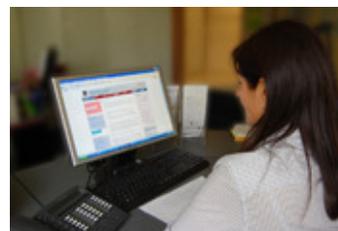
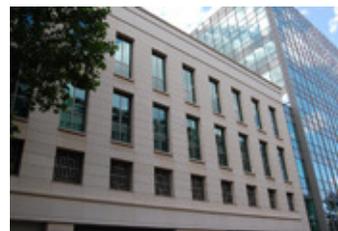


Center Parcs du Domaine des Trois Forêts

Philippe Debard
INSEE Lorraine



Mesurer pour comprendre



Emplacement géographique

Financement

Emplois

Retombées

Bilan à n+5

1) Un emplacement géographique stratégique

La 4ème implantation en France

Espace rural

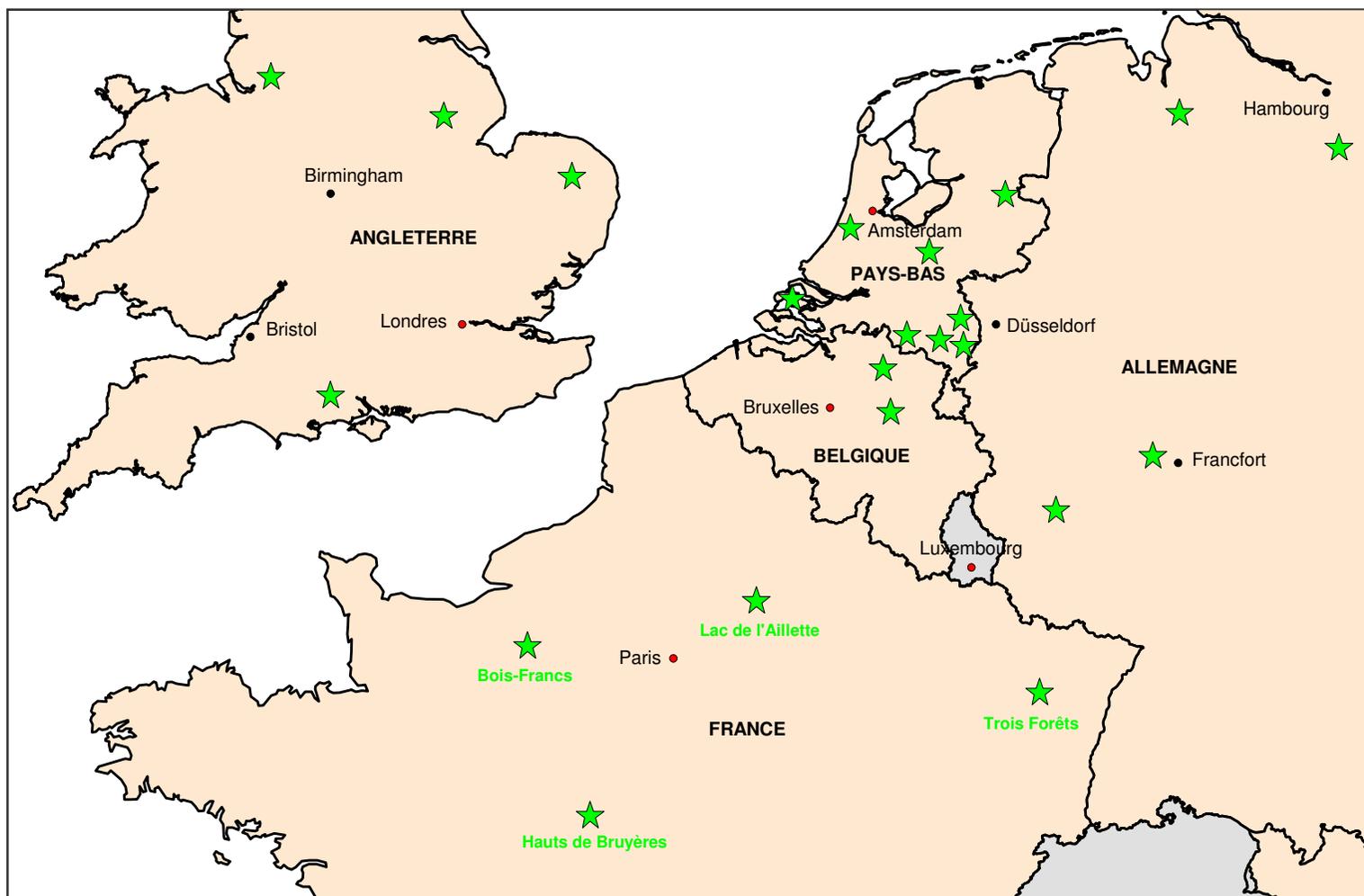
Proximité d'une clientèle (frontalière) aisée

