



Projet d'un parc éolien en mer au large de la baie de Saint-Brieuc

JUILLET 2013

CAHIER D'ACTEUR



Parc éolien offshore : « en faire un projet du territoire »

» Qui sommes-nous ?

Côtes d'Armor Développement est un lieu privilégié de dialogue entre les partenaires économiques, institutionnels et les territoires du département.

L'agence a un rôle de Centre de Ressources et est un outil opérationnel pour le développement économique et touristique du département.

» Où et comment intervenons-nous sur le projet ?

Le travail engagé dans le cadre d'une convention de partenariat avec le CG22 et la CCIT a permis d'initier de nombreux contacts et d'être au plus près des orientations et des décisions prises par le consortium et les différents partenaires.

Ce travail de maillage des entreprises, de sensibilisation au projet, aux conditions de fabrication des pièces a pu démontrer la capacité du territoire à être partie prenante dans l'organisation industrielle d'AREVA.

CAD est également engagé sur le volet touristique du projet. Bien que les conséquences en matière d'attractivité touristique soient difficiles à mesurer pour la simple raison qu'il n'y a pas, pour l'instant, d'équivalent en France, un programme de travail a été mis en place.

» Diagnostic du territoire

Dans quel territoire s'implante ce grand projet ?

Le département des Côtes d'Armor et plus particulièrement le territoire concerné par le projet est un territoire moins exposé aux aléas de l'économie mondiale. Cela est dû notamment à la présence d'activités dites « traditionnelles » liées à l'artisanat, à la construction et au bâtiment. Sans compter le poids significatif des activités agricoles et agro-alimentaires (40% de l'activité industrielle en Côtes d'Armor), ainsi que l'économie maritime et particulièrement celle liée à la pêche.

Cette moindre exposition aux variations de l'économie mondiale, le rend moins réactif aux dynamiques internationales. Parallèlement, la « tertiarisation » du territoire (62.2%) s'amplifie et se confirme. Les chiffres comparant (dans le tableau) l'évolution des principaux indicateurs le confirment.

Contribution de :

- **Côtes d'Armor Développement (CAD)**

7, rue Saint-Benoît

22000 SAINT-BRIEUC

Tél : 02 96 58 06 58 - Fax : 02 96 58 06 50

Email : cad@cad22.com

	Département des Côtes d'Armor	Département des Côtes d'Armor	Département des Côtes d'Armor	Variations en points
Année	1990	1999	2009	Entre 1990 et 2009
Nombre total de Salariés	192 777	202 153	230 604	+ 37 827
Agriculture	16,10%	11,20%	7,80%	- 8,2 pts
Industrie	17,10%	16,90%	14,50%	- 2,6 pts
Construction	7,90%	7,10%	8,40%	+ 0,5 pts
Tertiaire	58,80%	64,80%	69,30%	+ 10,5 pts
	Région Bretagne	Région Bretagne	Région Bretagne	
Nombre total de Salariés	1 048 994	1 124 777	1 305 712	+ 256 718
Agriculture	12,00%	7,70%	5,20%	- 6,8 pts
Industrie	19,40%	17,90%	14,80%	- 4,6 pts
Construction	7,30%	6,40%	7,50%	+ 0,2 pts
Tertiaire	61,40%	68,00%	72,40%	+ 11 pts

Source : INSEE (RP – Exploitation complémentaire)

Par ailleurs, l'économie se « résidentialise » notamment sur la frange littorale entraînant de faibles taux d'activités (40%, inférieur de 10 points à la moyenne nationale¹), un indice de vieillissement plus élevé que la moyenne départementale et une saisonnalité marquée de l'activité touristique.

