
UTOPIES®

**EMPREINTE SOCIO-
ECONOMIQUE DU PROJET
EUROPACITY**

Note méthodologique, Septembre 2015

E U R O P A  C I T Y

CONTACTS

Arnaud Florentin, Directeur Etudes

Florent Levavasseur, Manager

Plan détaillé

1. Introduction
2. Méthodologie et périmètre de l'étude
 1. L'empreinte socio-économique en bref
 2. Définition des périmètres
 3. Focus sur la méthodologie d'estimation des flux injectés
 4. Focus sur la méthodologie de simulation des impacts catalyseurs
 5. Focus sur la méthodologie d'analyse qualitative des emplois
3. Annexes
 1. Définition des termes
 2. Détails sur le modèle de simulation
 3. Limites du modèle

I. Introduction

Le but de l'étude d'empreinte socio-économique du projet EuropaCity est de mesurer les retombées socio-économiques de ce projet sur différents territoires pour analyser la contribution d'EuropaCity au développement socio-économique de ces territoires.

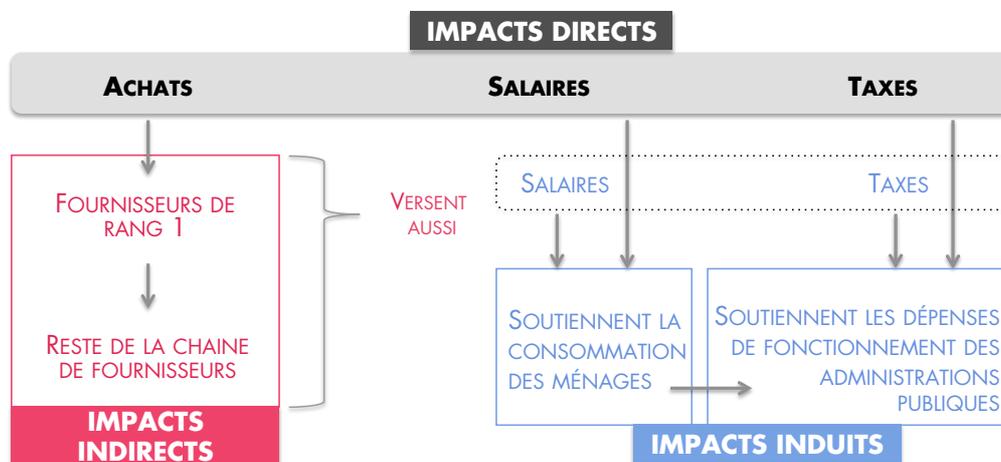
La méthodologie LOCAL FOOTPRINT®, développée par UTOPIES, a été utilisée pour estimer les retombées socio-économiques prévisionnelles du projet EuropaCity. L'étude se borne à estimer le poids économique du projet, et non pas un impact net. L'objectif est d'analyser la propagation des effets de l'activité (impacts directs), au long de la chaîne de fournisseurs (impacts indirects), localisés par territoire, distinguées suivant 62 secteurs d'activité, et prenant également en compte les effets de la consommation liée aux salaires versés et ceux de la dépense publique liée aux impôts et taxes acquittés (impacts induits).

Cette note présente la méthodologie adoptée pour réaliser cette empreinte, il s'agit à la fois de présenter les différents périmètres d'analyse ainsi que les sources utilisées et le fonctionnement du modèle LOCAL FOOTPRINT®.

Il est important de noter que le modèle LOCAL FOOTPRINT® permet de simuler l'empreinte du projet EuropaCity en année pleine de fonctionnement (horizon 2025-30) à partir des données statistiques de 2011-2012. La simulation réalisée doit donc être utilisée avec précaution dans la mesure où certains comportements socio-économiques décrits dans les bases statistiques en 2011 vont évoluer d'ici 2020 et donc modifier les résultats des simulations.

2. Méthodologie et périmètre de l'étude

1. L'empreinte socio économique en bref



L'empreinte ajoute aux **impacts directs** de l'activité d'EuropaCity, les **impacts indirects** liés à sa chaîne de fournisseurs, dont les salaires et les taxes (d'EuropaCity + sa chaîne de fournisseurs) alimentent les **impacts induits** (consommation des ménages et dépenses des administrations publiques).

LOCAL FOOTPRINT® est un outil statistique d'évaluation de l'impact socio-économique lié à l'activité d'une entreprise, de type RIMS (Regional Input-Output Multipliers).