Accès routier facile

Employés germanophones

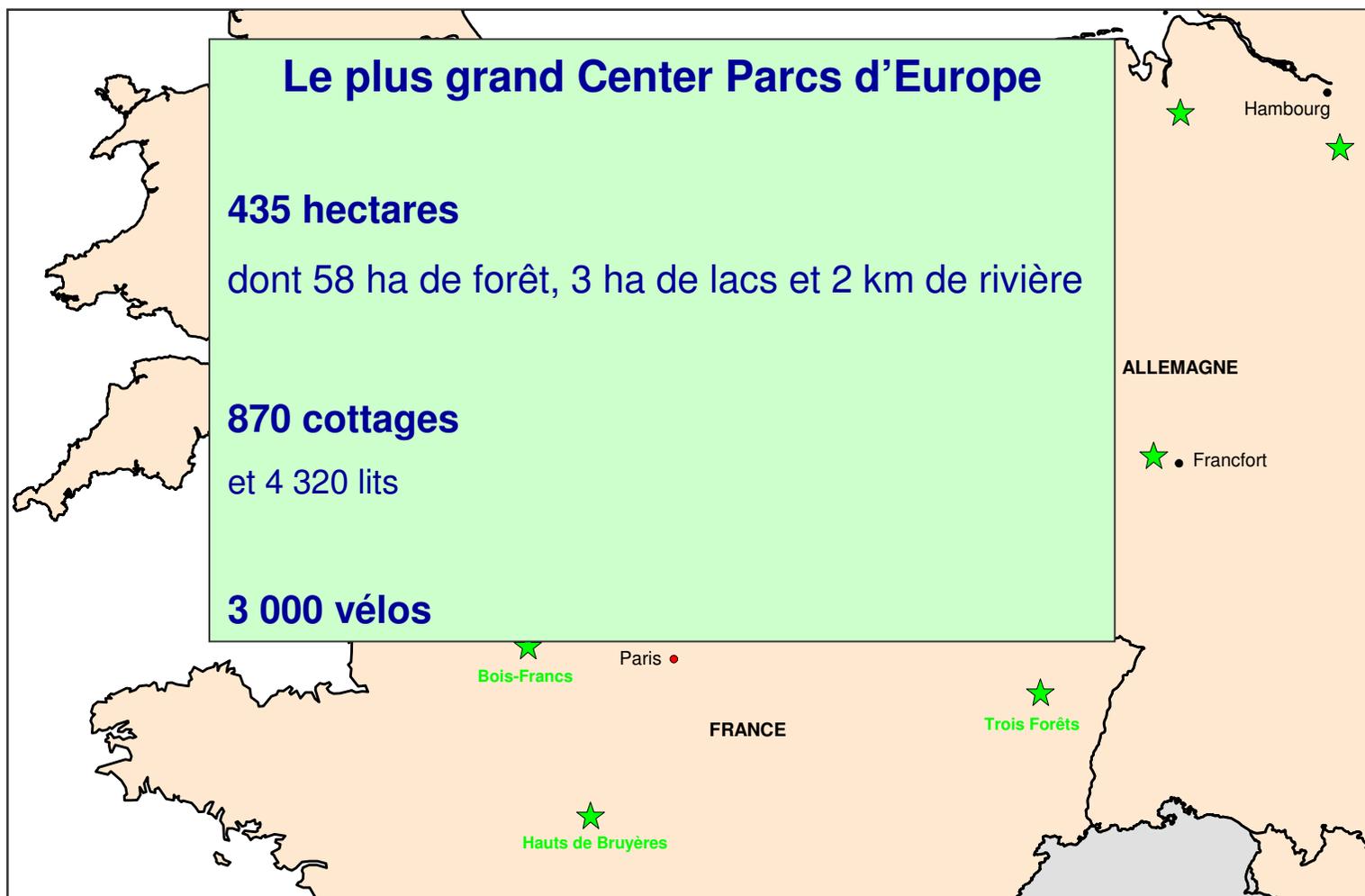
La 4ème implantation en France, la 18ème en Europe

