

Débat Public Arc Lyonnais-Val de Saône

Intérêt du projet pour SOLVAY

Plan de l'exposé

□ SOLVAY

- nos activités
- notre présence en France

□ L'ENJEU de la fourniture du Gaz naturel pour nos activités

- volumes (en France)
- poids du gaz dans nos prix de revient

□ LES DIFFICULTES ACTUELLES de l'approvisionnement Gaz

- menace de certaines activités
- *fragilisation supplémentaire par la congestion du réseau*

□ DES SOLUTIONS

Qui suis-je ?

❑ Mes missions au sein de Solvay

➤ Directeur Affaires Publiques Energie

- Accompagnement de l'ouverture des marchés de l'Energie en France
 - *c'est une « révolution »*
 - *pas toujours harmonieuse*
- Pilotage du positionnement Groupe pour le Gaz
- Coordination de l'équipe « Europe »

❑ Des mandats

➤ UNIDEN

- Association des industries grandes consommatrices d'énergie
 - près de 70% de l'énergie de l'industrie française
- Président de la Commission Pétrole & Gaz

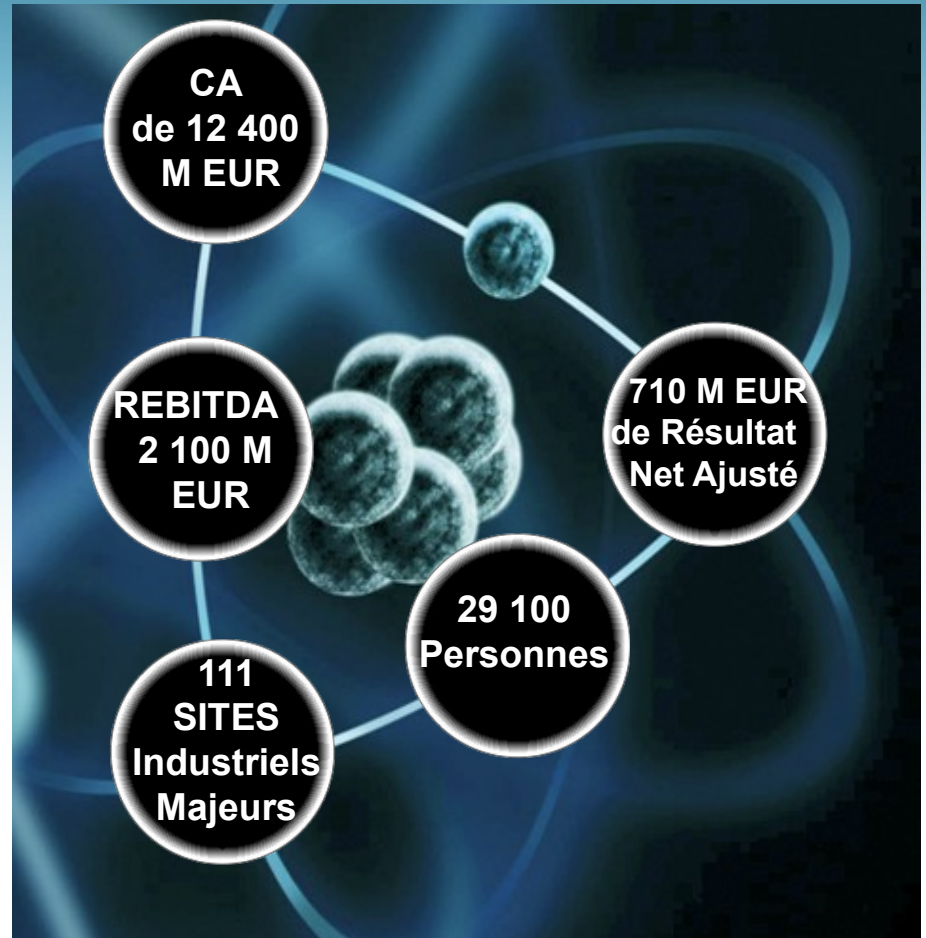
➤ UIC

- Union des Industries Chimiques
- Président du Comité Energie

SOLVAY en quelques chiffres

Un rappel : en septembre 2011, Solvay a acquis Rhodia

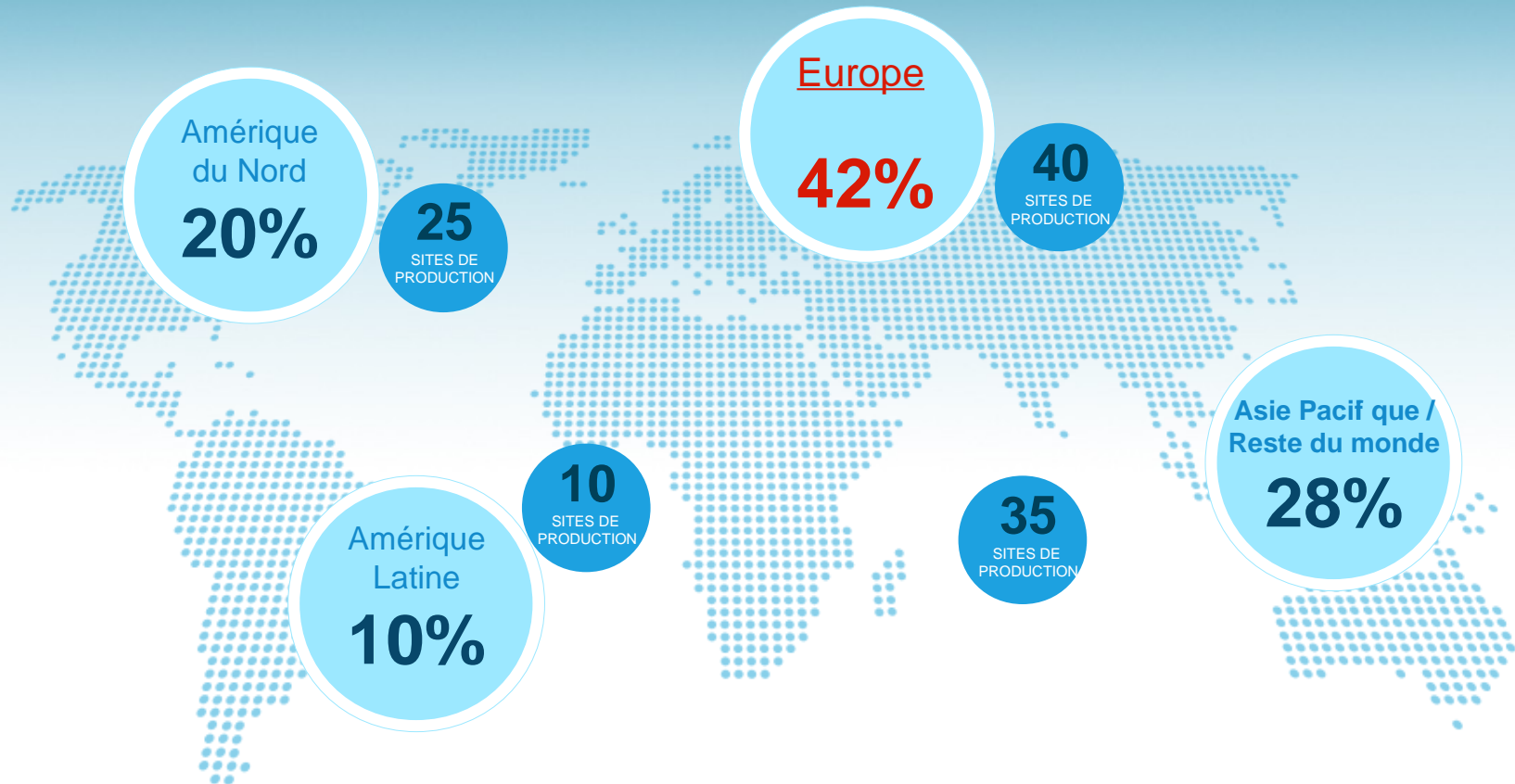
- Offre une large gamme de produits qui contribuent à améliorer la qualité de la vie et la performance de ses clients.
- Parmi les 10 plus grands chimistes mondiaux