Un outil qui reproduit de manière réaliste le fonctionnement de l'économie liée à EuropaCity

- selon la théorie des matrices Input-Output, qui permet de simuler des comportements économiques
- appliquée aux données statistiques d'Eurostat
- avec un calibrage local effectué en tenant compte de la particularité de la zone analysée (données INSEE d'emplois par secteur d'activités) et tenant compte des coefficients de localisation (Université de Bristol)

En prenant en compte les impacts directs, indirects et induits liées à l'activité d'EuropaCity

- Impacts directs de l'activité d'EuropaCity (achats, salaires, taxes)

-
- Impacts indirects de sa chaîne de fournisseurs
 - Impacts induits par ces activités, en dépenses des ménages et des administrations publiques

Selon les 62 secteurs d'activité de LOCAL FOOTPRINT® :

| | |
|----|---|
| 1 | Produits de l'agriculture et de la chasse et services annexes |
| 2 | Produits sylvicoles et services annexes |
| 3 | Produits de la pêche et de l'aquaculture; services de soutien à la pêche |
| 4 | Produits des industries extractives |
| 5 | Produits des industries alimentaires, boissons et produits à base de tabac |
| 6 | Produits de l'industrie textile, articles d'habillement, cuir et articles en cuir |
| 7 | Bois, articles en bois et en liège, à l'exclusion des meubles; articles de vannerie et de sparterie |
| 8 | Papier et carton |
| 9 | Travaux d'impression et de reproduction |
| 10 | Produits de la cokéfaction et du raffinage |
| 11 | Produits chimiques |
| 12 | Produits pharmaceutiques de base et préparations pharmaceutiques |
| 13 | Produits en caoutchouc et en plastique |
| 14 | Autres produits minéraux non métalliques |
| 15 | Produits métallurgiques |
| 16 | Produits métalliques, à l'exclusion des machines et équipements |
| 17 | Produits informatiques, électroniques et optiques |
| 18 | Équipements électriques |
| 19 | Machines et équipements n.c.a. |
| 20 | Véhicules automobiles, remorques et semi-remorques |
| 21 | Autres matériels de transport |
| 22 | Meubles et autres produits manufacturés |
| 23 | Réparation et installation de machines et d'équipements |
| 24 | Électricité, gaz, vapeur et air conditionné |
| 25 | Eau naturelle; traitement et distribution d'eau |
| 26 | Collecte et traitement des eaux usées; boues d'épuration; collecte, traitement et élimination des déchets; récupération de matériaux; Dépollution et autres services de gestion des déchets |
| 27 | Constructions et travaux de construction |
| 28 | Commerce et réparation d'automobiles et de motocycles |
| 29 | Commerce de gros, à l'exclusion des automobiles et des motocycles |
| 30 | Commerce de détail, à l'exclusion des automobiles et des motocycles |
| 31 | Transports terrestres et transports par conduites |
| 32 | Transport par eau |
| 33 | Transports aériens |
| 34 | Entreposage et services auxiliaires des transports |
| 35 | Services de poste et de courrier |
| 36 | Services d'hébergement et de restauration |
| 37 | Édition |
| 38 | Production de films cinématographiques, de vidéos et de programmes de télévision; enregistrement sonore et édition musicale; programmation et diffusion |
| 39 | Services de télécommunications |
| 40 | Programmation, conseil et autres activités informatiques; Services d'information |
| 41 | Services financiers, hors assurances et caisses de retraite |
| 42 | Services d'assurance, de réassurance et de caisses de retraite, à l'exclusion de la sécurité sociale obligatoire |
| 43 | Services auxiliaires aux services financiers et aux assurances |
| 44 | Services immobiliers à l'exclusion des loyers imputés |
| 45 | Services juridiques et comptables; services des sièges sociaux; conseil de gestion |
| 46 | Services d'architecture et d'ingénierie; services de contrôle et analyses techniques |
| 47 | Services de recherche et développement scientifique |
| 48 | Services de publicité et d'études de marché |
| 49 | Autres services spécialisés, scientifiques et techniques et services vétérinaires |
| 50 | Location et location-bail |
| 51 | Services liés à l'emploi |
| 52 | Services des agences de voyage, des voyagistes et autres services de réservation et services connexes |
| 53 | Services de sécurité et d'enquête; services relatifs aux bâtiments et aménagement paysager; services administratifs et autres services de soutien aux entreprises |
| 54 | Services d'administration publique et de défense; services de sécurité sociale obligatoire |
| 55 | Services de l'enseignement |
| 56 | Services de santé humaine |
| 57 | Services d'hébergement médico-social et social; services d'action sociale sans hébergement |
| 58 | Services créatifs, artistiques, du spectacle, des bibliothèques, archives, musées et autres services culturels; jeux de hasard et d'argent |
| 59 | Services sportifs, récréatifs et de loisirs |
| 60 | Services fournis par des organisations associatives |
| 61 | Services de réparation d'ordinateurs et de biens personnels et domestiques |
| 62 | Autres services personnels |

Données sources utilisées :

Le modèle Local Footprint® repose sur les tables statistiques d'Eurostat, disponibles pour 27 pays. Eurostat produit les statistiques officielles de l'Union Européenne et constitue l'une des directions de la Commission Européenne



Pour l'analyse qualitative des emplois soutenus, les statistiques d'Eurostat ont été enrichies par les statistiques de l'INSEE : l'Enquête Emploi 2012 qui permet de décrire par secteur d'activités et par régions le type d'emplois soutenus (genre, âge, type de contrat, type de diplôme,...)