La situation du territoire en Bretagne

Le département des Côtes d'Armor est situé en limite d'un espace géographique formé par les aires urbaines de Vannes, Rennes et Nantes qui cumulent de nombreux indicateurs économiques positifs. Il s'inscrit dans un territoire moins urbanisé (1 seule aire urbaine de plus de 100.000 habitants entre les aires d'attraction de Rennes et de Brest)², disposant de moins de ressources en matière de recherche et d'enseignement supérieur. Les indicateurs confirment une attractivité plus forte pour les zones urbaines (effet métropole) et littorales (effet Côte sud notamment) en Bretagne.

Les Enjeux du territoire

Quel Modèle économique ?

Les Côtes d'Armor doivent faire face à une situation paradoxale : Accueillir de nouvelles populations et par voie de conséquence conforter l'économie résidentielle dont la principale caractéristique est la satisfaction des besoins de la population. Mais elle ne génère pas à court terme un développement de l'économie productive dont on sait

qu'elle apporte de la valeur ajoutée et une dynamique indispensable à tout territoire.

Deux risques existent :

- Concilier économie résidentielle et économie productive (pression foncière, cohabitation des activités)
- Accentuer la sanctuarisation et la ségrégation des territoires littoraux.

Quels emplois demain ?

Plusieurs secteurs peuvent être créateurs d'emplois : activités de services, services à la personne, développement des entreprises à l'international, export, etc. Pour le développement des activités agro-alimentaires et de tourisme, compte tenu, notamment, de notre éloignement géographique des grands bassins de population en Europe, les perspectives en matière d'emploi sont incertaines.

►► Le rôle et l'impact potentiel des projets structurants : savoir Anticiper

Les infrastructures économiques continuent d'avoir un rôle déterminant dans la dynamique d'un territoire. Elles demeurent des préalables, des conditions essentielles qu'il faut réunir pour rendre le territoire plus attractif. 3 grands projets de nature différente sont en préparation sur notre territoire :

- La démarche de labellisation « Grands Sites de France » pour les Caps d'Erquy-Fréhel, pour devenir le 13^{ème} site labellisé de France, le 2^{ème} Breton
- Le projet ferroviaire le plus important que la Bretagne ait connu depuis l'arrivée du TGV Atlantique en 1989, Bretagne Grande Vitesse (BGV)
- Le projet éolien en mer de la Baie de Saint-Brieuc

Si des initiatives sont prévues pour les projets Label « Grands Sites de France » (Préservation du site, amélioration de la qualité des visites, développement socio-économique local, etc.³) et BGV (Modernisation des axes ferroviaires, réaménagement des gares bretonnes, amélioration de l'attractivité, etc.⁴), tout reste à faire pour le projet éolien.

Des exemples en France :

Le viaduc de Millau a permis de développer le tourisme (plus d'1 million de visiteurs à l'aire d'autoroute du viaduc « Brocuéjous » chaque année, présentant un panorama de l'activité touristique et économique aveyronnaise⁵). Cette activité touristique a permis un accroissement de la fréquentation des établissements hôteliers et des restaurants : une augmentation des taux d'occupation estimée entre 10% et 50% selon les établissements.⁵

L'usine marémotrice de la Rance est aujourd'hui l'un des premiers sites touristiques industriels en France. Il accueille dorénavant plus de 100.000 visiteurs chaque année et permet de valoriser les richesses environnementales et industrielles de la Rance. La fréquentation touristique et plaisancière a ainsi fortement augmenté.

L'enjeu est bien d'intégrer ces grands projets, dans toute leur dimension, au territoire en cherchant à en faire de « nouvelles locomotives » pour générer un véritable effet d'entraînement.

►► La condition de réussite de ce grand projet : être exigeant

Il faut, dès aujourd'hui, mobiliser les acteurs sur un plan d'actions le plus en amont possible du projet pour anticiper les risques et développer les opportunités en matière de retombées économiques.