Un groupe chimique international

Un leader mondial avec une stratégie de croissance durable et rentable

38% DES VENTES DANS LES PAYS EMERGENTS



Les ACTIVITES de SOLVAY :

recentrage vers des positions de leadership



Les MARCHES

auxquels s'adressent nos activités

BIENS DE CONSOMMATION

Amélioration du confort quotidien :

- soins personnels et domestiques
- alimentation
- santé humaine
- nutrition animale...



ENERGIE

Augmentation de l'efficacité et du volume énergétique:

- batteries au lithium

Amélioration de la production d'énergies renouvelables:

- énergie solaire
- éolienne
- pile à combustible...

CONSTRUCTION

Amélioration thermique et phonique des matériaux :

- peintures et revêtements
- gonflants et retardateurs de flamme
- isolation thermique, fenêtres
- fils et câbles électriques...



ENVIRONNEMENT

Optimisation de la protection de l'environnement :

- contrôle des émissions dans l'air
- assainissement des sols
- traitement et purification de l'eau...

AUTOMOBILE

Promotion de la mobilité durable :

- silice pour accroître l'efficacité énergétique des pneus
- verre plat
- lubrifiants et plastiques techniques pour alléger le poids des véhicules ...



ELECTRONIQUE

Des produits pour le développement de l'électronique mobile :

- matériaux conducteurs et photovoltaïques
- revêtements pour écrans plats
- imagerie médicale...

Solvay, 1^{er} partenaire de *l'avion solaire* *Solar impulse*



Au-delà de son soutien financier, Solvay apporte le savoir-faire de ses ingénieurs et son expertise de chimiste

11 produits Solvay et plus de 6000 pièces améliorent le système énergétique et la structure ultra-légère du Solar Impulse

© Image Jean Revillard

Solvay en France

→ Chiffres clés 2012

1 000 M€ de chiffre d'affaires soit **8%** du CA mondial

7 000 employés soit **25%** des effectifs mondiaux

40% des ressources R&D du Groupe, **685** chercheurs

240 M€ d'investissements soit **25%** des investissements du Groupe

370 M€ d'achat de gaz et d'électricité soit **30%** de la **facture énergétique** de Solvay

→ Implantations

15 sites industriels

6 centres de Recherche & Développement :

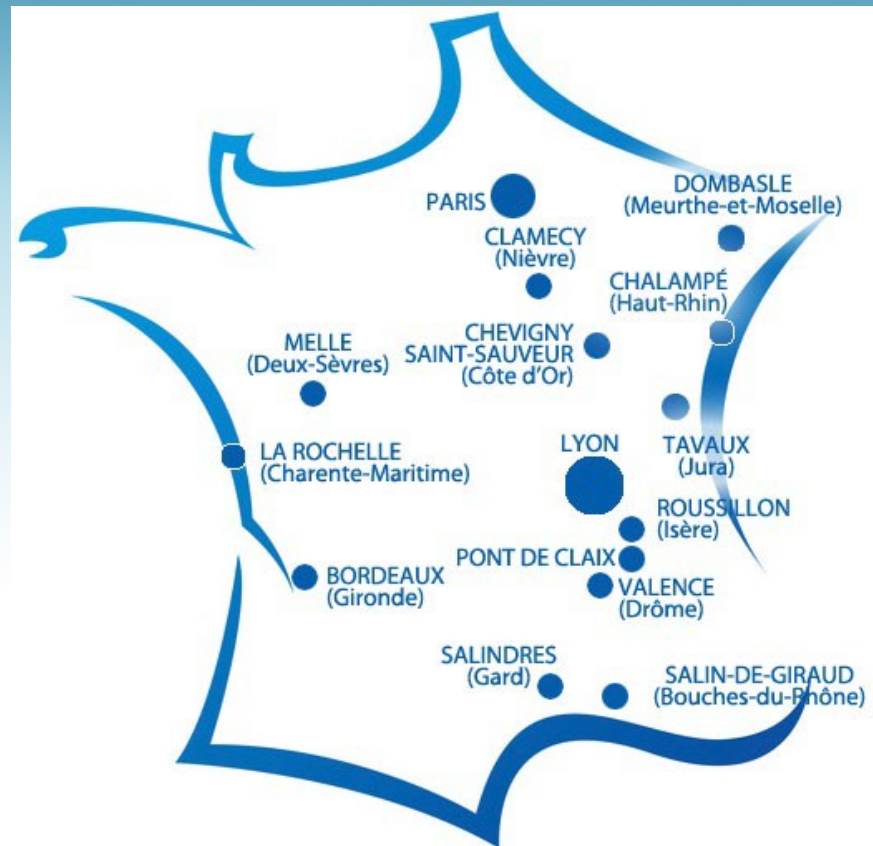
- Paris
- Lyon
- Bordeaux
- Dombasle
- Chevigny-Saint-Sauveur
- Tavaux