Pour étudier le comportement économique de certains secteurs spécifiques, tel que le secteur des parcs à thèmes, la base statistique (à 384 secteurs) du US Bureau of Economic Analysis a été utilisée.



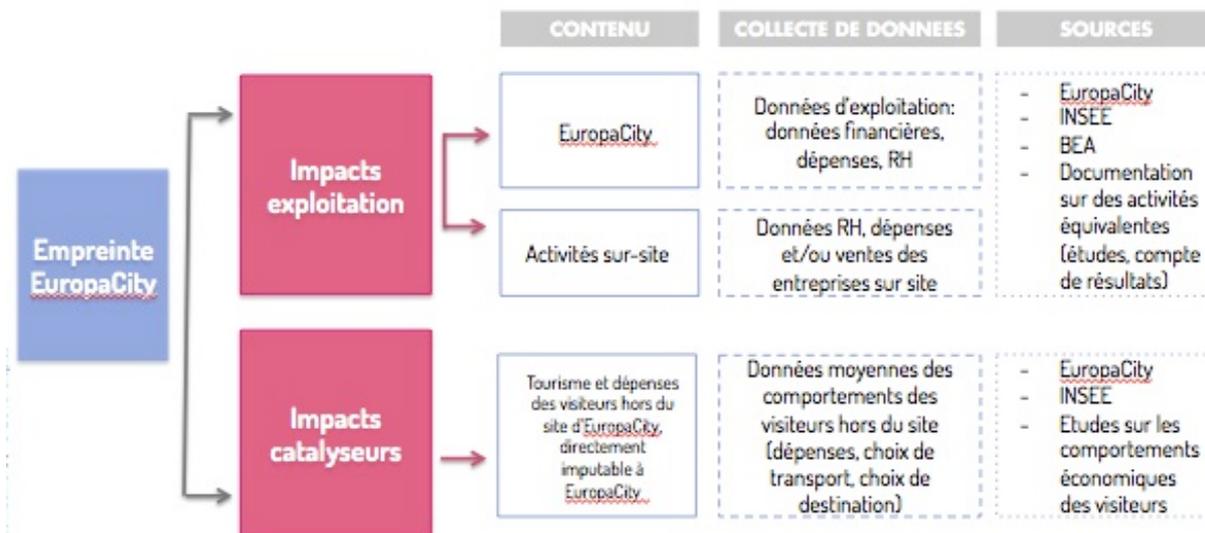
2) Définition des périmètres

1. Périmètre géographique

Les retombées socio-économiques du projet EuropaCity vont être étudiées à trois échelles :

- **L'échelle locale dite « Grand Roissy »** : communes issues des quatre CDT (Contrat de Développement Territorial) : Val de France-Gonesse, CERTF (Cœur Economique Roissy Terre de France), Pôle métropolitain du Bourget et Est Seine Saint Denis
- **La région Île-de-France**
- **La France**

2. Périmètre de mesure des impacts



- Ce périmètre n'inclut pas les impacts liés à la construction de l'équipement et des infrastructures associées.
- Pour les impacts d'exploitation, les flux injectés (salaires, achats, taxes) d'EuropaCity et de ses activités sur site ont été estimés pour ensuite simuler les impacts directs, indirects et induits à partir de ces flux injectés dans l'économie.

3. Focus sur la méthodologie d'estimation des flux injectés (impacts d'exploitation)

1. Approche retenue

EUROPACITY a été divisé en 9 « grandes activités ». Ces dernières sont repérables physiquement sur le site et ont été traitées indépendamment dans le modèle pour identifier séparément leurs retombées. Parmi elles on trouve :

| |
|--------------------------------|
| COMMERCE & SERVICES |
| RESTAURATION |
| HÔTELS |
| LOISIRS |

CULTURE**ADMINISTRATIF LOGISTIQUE ET TECHNIQUES GENERAUX****CENTRE DE CONGRES & SÉMINAIRES****GESTION DU SITE****ESPACES À USAGE PUBLIC**

Par la suite, chacune de ces « grandes activités » est divisée en activités et éventuellement en sous-activités pour aller jusqu'à une maille correspondant à un comportement économique distinct (i.e. repérable par un code APE).

Il est déterminant que les données économiques de chacune des sous-activités ne recoupent pas d'autres données présentes ailleurs pour éviter tout double compte.