en 2010



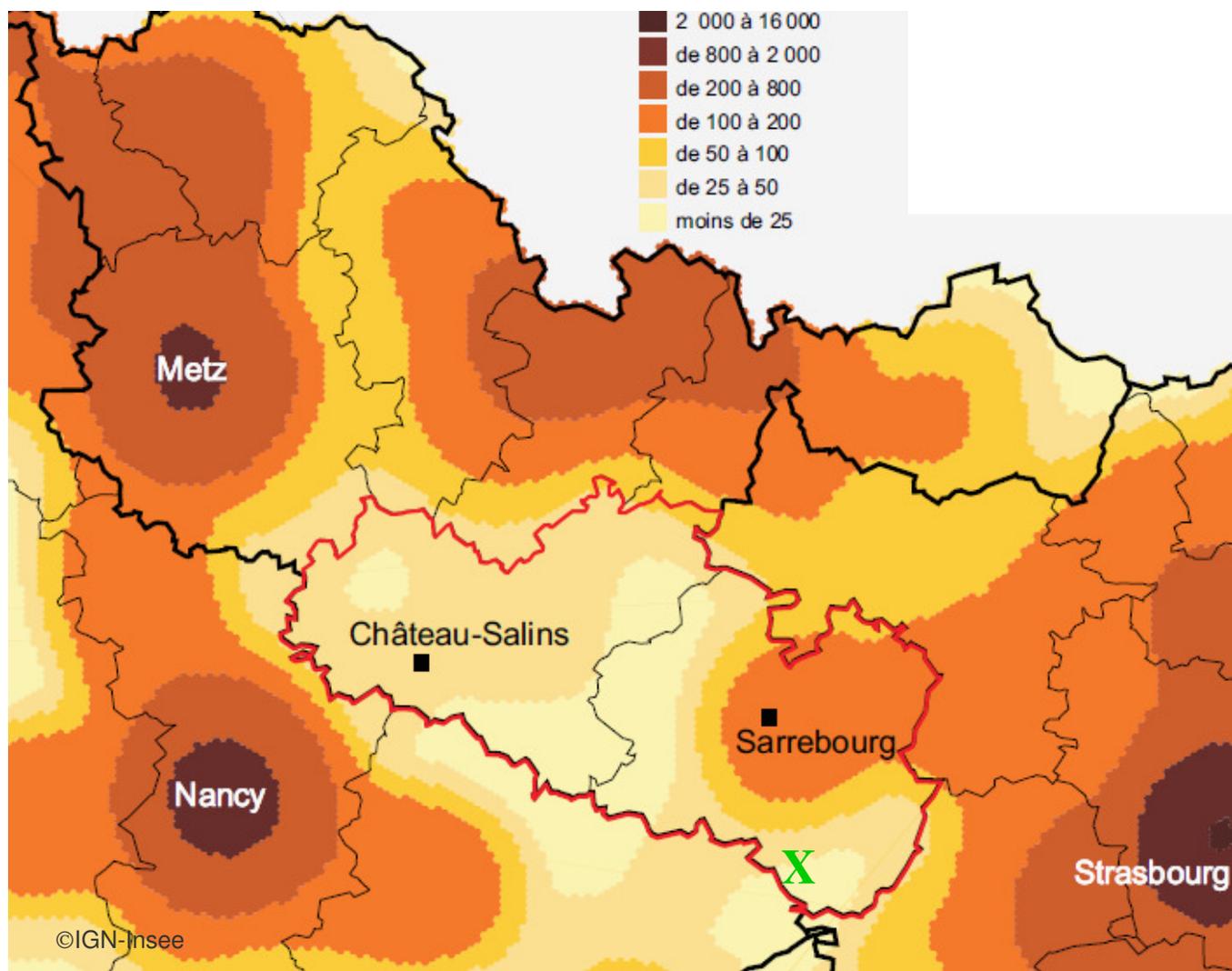
La 4ème implantation en France, la 18ème en Europe