2 sièges sociaux de BU à Paris :

- Solvay Energy Services
- Essential Chemicals Europe

4 sièges sociaux de BU à Lyon :

- Aroma Performance
- Engineering Plastics
- Polyamide & Intermediates
- Silica



Nos USINES dans la Région...



Tavaux (Jura)



Collonges au Mont d'Or



Nos USINES près de Lyon



Belle-Etoile



Saint-Fons

Les consommations de Gaz Naturel de nos sites

□ Plateformes SOLVAY :

- Tavaux 1,3 TWh/an
- Collonges 0,4 TWh
- Belle-Etoile 1,2 TWh
- Saint-Fons 0,5 TWh
- Pont-de-Claix 2,2 TWh
- Valence et autres 0,7 TWh
- Pm/ Chalampé (Muhlouse) 5 TWh

- Total : 11,3 TWh

□ Eléments de comparaison :

- France 470 TWh/an
- Industrie française 120 TWh

Le POIDS du Gaz dans nos prix de revient

❑ l'Énergie représente :

- En chimie de Base : 20% des prix de revient
- Pour certains produits chimiques : jusqu'à 60%
 - engrais
 - intermédiaires
 - polyamides
 - hydrogène

❑ Pour Solvay-France

- Le Gaz peut représenter jusqu'à 30% du prix de revient

❑ Pm / Solvay en France : facture énergétique

- 370 M€ d'achat de Gaz naturel + Electricité

LES DIFFICULTES ACTUELLES

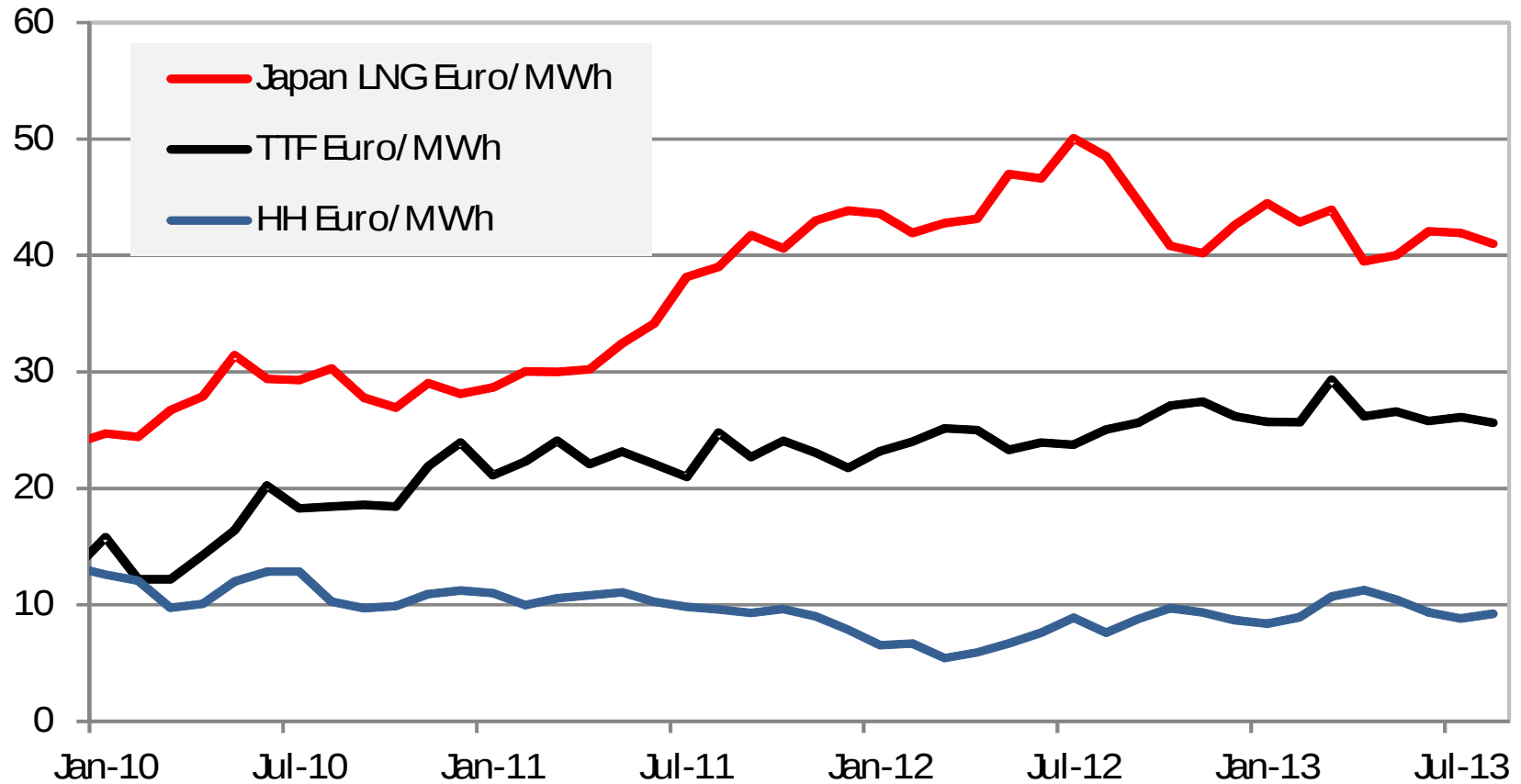
d'approvisionnement du GAZ dans le Sud de la France

□ Pm :...dans un contexte économique déjà très difficile

- Crise => Développement du gaz « non conventionnel » aux USA
 - écart de compétitivité considérable et durable
 - fragilise gravement les investissements « gazo-intensifs » en France
- Fukushima => Prix du gaz très élevé en Asie
 - durable
 - donc le GNL préfère le marché Asie !
 - il vient en France le strict minimum...
- Comparaison des prix du Gaz naturel dans le monde...

Prix du Gaz en Europe : déjà mal placé...