Par exemple, les restaurants considérés dans la grande activité RESTAURATION ne comprennent pas les restaurants des hôtels, qui ont été ajoutés dans une sous-activité « restauration » dans la grande activité « HÔTELS ». De même, la grande activité « GESTION DU SITE » ne devait pas comprendre par exemple les activités d'entretien des espaces de commerces qui sont déjà pris en compte dans le comportement économique de ces derniers par la chaîne de sous-traitants.

Les premières sources de données ont été issues du maître d'ouvrage. Elles concernent :

- Les surfaces des activités du site
- La fréquentation prévisionnelle pour chaque activité
- Le nombre d'employés prévisionnel pour chaque « grande activité », issu de l'étude de potentiel emploi réalisée par Sémaphores.

Le niveau de connaissance de certaines sous-activités n'étant pas toujours aussi fins, certaines données ont été évaluées en se reposant sur des hypothèses documentées (cf. ci-dessous). De la même manière, le chiffre d'affaires prévisionnel se base sur les fréquentations estimées et des tickets d'entrées ou achats moyens évalués de façon prudente sur la base de comparaison avec des équipements existants et ne sont pas

~~~~~  
basés sur des données internes du maître d'ouvrage. Ces mêmes hypothèses ainsi que les résultats en découlant ont été présentés à EuropaCity.

Une fois que, pour chaque type d'activités présentée ci-dessus, la masse salariale, les achats et les impôts versés ont été estimés, le comportement des achats dans différents secteurs à l'aide des base de données du US BEA (Bureau of Economic Analysis) a été simulé.

## 2. Hypothèses retenues

Afin de déterminer le chiffre d'affaire, la valeur ajoutée, le nombre d'employés et les impôts/taxes correspondants à chacune des sous-activités, les hypothèses suivantes ont été utilisées:

- Une première évaluation à partir des chiffres issus de l'INSEE
- Une évaluation spécifique du chiffre d'affaires à partir du nombre de visiteurs et d'une évaluation du montant unitaire dépensé par visiteur (ou à partir de la surface). Pour faire cette évaluation, les publications d'entreprises ayant des activités équivalentes ou échangé avec EuropaCity ont été utilisées pour obtenir les prix unitaires prévisionnels.
- Lorsque cela était possible, les résultats obtenus ont été comparé avec des comptes de résultats d'activités équivalentes
- L'évaluation spécifique de la valeur ajoutée et du nombre d'employés ont également pu être obtenus à partir de données ou d'études INSEE, de comptes de résultat, et/ou de normes européennes sur des activités spécifiques.

La liste des données sources utilisées est disponible en annexe

A noter : l'étude estime les impacts (directs, indirects et induits) issus du fonctionnement des activités, mais aussi ceux liés aux produits vendus au sein d'EuropaCity. Dans les tables Inputs-Output, la production d'un magasin n'inclue que son fonctionnement courant, pas les achats de marchandises qui ont ainsi été rajoutés ici dans le périmètre de cette étude « exploitation ». Les effets multiplicateurs obtenus tiennent donc compte de ces flux supplémentaires des achats par les visiteurs d'EuropaCity.

### **3) Focus sur la méthodologie de simulation des effets catalyseurs**

#### **1. Approche retenue**

L'approche retenue a été d'estimer les retombées économiques des dépenses directement liées à une visite à EuropaCity mais hors site sur un ensemble de domaines :

Pour se rendre à EuropaCity :

- Achat de titre de transport en commun (hors train)
- Achat de billets de train
- Achat de billets d'avion
- Consommation d'essence liée au transport par voiture

Consommation intermédiaire :

- Hôtellerie hors d'EuropaCity
- Restauration hors d'EuropaCity
- Aliments et boissons achetés hors d'EuropaCity
- Services culturels, sportifs et de loisir hors d'EuropaCity