en 2011



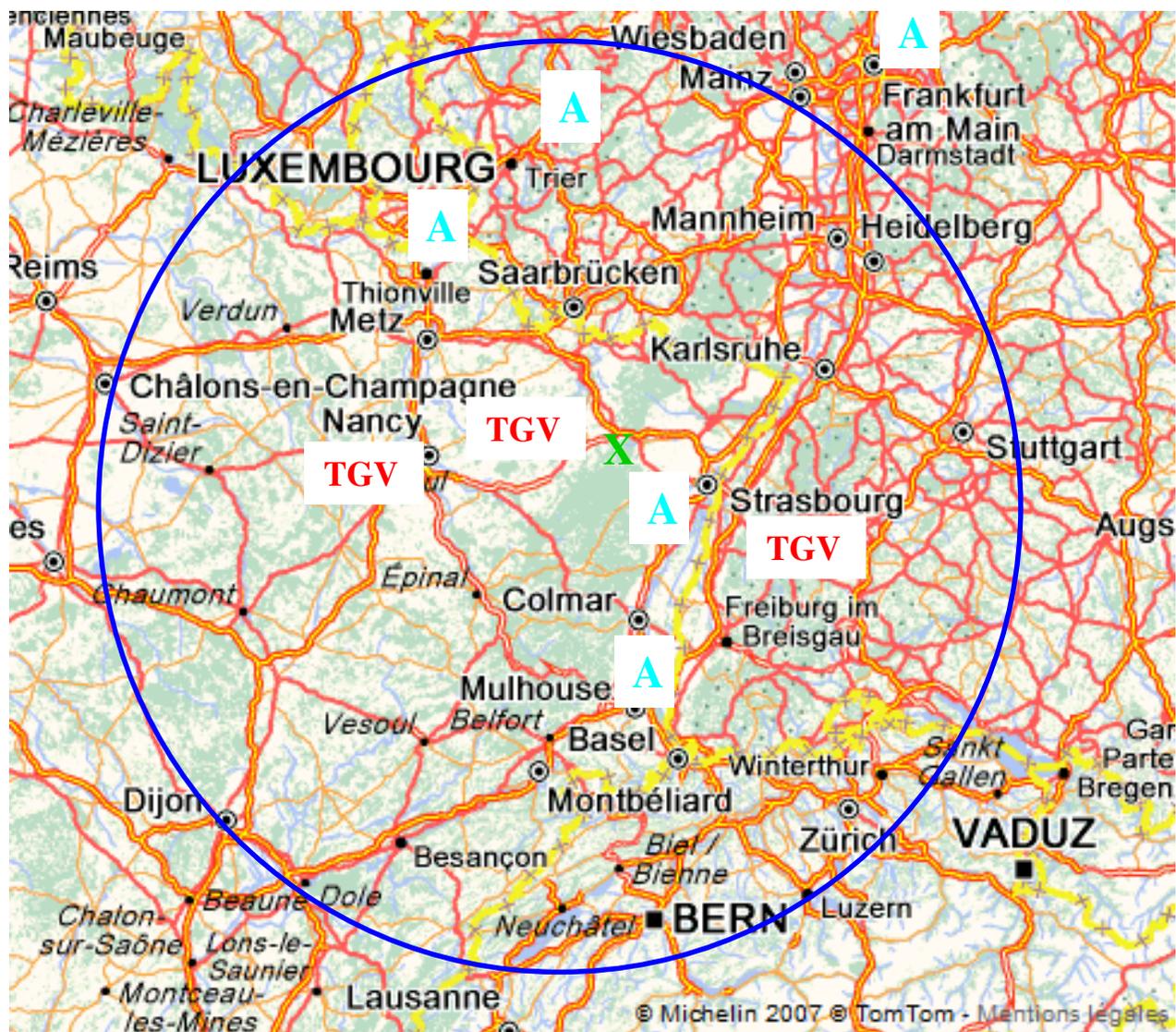
Au cœur d'un espace rural (agricole, forestier et montagneux)

Densité de population (habitants / km²)



Allemagne, Suisse, Belgique et Luxembourg à proximité

à 3 heures / 3 heures 30 de voiture



Source : ViaMichelin, Insee

2) Un financement privé et public

Groupe Pierre & Vacances

Particuliers

Investisseurs

Collectivités locales

Un Projet de 280 millions d'euros dont 25% à la charge de Pierre & Vacances

estimations

millions d'euros

Conseil Général de la Moselle	30	achat/revente terrain/forêt mise à niveau des infrastructures publiques soutien à la création des cottages (dispositif de défiscalisation "résidence de tourisme")
Conseil Régional de Lorraine	20	mise à niveau des infrastructures publiques chaufferie bois recrutement et formation
Particuliers et Investisseurs	160	achat des 870 cottages
Groupe Pierre & Vacances	70	

Total 280

Apport de fonds publics : une pratique courante ?

- Centre de formation pour Safran et Albany à Commercy (55) :

1,4 M euros, dont 0,8 M par le Conseil Régional et 0,6 M par l'Etat

(L'Est Républicain, 15 mars 2015)

- Bâtiment Concordia Fibers à Commercy (55) :

2,0 M euros par la communauté de communes

(Les Echos, 19 mars 2015)

- Peugeot à Metz-Trémery (57)

- Ikéa en Poitou-Charentes

- Amazon en Saône-et-Loire

3) Plus de 600 emplois (= 470 ETP)

Recrutement local et « social »