Evolution des prix US-Europe-Asie



Fragilisation supplémentaire *de la France...*

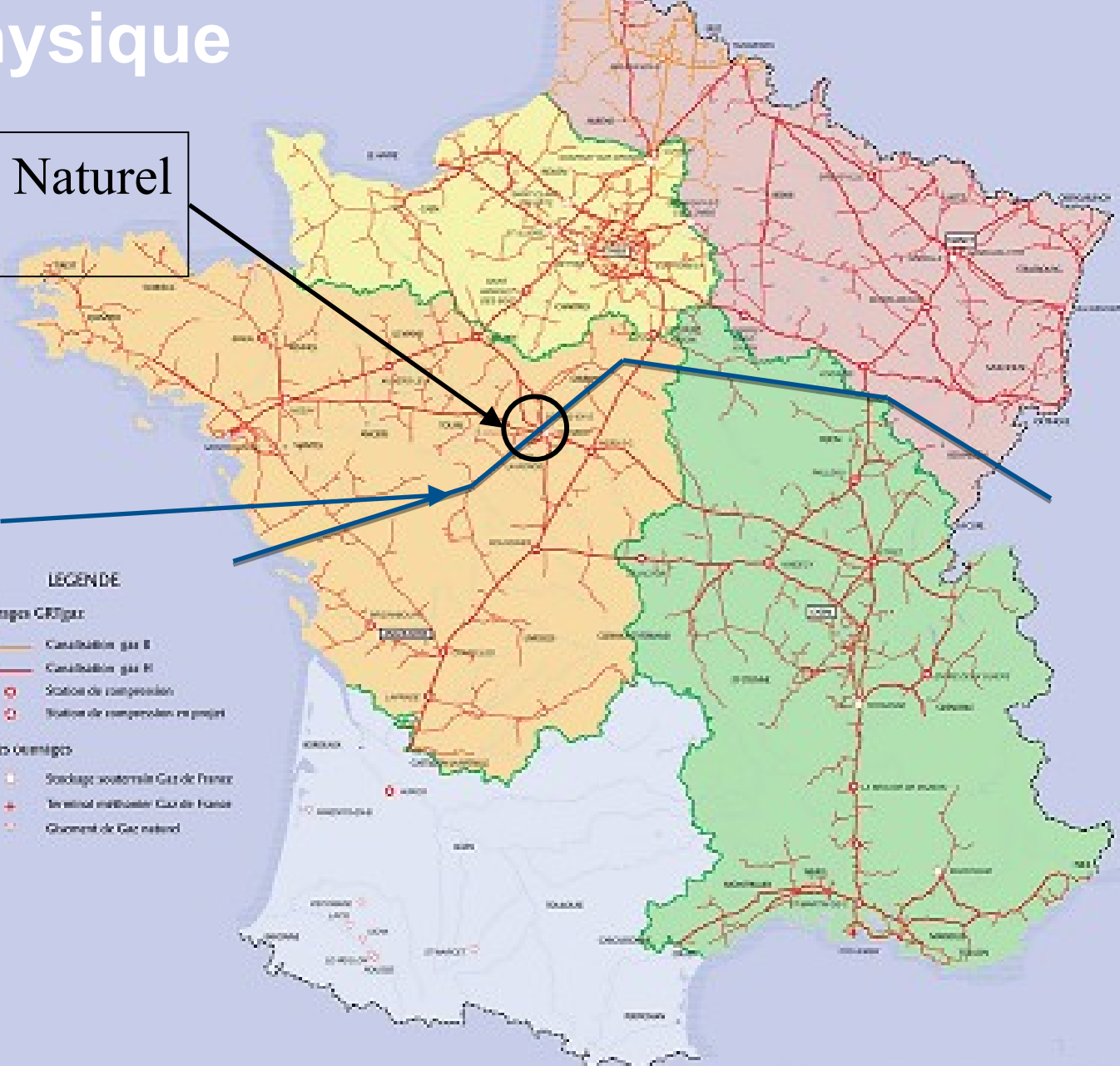
par la **CONGESTION** du réseau Nord -> Sud de Gaz naturel !

