

DÉBAT PUBLIC EUROPACITY

15 MARS AU 13 JUILLET 2016



CAHIER D'ACTEUR

Le MEDEF de l'Est Parisien favorable au projet EuropaCity

La Seine-Saint-Denis souffre du nombre important de chômeurs et du faible nombre de grands groupes sur l'ensemble de son territoire. Néanmoins, il est nécessaire d'en souligner aussi les atouts : l'installation de sièges sociaux de quelques grands groupes à l'instar d'Orange ou encore de Ventes privées, la présence de friches industrielles non exploitées. C'est dans cette dynamique que nous souhaitons poursuivre.

Le projet EuropaCity représente un véritable enjeu et une réelle avancée pour l'économie territoriale. En effet, nous nous engageons pour l'emploi et le développement économique : ce sont là des objectifs qui non seulement s'inscrivent dans notre action auprès des entreprises mais également nous tiennent à cœur d'atteindre. Il s'avère que ce projet colle parfaitement à nos engagements car il est synonyme de créations d'emploi à la fois pour les salariés et les entreprises. Ce levier qu'est l'emploi a des conséquences sur le transport et l'habitat, intrinsèquement liés à l'emploi. De plus, ces trois thématiques contribuent au développement économique, une urgence pour le département de la Seine-Saint-Denis. A travers ce projet, nous tenons à ce que l'image de ce département en sorte renouvelée : c'est-à-dire en démontrant qu'il s'agit d'un territoire attractif, bien loin des clichés qui la caractérisent.

NOS ADHERENTS SOUTIENNENT AUSSI LE PROJET EUROPACITY

Différentes entreprises val-de-marnaises et séquano-dionysiennes, adhérentes du MEDEF de l'Est Parisiens, ont aussi comme objectif de développer l'emploi et la formation pour les demandeurs d'emploi du territoire ainsi que l'activité des entreprises sur ce même territoire.



MEDEF DE L'EST PARISIEN (93+94)

Le MEDEF de l'Est Parisien, entité territoriale de l'organisation patronale du MEDEF, œuvre pour les dirigeants et chefs d'entreprise de la Seine-Saint-Denis et du Val-de-Marne. Sa mission est de représenter et défendre les intérêts des différents acteurs de l'économie territoriale mais également de soutenir et d'accompagner tout projet favorable à l'emploi et au développement économique.

MEDEF Est Parisien 93+94
39, avenue Foch
94300 VINCENNES
01 41 74 85 50
contact@medef9394.org



Groupe Suppléance.



NEOXPECTIVE

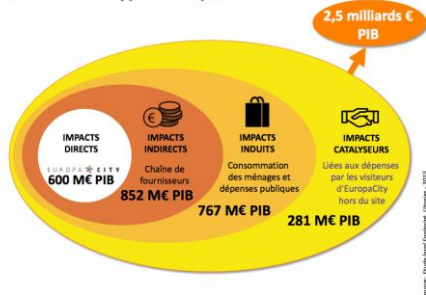
UN PROJET MAJEUR POUR LE DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE DU TERRITOIRE

Fort de ses 3 milliards d'euros d'investissements, des 4 200 personnes qui seront mobilisées de 2019 à 2024, des 11 000 emplois directs qui seront créés dès 2024, EuropaCity représente une opportunité inédite pour la Seine-Saint-Denis, **notamment dans sa capacité à susciter des retombées économiques considérables favorables aussi bien aux entreprises et à leurs salariés qu'aux demandeurs d'emplois.**

En effet, le projet Europacity, facteur d'accroissement du développement économique du territoire, va de surcroît permettre **la création d'emplois locaux.** Il s'agit là d'un objectif pour le MEDEF de l'Est Parisien.

Lors de l'atelier du débat public de Goussainville du 3 mai, consacré aux « Enjeux économiques directs et indirects du projet » et auquel le MEDEF 93+94 a participé, le maître d'ouvrage a présenté un panorama détaillé des effets attendus du développement d'EuropaCity : en plus des impacts directs, ce sont surtout les impacts indirects, les impacts induits et les impacts catalyseurs qui rendent unique le projet **dont l'impact pour la croissance et l'attractivité du nord-est Parisien ne peut être sous-estimé.**

Les différents types d'impact attendus en France



Source : Cabinet Utopies

UNE OPPORTUNITE POUR LA CREATION D'EMPLOIS

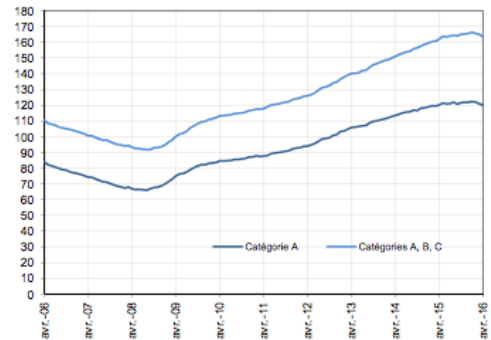
Une réponse locale à la question du chômage