- Autres dépenses (shopping, souvenirs, etc.) hors d'EuropaCity

Les prévisions d'EuropaCity et les données du CRT concernant la segmentation des visiteurs d'EuropaCity ont servi de point de départ de toute estimation, en fonction de :

- Leur lieu de résidence (Franciliens, France, Europe, International, etc.)
- Leur mode de transport vers l'Île-de-France (bus, voiture, avion, etc.)
- Leur mode de transport de l'Île-de-France vers EuropaCity

(Evaluation réalisée par Systra dans le cadre des études de déplacements)

Par la suite, des hypothèses (cf. ci-dessous) de dépenses/consommations moyennées en fonction des typologies considérées pour évaluer les chiffres d'affaires réalisés hors

d'EuropaCity par diverses activités (société de transport, alimentation, etc.) ont été estimées.

Ces montants ont été corrigés par rapport à l'importance évaluée d'EuropaCity dans le déplacement des touristes (cf. détail ci-dessous) pour ne comptabiliser que les dépenses qu'EuropaCity peut s'attribuer pleinement, à 100%. A titre d'exemple, 3,5% en moyenne seulement des nuitées d'hôtel totales hors du site d'EuropaCity des touristes d'EuropaCity ont été pris en compte dans l'analyse des impacts catalyseurs touristiques pour le secteur hôtelier. L'évaluation de la part attribuable à EuropaCity a été effectuée de manière prudente, en retenant des hypothèses volontairement faibles et les plus défavorables à EuropaCity.

## 2. Hypothèses retenues

L'évaluation des dépenses pour chaque typologie de visiteurs d'EuropaCity a été faite relativement à des données moyennées comme (liste non-exhaustive) :

- la consommation d'essence par km en fonction du mode de transport,
- le prix au km moyen d'un titre de transport en commun pour chaque mode de transport
- l'évaluation de la distance moyenne parcourue par chaque typologie de visiteur
- les dépenses moyennes réalisées par touriste pour les dépenses de restauration, hébergement, alimentation...
- La part moyenne des dépenses liées à diverses activités (loisirs, culture...)
- Etc.

Ces hypothèses ont été basées sur une documentation de référence comme :

- La part des achats touristiques selon l'INSEE et la DGCIS
- Des documents du CRT (Comité Régional du Tourisme -IDF)
- Des études sur le comportement de site touristique au moins partie équivalent comme Disneyland Paris

L'évaluation de la part attribuable à EuropaCity a été effectuée de manière prudente, en retenant des hypothèses volontairement faibles et les plus défavorables à EuropaCity.

Le détail précis des sources utilisées dans cette analyse catalyseur est disponible en annexe.

## 3. Annexes

### 1. Définition des termes

- **Les emplois**

Les emplois calculés dans l'étude sont des emplois salariés et non salariés, privés et publics, exprimés en « emploi-année personne » (ou Equivalent Temps Plein) tenant compte du nombre d'heures normalement travaillées par une personne pendant un an dans le secteur concerné.

- **Le PIB (Produit Intérieur Brut)**

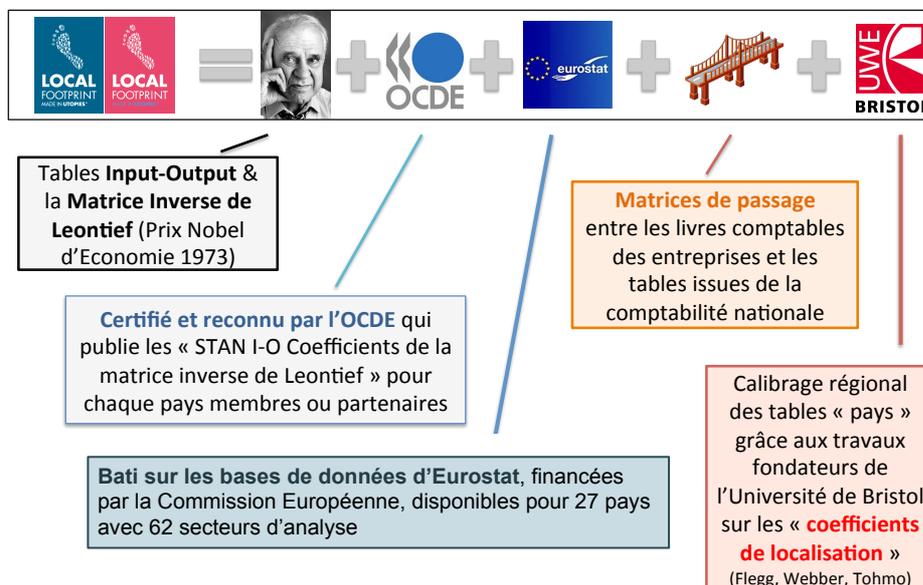
Le PIB est égal à la somme des valeurs ajoutées brutes des différents secteurs institutionnels ou des différentes branches d'activité, augmentée des impôts moins les subventions sur les produits. Le PIB marchand est celle qui s'échange sur un marché à un prix tel qu'il vise au moins à couvrir les coûts de production. Le PIB non marchand regroupe l'ensemble des services rendus à titre gratuit ou quasi-gratuit, c'est à dire à un coût inférieur au coût moyen de production.

- **Les administrations publiques (notées APU)**

