvelles organisations géographiques dans lesquelles l'excellence ne suffit plus à démarquer un territoire.

Parallèlement, des échanges fluides favorisent l'innovation, l'essaimage et le transfert de technologies ouvrant la voie à de nouvelles offres, de nouveaux produits et services.

### Se préparer aux mutations du XXI<sup>e</sup> siècle

Dans le même temps, de profondes mutations sont engagées (mondialisation, démographie, climat, énergie ...) qui vont impacter l'économie caennaise, normande et française.

L'agglomération caennaise et, plus largement, la Basse-Normandie disposent d'un gisement de ressources et de compétences qui peuvent apporter les nouveaux produits, nouveaux services voire nouveaux usages pour répondre à ces défis.

Comme nous l'indiquons dans les pages 2 et 3 de cette présente contribution, les activités à valeur ajoutée, souvent très en lien avec l'Île de France, sont multiples et trouveront, avec la LNP, un levier fort de croissance et de développement.

# Caen, terre du futur et

## Caen, moteur d'un territoire

**400 000 habitants**

**165 000 emplois**

+ 2 500 emplois/an entre 2000 et 2010

**11 500 cadres des fonctions métropolitaines**

+43% entre 1999 et 2006

**3 000 emplois dans R&D**

+22% entre 2001 et 2006

**35 000 étudiants**

## Repères économiques bas-normands

**Agro-alimentaire**

36 500 emplois, 7 milliards d'€ de CA/an

**Industries automobiles**

26 000 emplois, 4<sup>ème</sup> région française

**Tourisme**

24 000 emplois,  
plus de 1.5 milliards d'€ de CA/an

**Logistique**

11 000 emplois

**Equin**

10 000 emplois, 1<sup>ère</sup> région d'élevage française

**Industries nautiques**

470 km de côtes, 5 000 emplois

**Technologies numériques et électroniques**

12 000 emplois

L'agglomération caennaise et la Basse-Normandie disposent **d'atouts** et **d'opportunités économiques** :

- des aménités pour un lieu de vie, une destination de visites et de séjours agréables ;
- une terre fertile et des compétences réputées (agricoles, agro-alimentaires, gastronomiques) ;
- une situation littorale, maritime et transfrontalière ;
- la proximité de la mer, gisement de nouvelles ressources (énergies, biomasse ...) en cours d'exploration ;
- des savoir-faire industriels (automobile, électronique, TIC, santé, logistique) ;
- des domaines d'excellence scientifiques remarquables.

Les indicateurs attestent du dynamisme économique de l'aire urbaine caennaise.

Ce dynamisme résulte de la force de l'ensemble des savoir-faire du tissu économique bas-normand, et de compétences et équipements de notoriété nationale et internationale dans des **domaines d'expertise** tels que la physique de la matière, les matériaux, les technologies au service de la santé, l'électronique, le numérique ou encore la pathologie équine.

Pour valoriser ces atouts, les acteurs de l'agglomération caennaise déploient des **outils d'accueil** à destination des entreprises :

- Des parcs technologiques de haute qualité (CITIS, EffiScience, Plateau Nord ...) ;
- Un port qui, de Caen à Ouistreham, accueille des entreprises nautiques, des activités de commerce et de plaisance et, demain, de maintenance en éolien offshore ;
- Une offre immobilière d'un excellent rapport qualité-prix ;
- Une ingénierie d'accueil et d'accompagnement « sur mesure » : valorisation de la recherche, incubateur, pépinières, hôtels d'entreprises, plate-forme de financement ...

## Caen Presqu'île

Caen a fait le choix de donner une dimension nouvelle au centre de l'agglomération : développement de fonctions de centralité, qualité, audace architecturale, écologie, nouvelles mobilités, création de nouveaux quartier près de l'eau et de la gare

## Caen EffiScience

Le Campus EffiScience propose un espace et des services de grande qualité autour du pôle de compétitivité Transactions Electroniques Sécurisées. Il accueille de nombreuses entreprises et équipes de recherche de notoriété mondiale, spécialisées dans les semi-conducteurs, la nanoélectronique, la monétique et les technologies de l'information.