Le réseau physique

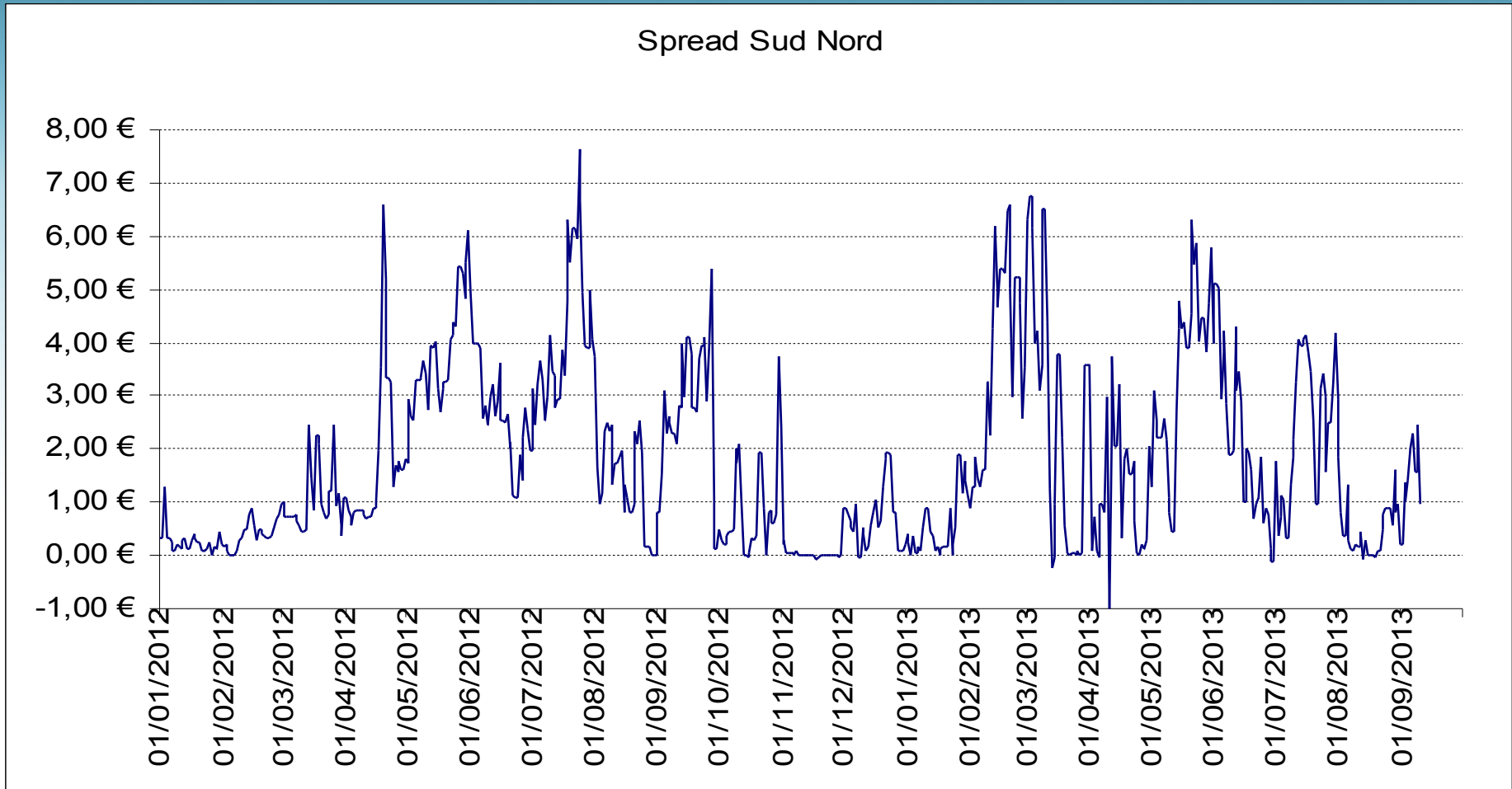
Stockages de Gaz Naturel
= « Chemery »

Liaison Nord Sud

- LEGENDE
- Ouvrages CRIGaz
- Canalisations gaz II
 - Canalisations gaz III
 - Station de compression
 - Station de compression en projet
- Autres ouvrages
- Stockage souterrain Gaz de France
 - Terminus souterrain Gaz de France
 - Gisement de Gaz naturel