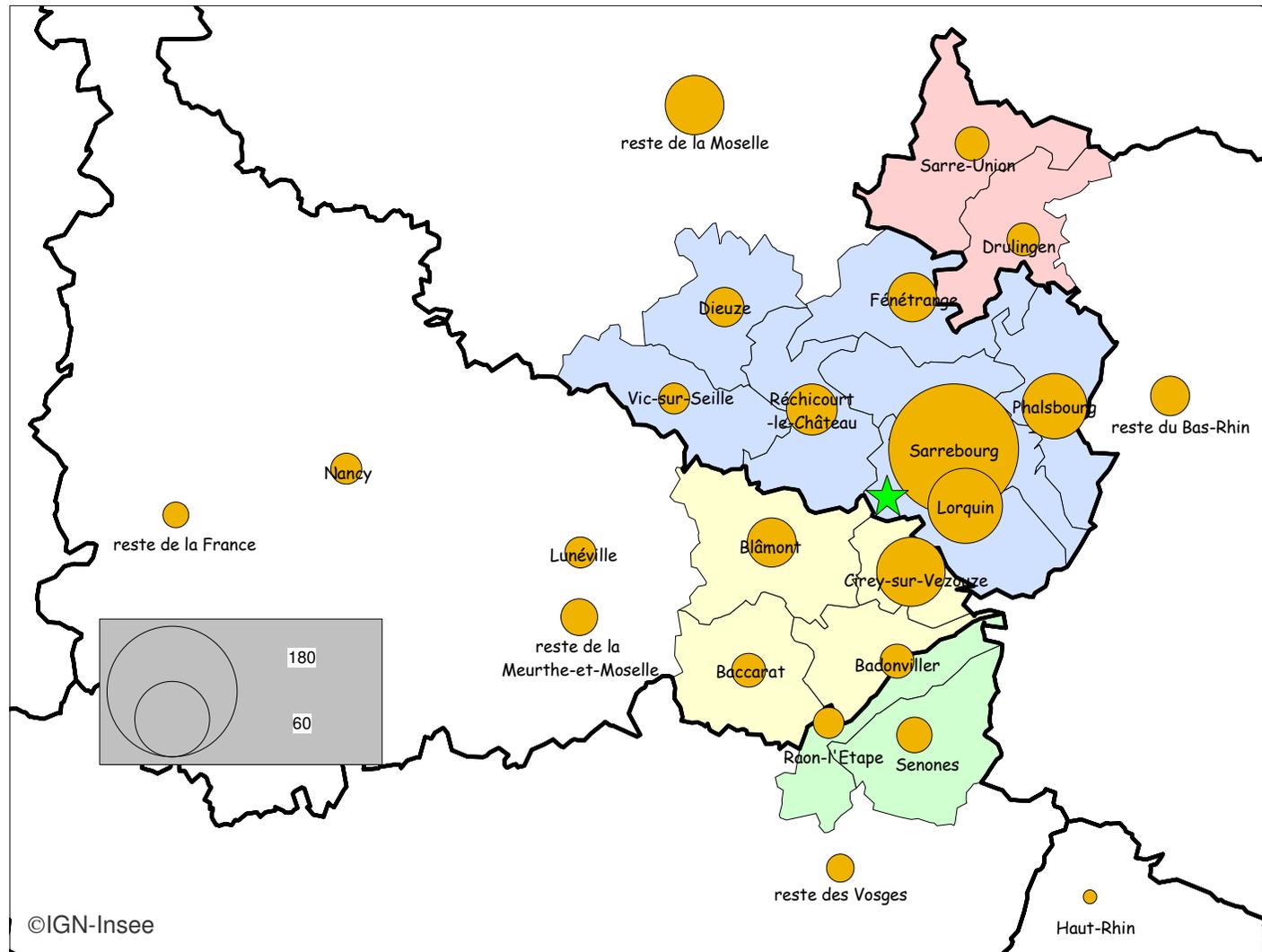
Surtout des femmes et des jeunes

Emplois dans la restauration et le nettoyage

Rémunérations (très) faibles

Plus de la moitié des employés originaires des cantons de Sarrebourg, Lorquin, Phalsbourg (57) et Cirey-sur-Vezouze (54)

Actifs occupés au Domaine des Trois Forêts selon leur lieu de résidence en 2010



Recrutement « social »

59% ex chômeurs

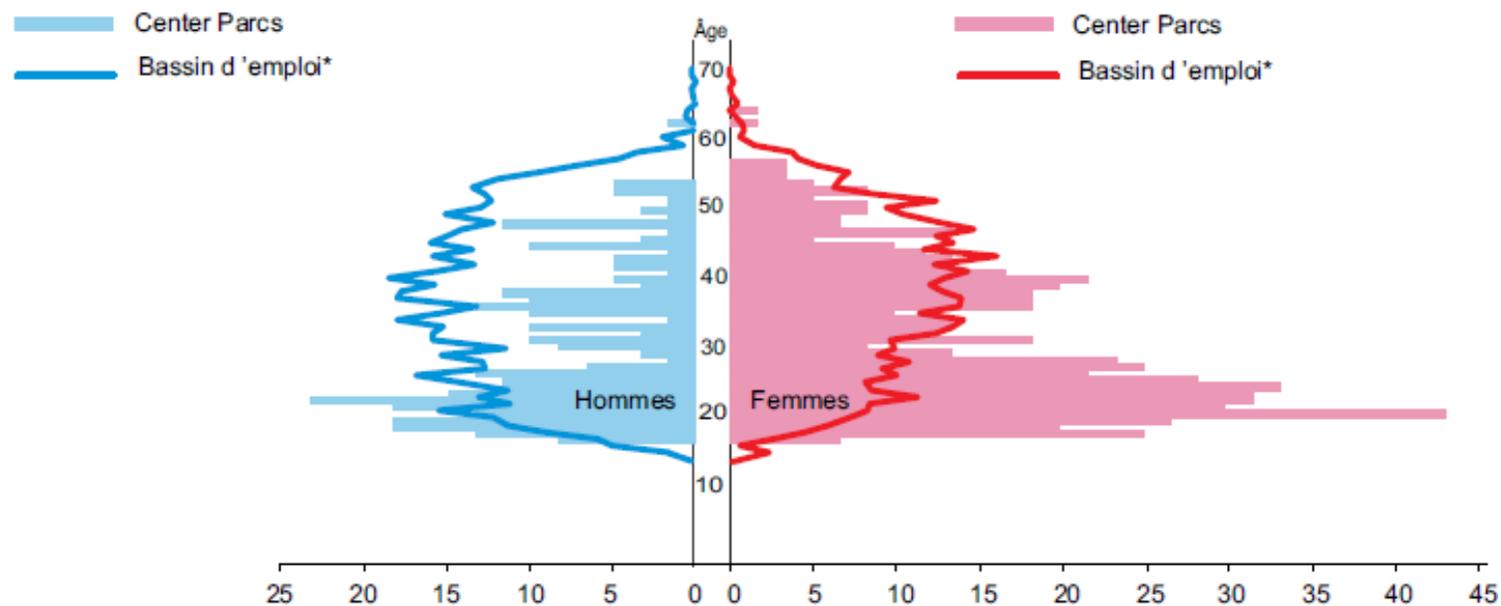
bassin d'emploi : 200 chômeurs de moins sur 2 500