## Caen-Canal

Plaisance, industries nautiques, commerces et croisières, le port de Caen-Ouistreham s'affirme dans un réseau secondaire portuaire, qui maille la planète, aux côtés des plus grands terminaux trans-océaniques.

## Plateau Nord

1<sup>er</sup> pôle tertiaire de Basse-Normandie, le Plateau Nord abrite, notamment, des entreprises électroniques et pharmaceutiques, ainsi que des établissements de soins (reconstruction annoncée du CHU avant 2020), d'enseignement supérieur et de recherche. Orienté vers les sciences de la matière, de l'ingénieur et du vivant, il accueille des équipements et des compétences uniques de notoriété internationale (GANIL, Spiral2).



# de possibles

**Le territoire investit** pour développer sa compétitivité :

- Déjà pionnières, les collectivités territoriales ont décidé d'engager la couverture fibre de l'ensemble du Calvados, jusqu'à l'utilisateur.
- Parallèlement, pour améliorer le confort de la ville et accueillir les familles, la Communauté d'agglomération a engagé, via son programme local d'habitat, la construction de 8 400 logements sur 6 ans.
- L'ambition caennaise s'illustre, notamment, par le projet Caen Presqu'île. Au cœur de la ville et à toute proximité de la gare, ce projet sera un nouveau lieu de développement. Figure de proue, la future Bibliothèque Multimédia à Vocation Régionale (Rem Koolhaas, cabinet OMA) exprime l'ambition du quartier.

Aux aménités bas-normandes (culture, littoral, campagne, gastronomie ...), s'ajoutent ainsi les qualités d'une ville dynamique ouverte à la création.



## Campus Jules Horowitz

De la structure intime de la matière à la formation des éléments dans le cosmos, GANIL (Grand Accélérateur National d'Ions Lourds) est l'un des cinq premiers laboratoires mondiaux en physique nucléaire, physique atomique, physique de la matière condensée ou radiobiologie.

Au côté des 250 chercheurs permanents (CEA, CNRS, Université de Caen Basse-Normandie), 77 instituts y mènent un programme de physique nucléaire, dont 65 laboratoires et universités étrangers.

## Seine Gateway

Caen est partie prenante du Seine Gateway, façade maritime de Paris ville-monde :

- Des savoir-faire, fruits de l'expérience, de la grande distribution ou de l'industrie automobile ;
- Une expertise dans la dématérialisation et le e-commerce ;
- Un port d'échanges ouvert au monde : Afrique, Turquie, péninsule ibérique, Amérique du Sud, Nord de l'Europe... ;
- Des navettes quotidiennes vers la Grande Bretagne ;
- Des espaces multi-modaux ;
- Entre Londres et Paris : 30 millions d'habitants dans un rayon de 300 km...

## Echanges numérisés

La collaboration de grands laboratoires caennais, privés ou publics, spécialisés dans les matériaux, les semi-conducteurs, ou encore l'algorithmique, a fait de Caen, le berceau de la monétique. Cette aventure technologique se poursuit et ouvre la voie au déploiement de nouveaux services et de nouveaux usages.

## Industries créatives

Son patrimoine naturel et historique, sa vie artistique et culturelle et ses compétences technologies présentes, placent Caen au cœur des industries créatives, à la croisée des arts, du commerce et de la technologie.

## Matériaux d'avenir

Caen s'est engagée, très tôt, dans l'aventure des semi-conducteurs, de la carte à puce et, aujourd'hui, des nanotechnologies. Les matériaux améliorent leur qualité en miniaturisation, conductivité, catalyse, résistance... explorent de nouvelles formules... et apportent des solutions innovantes dans les domaines de la santé, de la construction, du nautisme, de l'aéronautique ou de l'automobile.

## Bio Technologies

A Caen, la recherche médicale se concentre sur les pathologies cardiovasculaires, les neurosciences et la cancérologie autour des équipes du CHRU et du Centre de Lutte contre le Cancer, François Baclesse.

Biologistes, physiciens, médecins s'associent pour innover en thérapie, imagerie, radiobiologie et hadronthérapie.