Avec un taux de chômage de 13,5% au troisième trimestre 2016, la Seine-Saint-Denis se place très au-dessus de la moyenne nationale et des moyennes

régionales. Il existe en effet, entre les compétences des 120 000 demandeurs d'emplois inscrits en avril 2016 et les offres proposées, un écart considérable empêchant les entrepreneurs de la Seine-Saint-Denis et des employés potentiels de se rencontrer.

Demandeurs d'emploi en catégories A et A, B, C en Seine-Saint-Denis

En milliers, données CVS-CJO

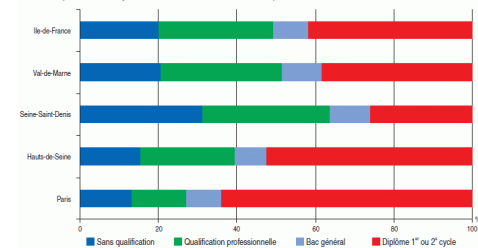


Source : DIRECCTE Ile-de-France

Si l'on prend l'exemple des jeunes, les plus touchés par ce phénomène, cela est dû à un niveau de qualification moins élevé par rapport aux départements voisins. Par exemple, en 2006, en Seine-Saint-Denis, seuls 26 % des jeunes ayant achevé leur formation initiale avaient un diplôme du premier ou second cycle de l'enseignement supérieur, soit plus de trois jeunes sur dix sans qualification, contre 64 % à Paris, et 42 % en moyenne en Ile-de-France (premier graphique de l'INSEE).

Bien que les données chiffrées datent d'il y a dix ans, la tendance demeure la même à l'heure actuelle : le **faible niveau de qualification des jeunes à la sortie du cursus scolaire.**

Répartition des jeunes de 15 à 29 ans selon la qualification



Source : Insee, Recensement de la population 2006, exploitation complémentaire

Au-delà de la question de la faible qualification des jeunes demandeurs d'emplois, il est question également :

- d'un **problème de mobilité relatif à une insuffisance des liaisons des transports collectifs entre les**

communes et les centres d'activité économique ou de formation du département. Cette insuffisance pourrait ainsi expliquer le paradoxe selon lequel le département bénéficie de la présence d'entreprises nombreuses sans parvenir à réduire le niveau de chômage.

- d'un **problème de création de filières de formations professionnelles (apprentissage) ne débouchant pas systématiquement sur des postes à pourvoir.** Autrement dit, il y a un nombre de filières d'apprentissage supérieure au nombre des postes à pourvoir par la suite.

EuropaCity a pris des engagements en termes d'accompagnement et de financement de dispositifs de formation et d'insertion des populations locales. Avec le programme « EuropaCity Compétences », **3 500 personnes pourraient être formées aux emplois de demain**, deux ans avant l'ouverture du site. Cela leur permettrait d'accéder à des niveaux de qualification auxquels une majorité de la population de la Seine-Saint-Denis ne peut prétendre aujourd'hui au vu des difficultés d'accès à la formation initiale et continue.

Un projet qui va renforcer le tissu local d'entreprises

Les difficultés économiques du département s'expliquent notamment par l'absence d'un tissu d'entreprises de taille intermédiaire, élément moteur pour sécuriser et diversifier les emplois.

Aujourd'hui, les grandes entreprises du territoire sont majoritairement des entreprises spécialisées dans les domaines de l'aéronautique ou de la logistique, situées dans le corridor aéroportuaire qui va du Bourget à Roissy. A l'autre bout de l'échelle, on trouve une multitude de TPE et de micro-entreprises dont beaucoup sont très fragiles, bien que nous nous réjouissons de la progression de l'auto-entrepreneuriat (la Seine Saint Denis possède un des plus importants taux d'échec d'entreprise). La volonté de certains chômeurs de se lancer dans l'auto-entrepreneuriat est la conséquence directe de cette hyper-spécialisation et du manque de PME.

EuropaCity peut être un point de basculement puisque les impacts indirects (sur la chaîne des fournisseurs) sont

estimés à 852 millions d'euros et vont permettre le développement de nouveaux acteurs économiques atteignant une taille suffisante pour devenir de véritables moteurs pour l'emploi local. De plus, un tel projet va permettre aux entreprises de générer du profit, d'augmenter leur activité économique par le biais de la sous-traitance à l'occasion du démarrage des travaux.