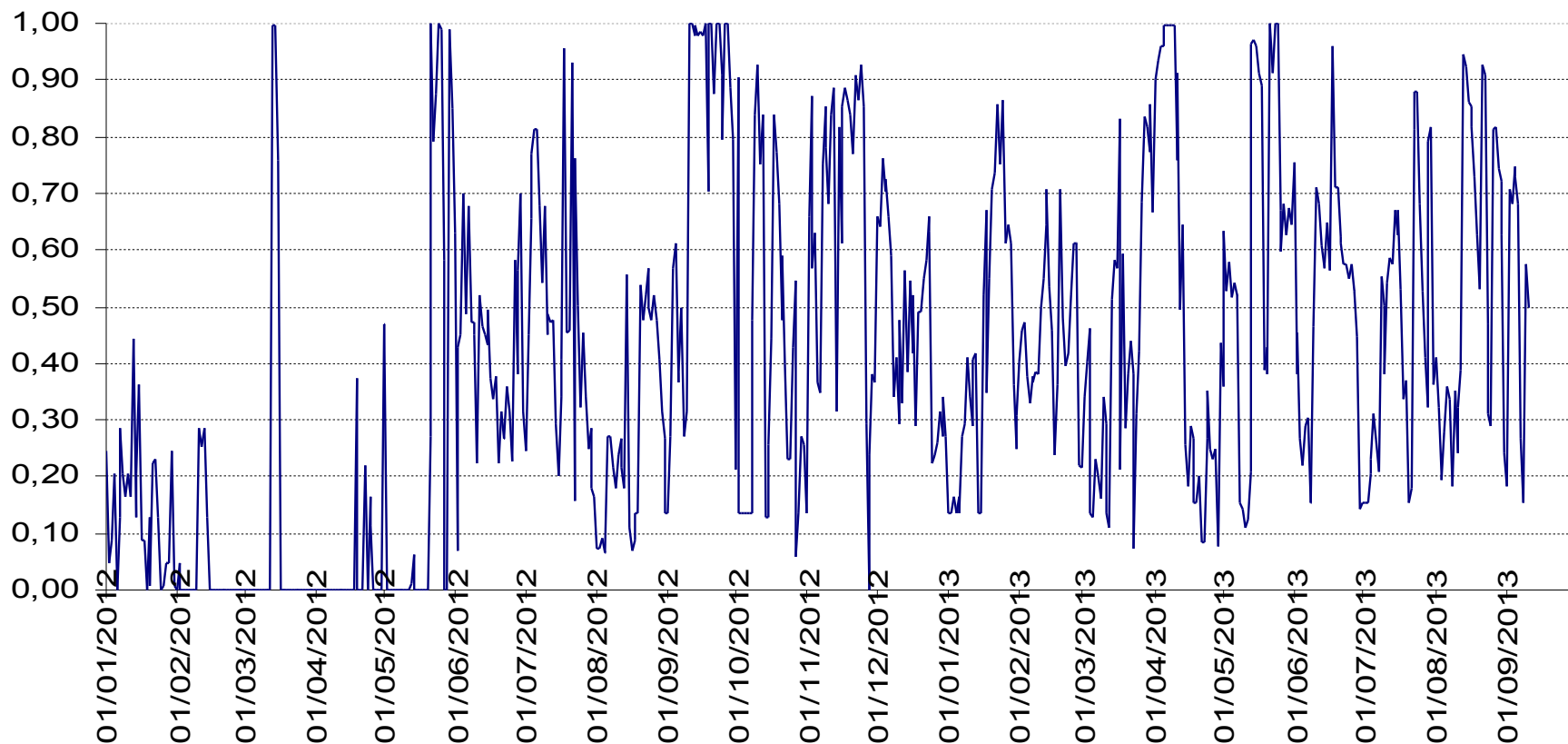
Des écarts de prix **ERRATIQUES** entre le Nord et le Sud (+8 à 20% voire plus)



Capacités de transport de Gaz naturel

...pas toujours disponibles !

Taux d'interruption (TRI)



Des SOLUTIONS

❑ Rappel : d'où vient le Gaz naturel de la France ?

- Russie (Gazprom)
- Norvège (Statoil)
- Algérie
 - *désormais moins de GNL que par le passé...*

❑ Peut-on faire revenir plus de GNL ?

- **Pas facilement**
 - ...même si c'est nécessaire
- Aura forcément un coût (cf prix élevés du Gaz en Asie)
 - => dégradation potentielle de compétitivité

❑ Augmentation de capacité des pipelines à la « liaison Nord -> Sud »

- **Physiquement incontournable**
 - *dans le nouveau contexte des marchés de l'Énergie*
 - *qui est durable*

A votre disposition !

www.solvay.com