Les administrations publiques françaises regroupent l'État, les collectivités territoriales, les administrations de sécurité sociale et les organismes divers d'administration centrale (ex : ADEME, INRA, CNRS, Musées nationaux, ANAH, AFSSAPS, ...). Les dépenses de fonctionnement des administrations publiques incluent la rémunération des fonctionnaires, les dépenses et consommations intermédiaires, les prestations sociales "en nature" (ex : remboursements de soins et médicaments non perçus par les ménages, ...). Elles n'incluent pas les investissements publics et les prestations sociales (faisant l'objet d'un traitement et d'une analyse spécifique).

## 2. Détails du modèle de simulation

Le modèle LOCAL FOOTPRINT est basé sur les cinq liens suivants :



### Comment fonctionnent les tables input-output ?

L'obtention des résultats d'impacts indirects et induits fait appel à un outil statistique robuste impliquant des tables intersectorielles « entrée-sortie » issues de la comptabilité nationale. C'est un économiste et professeur de l'Université de Harvard, Wassily Leontief, qui est à l'origine de la construction des premiers tableaux visant à représenter les relations entre les différents secteurs d'une économie. Combinés aux nouvelles possibilités qu'apportait l'essor de l'informatique dans les années 1950-1960, les tableaux intersectoriels dits « Input-Output » allaient désormais servir d'outils d'analyse économique inégalés pour les gouvernements. Le professeur Leontief a d'ailleurs obtenu, en 1973, le prix Nobel en sciences économiques pour l'ensemble de ses travaux en analyse intersectorielle.

Les tableaux Input-Output sont une représentation comptable du système de production de l'économie. Ils permettent de retracer les interrelations qui sous-tendent les échanges de biens et services entre les différents secteurs d'activité de l'économie de même qu'avec l'étranger.

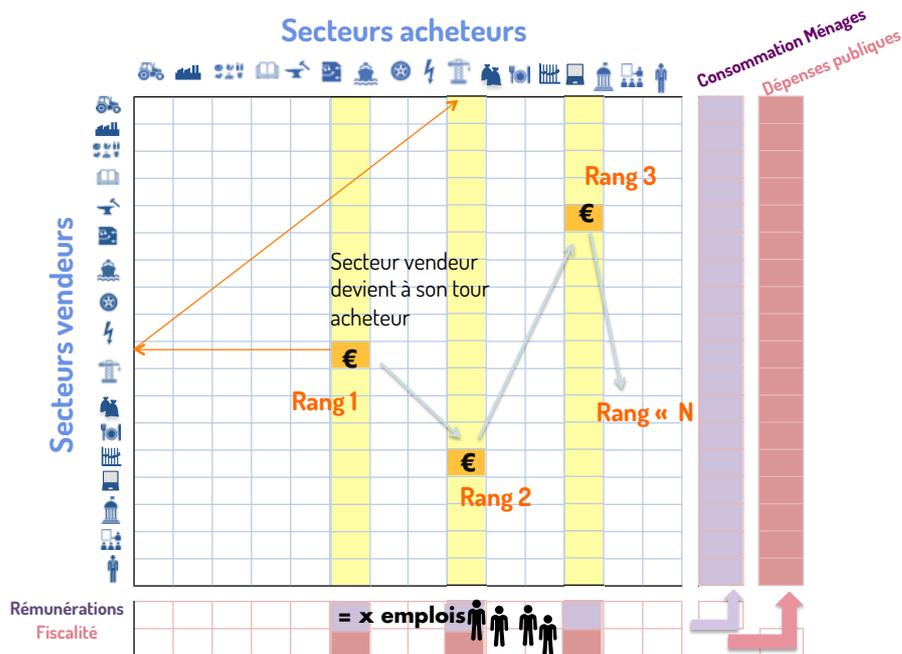
Un tableau Input-Output décrit les interdépendances entre les secteurs de l'économie, les relations techniques entre les différentes fabrications.

- Tableau « carré » (autant de lignes que de colonnes) à double entrée.
- Chaque colonne  $j$  retrace les achats intermédiaires effectués par la branche  $j$  dans les différents produits.
- Chaque ligne  $i$  retrace les ventes intermédiaires par produit  $i$  auprès de chaque branche.
- Donc, en bas de chaque colonne, on trouve les consommations intermédiaires de la branche  $j$ .
- A la fin de chaque ligne, on trouve le total de consommations intermédiaires d'un produit  $i$ .

|                        | Input to sectors |          |          |          | Intermediate output $O$ | Final demand $F$ | Total output $X$ |
|------------------------|------------------|----------|----------|----------|-------------------------|------------------|------------------|
|                        | 1                | 2        | 3        | n        |                         |                  |                  |
| Output from sectors    |                  |          |          |          |                         |                  |                  |
| 1                      | $X_{11}$         | $X_{12}$ | $X_{13}$ | $X_{1n}$ | $O_1$                   | $F_1$            | $P_1$            |
| 2                      | $X_{21}$         | $X_{22}$ | $X_{23}$ | $X_{2n}$ | $O_2$                   | $F_2$            | $P_2$            |
| 3                      | $X_{31}$         | $X_{32}$ | $X_{33}$ | $X_{3n}$ | $O_3$                   | $F_3$            | $P_3$            |
| n                      | $X_{n1}$         | $X_{n2}$ | $X_{n3}$ | $X_{nn}$ | $O_n$                   | $F_n$            | $P_n$            |
| Intermediate input $I$ | $I_1$            | $I_2$    | $I_3$    | $I_n$    |                         |                  |                  |
| Value added $V$        | $V_1$            | $V_2$    | $V_3$    | $V_n$    |                         | GDP              |                  |
| Total input $X$        | $P_1$            | $P_2$    | $P_3$    | $P_n$    |                         |                  |                  |