Sur le volet industriel

Pour les entreprises costarmoricaines, plusieurs lots sont accessibles : la maintenance de l'équipement et la fabrication de pièces (notamment dans des domaines

comme la mécanique, la construction métallique, l'électricité industrielle, la mécano-soudure et l'usinage). Le soutien aux entreprises dans cette préparation technique sera nécessaire : Certification, formation des salariés, investissement matériel. Les entreprises doivent s'inscrire sur le long terme dans une démarche partenariale avec l'usine d'AREVA implanté au Havre.

Néanmoins la concurrence reste très forte entre les trois territoires potentiellement concernés (Bretagne, Pays de Loire et Normandie). C'est pourquoi en complément du travail technique réalisé il demeure essentiel que les lobbies institutionnels et industriels soient maintenus pour éviter que certains territoires mieux armés et plus proches de l'usine d'assemblage n'obtiennent une part significative des marchés.

Néanmoins chaque champ éolien offshore est unique de par ses caractéristiques et son environnement naturel ; le tourisme industriel connaît un réel intérêt aujourd'hui.

Il faut travailler sur les opportunités liées au tourisme afin de développer des concepts : Musée Ludoscientifique, Découverte du milieu, Exposition itinérante, Valorisation de la biodiversité, etc.

Nous devons prendre conscience que si de réelles opportunités existent en matière de tourisme, celles-ci ne seront réalisables que grâce à un travail d'identification des spécificités que possède le territoire.



Les offres touristiques liées à l'installation d'éoliennes offshore existent en Europe, essentiellement en mer Baltique et en mer du Nord. Elles vont continuer à se développer dans les années à venir. Certaines offres touristiques (Tours de Bateaux, Centre d'information scientifique, tourisme industriel, etc.) ont montré que leur attractivité auprès des touristes n'était pas négligeable (plus de 30.000 visiteurs chaque année pour certains centres d'informations) et que celles-ci étaient très prometteuses.



Les Cahiers d'Acteur reprennent les avis, observations et propositions formulés au cours du débat. Ils sont sélectionnés par la Commission particulière du débat public qui décide de les publier sous forme de Cahier d'Acteur. Le contenu des textes n'engage que leurs auteurs.

Ce Cahier d'Acteur a été imprimé à 2 000 exemplaires.
©Vae Solis Corporate

► Le chantier : une Opportunité

Il faut également mentionner les effets du chantier et son impact pendant au moins 3 ans. Il s'agit certes d'un effet ponctuel mais en se préparant dès aujourd'hui, la mobilisation permettra de convaincre l'opérateur retenu que de nombreuses compétences existent localement et cela dans les domaines suivants :

- L'hébergement
- La restauration
- Les entreprises de services (location de véhicules, d'engins de transport, manutention)
- Le BTP (Centrale à Béton, ...)
- L'emploi (intérim, ...)

► Conclusion : renforcer la notoriété et l'attractivité du Département

Les grands projets, et notamment celui de l'éolien offshore peuvent contribuer à renforcer la notoriété du territoire.

Cette notoriété est une des conditions pour développer l'attractivité des Côtes d'Armor.

En se l'appropriant collectivement, nous pouvons en faire une belle opportunité que l'on peut associer à celle du projet « Bretagne Grande Vitesse ».

1/ Les Côtes d'Armor – Éléments démographiques et économiques récents, Côtes d'Armor Développement, Janvier 2013

2/ Le « Nord-Bretagne » : Un territoire de Projets ? Diagnostic – Enjeux – Projets, Côtes d'Armor Développement, Mai 2013

3/ Règlement d'usage du label « Grands Sites de France », Réseau des Grands Sites de France, version révisée 2010

4/ Projet Bretagne Grande Vitesse – Anticiper l'impact économique du projet sur les territoires bretons et identifier les conditions de son succès, Etude des agences de développement et d'urbanisme bretonnes (2010)

5/ Impact du Viaduc de Millau sur l'économie locale, CCI Millau Sud-Aveyron, Février 2010

6/ The Impact of Offshore Wind Energy on tourism – Stiftung Offshore Windenergie - avril 2013