11% ex RSA

3/4 des emplois en CDI

Des actifs beaucoup plus jeunes et féminins que dans le bassin d'emploi

Actifs occupés par sexe et âge (pour mille)



* cantons de Lorquin, Phalsbourg, Sarrebourg (57)
et de Cirev-sur-Verzouze (54)

Les ¾ des emplois dans la restauration et le nettoyage

Répartition des effectifs par activité

	Effectif salarié (au 12 août 2010)		
	nombre	poids (%)	dont femmes (%)
Opérations	301	50	67
dont :			
Restauration	243	40	65
Récréation	6	1	53
Boutique	52	9	86
Hébergement - Environnement	290	48	73
dont :			
Nettoyage	214	35	87
Sécurité, Santé	42	7	8
Maintenance, Jardins	34	6	15
Administration	15	2	44
Total	606	100	68

60% des salariés de Pierre & Vacances touchent le smic (horaire)

pour les 304 salariés de Pierre & Vacances

60% touchent le smic horaire

mais près de la moitié touchent seulement 319 euros / mois

(car contrat de nettoyage de 9 heures / semaine)

Seuls 6% des salariés ont un salaire supérieur de 20% au smic

Bas niveau de diplôme

CAP-BEP : 50%

Bac+2 : 20%

4) Un pôle d'emploi pour le territoire

Un pôle touristique majeur pour le département

Le 6ème employeur du bassin d'emploi

Diversification économique

Création d'emploi dans un territoire excentré

Soutien à l'emploi en période de crise

Rentrées fiscales + Dépenses dans l'économie locale

Nouvelle image

Le 6ème employeur du bassin d'emploi

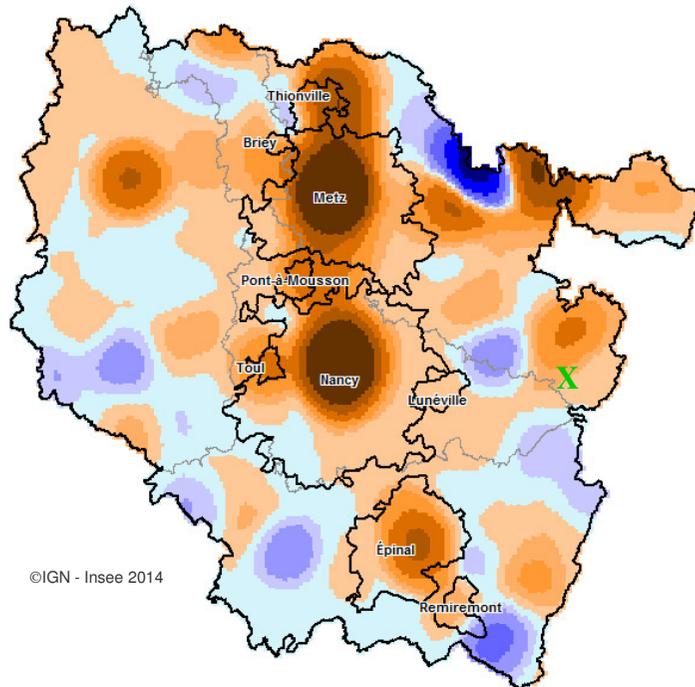
en 2010

employeur	commune	effectifs salariés
1er Régiment d'Hélicoptères de Combat (RHC)	Phalsbourg	1 237
1er Régiment d'Infanterie (RI)	Sarrebourg	1 117
FERCO (stores et fermetures)	Réding	960
Centre hospitalier	Lorquin	780
Hôpital Saint-Nicolas	Sarrebourg	715
Center Parcs	Fraquelfing - Hattigny - Niderhoff	600