A ce sujet, il serait d'ailleurs opportun que les collectivités locales profitent des retombées fiscales attendues par l'ouverture du projet (et qui pourraient atteindre près de 20 millions d'euros annuels) pour réduire la pression fiscale sur les entreprises et ainsi encourager la constitution de ce cercle vertueux sur le plan économique.

Des clauses sociales contraignantes pour les appels d'offres

Pour le Medef de l'Est Parisien, EuropaCity, de par son ampleur et ses répercussions, constitue un élément incontournable du développement de la Seine-Saint-Denis et d'une grande partie de la région. Pour s'assurer que les effets de la construction et de l'exploitation de ce projet soient orientés en priorité vers les acteurs locaux, il faut obtenir un certain nombre de garanties sur l'inclusion de clauses sociales dans les appels d'offres qui seront passés par le maître d'ouvrage. L'objectif sera de prendre exemple sur la réussite qu'a été le chantier du Stade de France, où de telles clauses ont été insérées avec succès et dont nous sommes fiers. Pour EuropaCity, le but est d'éviter de reproduire l'échec du chantier de la COP 21, où la plupart des emplois ont été occupés par des travailleurs détachés, un non sens économique qui n'a pas permis à la Seine-Saint-Denis de tirer profit de l'organisation de cet événement international. Il s'agit d'opter pour une sous-traitance fléchée vers le territoire pour promouvoir l'emploi local.

L'ENJEU DE L'ATTRACTIVITE TERRITORIALE

Le projet EuropaCity va agir sur d'autres leviers de croissance et de développement économique. Il se positionne en effet comme un marqueur central d'une

remise à niveau du réseau des transports en commun, pour assurer les déplacements des clients et des employés dans de bonnes conditions, et de l'habitat pour que les employés soient éventuellement proches de leur lieu de travail. Leur bien-être et leur confort est en effet un élément important pour la bonne santé des entreprises en termes de productivité. S'il va changer les dynamiques du territoire, EuropaCity va également permettre d'améliorer son image et sa réputation dans le monde entier.

Le développement du réseau de transports en commun, un autre moteur de croissance

La qualité de l'emploi de proximité passe aujourd'hui par la possibilité pour tout employé de trouver un emploi aisément accessible depuis son domicile. Cela passe par un réseau de transports en commun de qualité, sûrs et réguliers.

Ces conditions sont aujourd'hui trop rarement réunies, notamment dans le cas des transports de banlieue à banlieue, obligeant les employés soit à passer par Paris en perdant beaucoup de temps, soit à utiliser leur véhicule particulier sur des axes routiers saturés. Autant de non-solutions qui sont facteurs de stress, de retard et de fatigue. A ce titre, plusieurs décisions des pouvoirs publics ont été prises pour redynamiser les transports. Les lignes 16 et 17 du Grand Paris Express relieront des villes isolées de la Seine-Saint-Denis et du Val d'Oise.

Dans cette optique, le projet EuropaCity (et plus largement sa réalisation dans le cadre de la ZAC du Triangle de Gonesse) nous semble être un gage de sérieux quant à la réalisation de ces différents aménagements. Ces engagements pour faciliter les trajets en transports en commun assureront à toute une partie de la population séquanodionysienne de pouvoir prétendre aux futurs emplois d'EuropaCity en rétablissant une proximité réelle et en assurant dans une autre mesure les liaisons intercommunales actuellement difficiles, voire inexistantes.

La mise en valeur de l'identité de la Seine-Saint-Denis

Le département de la Seine-Saint-Denis fait l'objet depuis de nombreuses années d'une mauvaise réputation d'une stigmatisation systématique. Il est souvent associé une perception négative des quartiers notamment via le phénomène de « ghettoïsation », des populations immigrées et marginalisées, de trafics et autres commerces illicites. L'arrivée d'EuropaCity en bordure de Seine-Saint-Denis va être l'occasion d'en changer l'image et surtout d'ouvrir le territoire à un certain nombre de personnes et de flux qui n'ont jamais eu l'occasion de s'y rendre : on estime au total à 31 millions de visites annuelles en 2025.

Le passage régulier de différents touristes (voir schéma ci-dessous), le flux de travailleurs provenant d'une commune transversale grâce à la création de nouvelles lignes de bus et l'arrivée de nouveaux investisseurs (grands groupes) vont contribuer à changer leur regard sur la Seine-Saint-Denis et impacter positivement les entreprises et les salariés de notre territoire.

Un projet au potentiel touristique fort

 Le potentiel touristique d'EuropaCity :
6 millions de touristes, dont :



Source : EuropaCity

Cet équipement international de loisirs, de commerces et de culture va ainsi démontrer qu'il s'agit d'un département comme un autre capable d'exploiter ses atouts économiques.