# La LNPN, levier économique

Pour réussir ce projet LNPN, il convient de l'anticiper avec audace et d'entamer une démarche collective d'intelligence territoriale.

## Une incontournable condition d'avenir

Aujourd'hui, la médiocre qualité du service de la desserte ferrée de la capitale bas-normande est une menace pour l'ensemble de l'économie régionale. Pour lever cette menace, la LNPN doit :

- apporter un service qui concurrence et dépasse la voiture ;
- procurer des améliorations sensibles et pérennes (temps, cadencement, fiabilité, confort ...) ;
- relier Caen à Paris et au monde, en limitant les ruptures de charges, via le réseau Grande Vitesse international et les aéroports de Roissy et d'Orly.

La LNPN doit, également, renforcer la cohérence du territoire élargi :

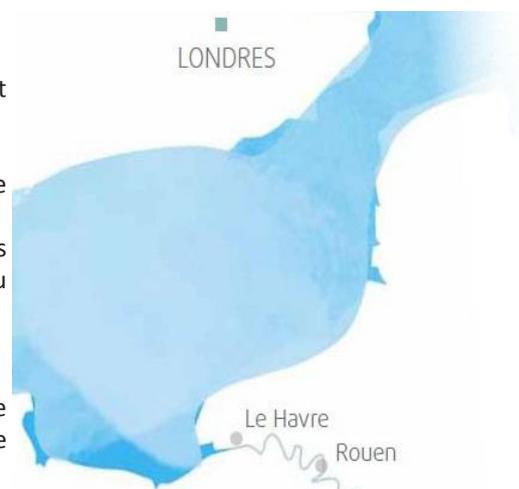
- assurer, à partir des gares, une inter-modalité vers l'agglomération elle-même et l'ensemble de la région ;
- rapprocher les métropoles normandes, Caen, Rouen et Le Havre ;
- relier ces pôles normands aux 2 plus grands centres d'affaires européens que sont les quartiers Saint-Lazare-Opéra-Hausmann et La Défense ;
- assurer des correspondances confortables et rapides vers les pôles franciliens (Saclay, Cergy-Pontoise ...) avec lesquels des collaborations technopolitaines ou scientifiques sont déjà engagées.

## Caen, acteur de l'espace monde Paris-Seine-Normandie

La LNPN rapprochera l'Île de France de la Normandie, 6<sup>ème</sup> région économique française, et d'une métropole normande (Aires urbaines de Caen, Rouen et Le Havre) comparable à l'aire urbaine lilloise.

L'amélioration de la liaison Paris-Caen augmentera également la crédibilité et la compétitivité des projets des acteurs économiques bas-normands. Ces projets, notamment scientifiques et technologiques, contribueront à relever les défis de l'excellence et de l'attractivité internationale de l'espace-monde Paris-Seine-Normandie.

Ce « pont jeté » entre Paris, Caen, la Normandie doit articuler compétences et moyens pour construire une offre attractive à destination des entreprises françaises, mais également étrangères en liaison et en cohérence avec les 2 plus grands quartiers d'affaires européens pour consolider les acteurs déjà présents et leur permettre de développer leur activité et de nouveaux projets, mais également explorer de nouveaux segments.



## Résumé

Le projet de LNPN est indispensable et ne peut être différé.

Au-delà de l'avantage concurrentiel dans une compétition territoriale, le premier enjeu de la LNPN à Caen est de sortir de son enclavement actuel afin de rester dans la compétitivité minimale des métropoles régionales, puis développer son potentiel en s'appuyant sur les réseaux et collaborations facilitées par le rapprochement.

La LNPN constitue l'infrastructure d'un nouveau système urbain grâce à laquelle l'agglomération caennaise connecte son potentiel économique, technologique et scientifique ainsi que ses capacités d'accueil, pour relever les défis du XXI<sup>e</sup> siècle et accroître l'attractivité de l'espace-monde Paris-Seine-Normandie.

**CPDP Ligne nouvelle Paris-Normandie**

57 avenue de Bretagne 76100 Rouen  
contact@debatpublic-lnpn.org

[www.debatpublic-lnpn.org](http://www.debatpublic-lnpn.org)

N°vert : 0800870000 (appel gratuit)