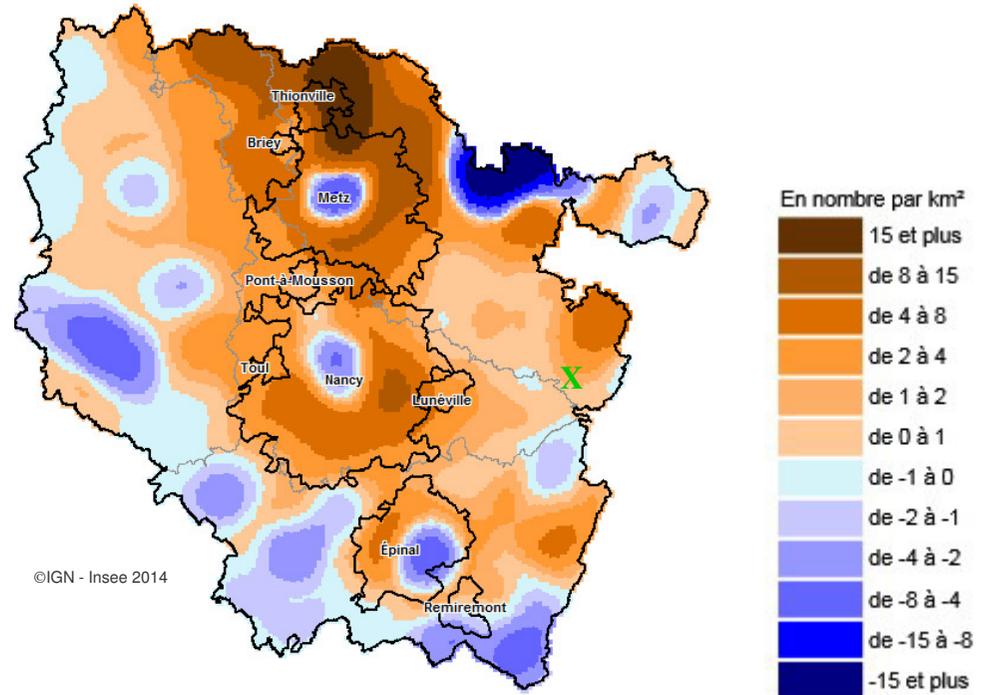
Un territoire éloigné des zones de croissance

Evolution entre 1999 et 2010

Emploi au lieu de travail



Population au lieu de résidence

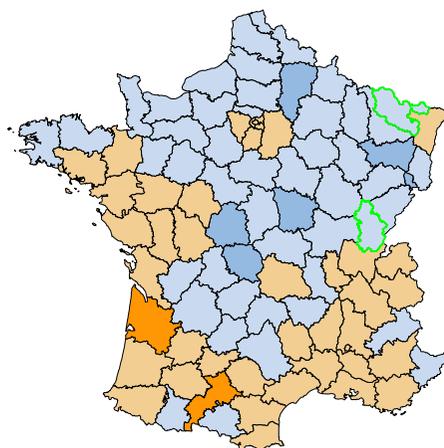


Un département et une région qui perdent des emplois

Evolution de l'emploi (salariés et non salariés)

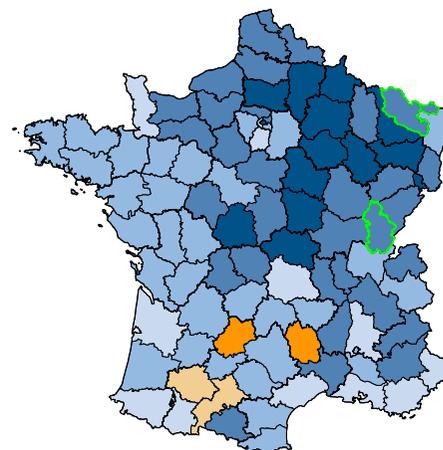
	2003-2008		2008-2013	
	nb	%	nb	%
Moselle	-1 600	-0,4	-13 500	-3,6
Lorraine	-10 200	-1,2	-35 000	-4,0
Jura	-2 900	-2,9	-700	-0,7
Saône-et-Loire	+1 500	+0,7	-6 000	-2,8

Emploi total 2008-2013



©IGN-Insee

Emploi industriel 2008-2013



©IGN-Insee

Taux d'évolution (%)