Le modèle utilisé pour l'analyse de l'empreinte du projet EuropaCity repose sur le même format de table. Il est construit sur les tables macro-économiques et les statistiques d'Eurostat, permettant ainsi d'évaluer des impacts indirects d'EuropaCity sur toute sa chaîne des fournisseurs en France.

Le fonctionnement de ces tables peut également être résumé par le schéma ci-dessous :



### 3. Les limites du modèle

Une analyse d'impact économique rigoureuse demande une bonne connaissance du fonctionnement du modèle utilisé, mais aussi une capacité d'interpréter les résultats obtenus en fonction des limites et des hypothèses inhérentes au modèle utilisé :

- La fiabilité des résultats du modèle dépend de la fiabilité des données des tableaux entrées/sorties (source INSEE), tableaux qui sont par ailleurs une représentation comptable des interactions économiques pour une année donnée.
- Le modèle ne prend donc pas en considération la notion de temps. Il s'agit d'une représentation « statique » de l'économie à un instant  $t$ , à la suite de « choc » de dépenses.
- La fonction de production d'un secteur d'activité donné est fixe et il y a absence d'économie d'échelle.
- Le modèle ne tient pas compte du phénomène de rareté des ressources.
- LOCAL FOOTPRINT® est un modèle linéaire. Toutes choses étant égales par ailleurs, un choc de 10 M€ d'un secteur productif est égal à 10 chocs de 1M€

---

du même secteur.

#### **4. Précautions d'interprétations / Disclaimer**

Le modèle LOCAL FOOTPRINT® a simulé l'empreinte économique générée par l'exploitation du projet EuropaCity en année pleine de fonctionnement, quelques années après son ouverture (et non pas dès l'année de son lancement). Cette simulation s'est basée principalement sur des données transmises par EuropaCity pour pouvoir comprendre les caractéristiques des activités de site et sur un benchmark pour aboutir au chiffre d'affaires estimé, cohérent par rapport à la définition actuelle du programme d'EuropaCity et des données disponibles à date.

L'étude présentée ici simule donc des impacts dans l'économie hypothétiquement en 2025 à partir des données entrée/sorties Eurostat de 2011-2012. La simulation réalisée doit donc être utilisée avec précaution dans la mesure où les interactions entre secteurs économiques dans les territoires définis dans le périmètre d'études se modifient en permanence et les tables entrées/sorties -représentations de ces interactions- auront grandement évolué d'ici la période 2025-2030.

*Toutes choses égales par ailleurs, une analyse d'empreinte similaire dans 10 ou 15 ans pourraient donner des résultats très différents compte tenu de l'évolution de l'économie et des territoires.*

Par ailleurs :

*Cette étude a eu pour but d'évaluer les retombées socio-économiques futures du projet EuropaCity lors de la phase d'exploitation. Cette étude a été réalisée en juin 2015 par UTOPIES à l'aide de son outil LOCAL FOOTPRINT® selon une méthodologie spécifiquement développée pour EuropaCity dont Utopies conserve l'entière propriété intellectuelle. Cette étude s'appuie notamment sur des données internes d'EuropaCity et transmises à UTOPIES qui ne saurait être tenu pour responsable des dommages directs et indirects lié à des erreurs contenues dans les données transmises. UTOPIES ne saurait être tenu*

*responsable de toute erreur, oubli et autre résultat tiré de l'utilisation de ce document et/ou de toute exploitation des informations qu'il contient.*

## 5. Sources pour l'étude Exploitation

### Etudes INSEE

[http://www.insee.fr/fr/themes/detail.asp?reg\\_id=0&ref\\_id=esa-commerce-2010&page=donnees-detaillees/esa/esa-commerce/esa-commerce-2010/fiche4719A.html](http://www.insee.fr/fr/themes/detail.asp?reg_id=0&ref_id=esa-commerce-2010&page=donnees-detaillees/esa/esa-commerce/esa-commerce-2010/fiche4719A.html)