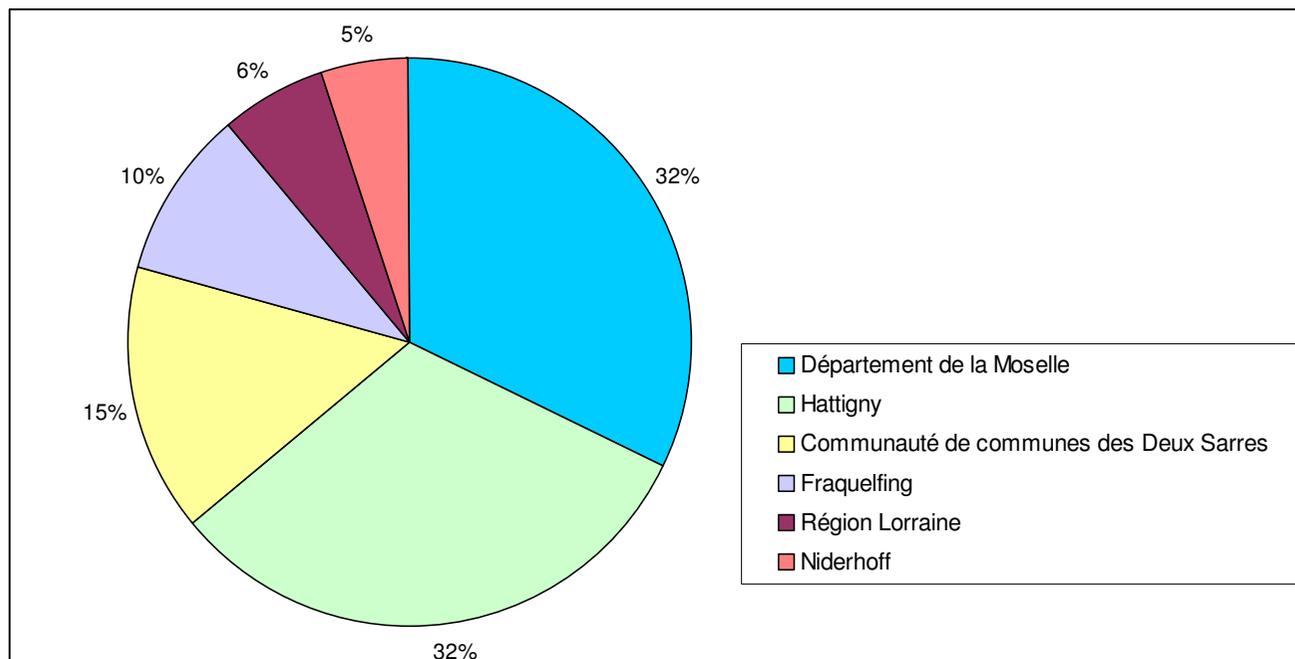
- 5 ou plus
- de 0 à 5
- de -5 à 0
- de -10 à -5
- de -15 à -10
- moins de -15

Près de 2 millions d'euros de taxe attendus par an

	euros
Contribution économique territoriale (CET)	920 000
dont :	
cotisation foncière des entreprises (CFE)	540 000
cotisation sur la valeur ajoutée des entreprises (CVAE)	380 000
Taxe foncière	650 000
Taxe de séjour	395 000
Total	1 965 000

Les deux tiers des retombées fiscales attendues bénéficieront au département de la Moselle et à la commune de Hattigny

Répartition de la contribution économique (CET) et des taxes foncières



Près de 18 millions d'euros versés dans l'économie locale par an

	euros
Dépenses	8 000 000
dont :	
énergie (bois de chauffage)	330 000
hors énergie	7 700 000
Masse salariale	7 000 000
Fiscalité locale	2 720 000
Total	17 750 000

Un des premiers pôles touristiques du département

site	commune	nombre d'entrées		
		2013	évol 2010-2013	
Center Parcs - Domaine des Trois forêts	Hattigny	268 000	+ 5%	arrivées nuitées
		1 187 000	+ 4%	
<u>En Moselle :</u>				
Casino	Amnéville	785 000	???	
Centre thermal (détente)	Amnéville	617 000	stable	
Parc zoologique d'Amnéville	Amnéville	585 000	stable	
Snow hall	Amnéville	130 000	- 66%	
Walygator Parc (ex Parc Walibi Lorraine)	Maizières-les-Metz	393 000	- 19%	
Centre Pompidou Metz	Metz	335 000	- 45%	
<u>Proche de Center Parcs :</u>				
Parc animalier de Sainte-Croix	Rhodes	250 000	+15%	fermé depuis mi 2013
Plan incliné de Saint-Louis-Arzviller	Saint-Louis	100 000	stable	
Association du chemin de fer forestier	Abreschviller	25 000	- 11%	

5) En 2015 : « une petite ville »

954 cottages (870 au démarrage)

plus de 5 000 lits

taux d'occupation de 74% (en 2013)

La moitié de la clientèle est étrangère (en 2013)

Allemands : 22%

Suisses : 14%

Publication

Center Parcs du Domaine des Trois Forêts :

plus de 600 emplois nouveaux

et un pôle touristique majeur

> **Economie Lorraine n°255, avril 2011**

http://www.insee.fr/fr/themes/document.asp?ref_id=17266