[http://www.insee.fr/fr/themes/detail.asp?reg\\_id=0&ref\\_id=esa-commerce-2010&page=donnees-detaillees/esa/esa-commerce/esa-commerce-2010/fiche4719B.html](http://www.insee.fr/fr/themes/detail.asp?reg_id=0&ref_id=esa-commerce-2010&page=donnees-detaillees/esa/esa-commerce/esa-commerce-2010/fiche4719B.html)

<http://www.insee.fr/fr/ppp/bases-de-donnees/donnees-detaillees/fichesection/serv/pdfservice/FS5610B.pdf>

[http://www.insee.fr/fr/themes/document.asp?reg\\_id=12&ref\\_id=20138&page=decimal/dec2013329/dec2013329\\_p5.htm](http://www.insee.fr/fr/themes/document.asp?reg_id=12&ref_id=20138&page=decimal/dec2013329/dec2013329_p5.htm)

[http://www.insee.fr/fr/themes/document.asp?reg\\_id=12&ref\\_id=20137&page=decimal/dec2013328/dec2013328\\_p2.htm](http://www.insee.fr/fr/themes/document.asp?reg_id=12&ref_id=20137&page=decimal/dec2013328/dec2013328_p2.htm)

### Études & mémoires

[http://www.memoireonline.com/07/08/1273/m\\_service-de-nuit-hotel-conciergerie1.html](http://www.memoireonline.com/07/08/1273/m_service-de-nuit-hotel-conciergerie1.html)

[http://www.cci75-idf.fr/upload/pdf/tourisme\\_paris.pdf](http://www.cci75-idf.fr/upload/pdf/tourisme_paris.pdf)

[http://www.memoireonline.com/07/08/1273/m\\_service-de-nuit-hotel-conciergerie1.html](http://www.memoireonline.com/07/08/1273/m_service-de-nuit-hotel-conciergerie1.html)

[http://www.memoireonline.com/07/08/1273/m\\_service-de-nuit-hotel-conciergerie1.html](http://www.memoireonline.com/07/08/1273/m_service-de-nuit-hotel-conciergerie1.html)

[http://www.culturecommunication.gouv.fr/content/download/74380/567450/version/1/file/Note+statistique\\_17.pdf](http://www.culturecommunication.gouv.fr/content/download/74380/567450/version/1/file/Note+statistique_17.pdf)

<http://www.senat.fr/rap/r06-354/r06-35417.html>

[http://www.agape-ped.org/le-scot/le-diagnostic/le-diagnostic-1/les-ateliers-thematiques/latelier-habitat-et-equipements/CAUE\\_COUT%20GLOBAL\\_SYNTHESE%20light.pdf](http://www.agape-ped.org/le-scot/le-diagnostic/le-diagnostic-1/les-ateliers-thematiques/latelier-habitat-et-equipements/CAUE_COUT%20GLOBAL_SYNTHESE%20light.pdf)

<http://www.lefigaro.fr/societes/2011/06/02/04015-20110602ARTFIG00583-casino-relooke-ses-cafeterias-pour-relancer-l-activite.php>

### Documentation sur des activités équivalentes

<http://www.partenaires-futuroscope.fr/uploads/files/plan-de-visite2013.pdf>

<http://www.skiinfo.fr/limbourg/snowworld-landgraaf/forfaits-de-ski.html>

<http://www.snowworld.com/fr/Piste-de-ski/Piste-de-ski/Tarifs-Actions>

<http://www.snowworld.com/fr/Piste-de-ski/Cours-de-ski-et-de-snowboard/Cours-de-ski-ou-de-snowboard/Cours-de-week-end-Landgraaf>

[http://www.guide-piscine.fr/paris/piscine-aquaboulevard-a-paris-15e-2947\\_P](http://www.guide-piscine.fr/paris/piscine-aquaboulevard-a-paris-15e-2947_P)

<http://www.spa-aquatic-paris-valdeurope.com/infos/tarifs>  
<http://www.adventurelanding.com/parks/jacksonville-beach/>  
[http://www.evasion-verte.fr/parc-floral/tarifs\\_049.htm](http://www.evasion-verte.fr/parc-floral/tarifs_049.htm)  
<http://www.alpesduleman.com/atelier-du-lait-au-fromage-et-gouter-fermier-ferme-pedagogique-du-petit-mont.html>  
<http://www.infoconcert.com/salle/new-morning-736/concerts.html>  
<http://www.parisetudiant.com/etudiant/sortie/star-wars-identities-l-exposition-queelles-forces-vous-habitent-cite-cinema.html>  
<https://www.centrepompidou.fr/media/imp/M5050/CPV/9e/76/M5050-CPV-82e705c3-e791-4992-9e76-5d7030704181.pdf>  
<http://www.challenges.fr/luxe/20140123.CHA9615/le-cirque-du-soleil-multiplie-les-talents.html>  
<http://lezebre-de-belleville.com/zateliers/les-zateliers-cirque-du-mercredi/>  
<http://www.palais-decouverte.fr/fr/infos-pratiques/tarifs/>  
<http://www.ccc-lyon.com/presentation-generale/qui-sommes-nous/organisation-de-manifestations>

#### Comptes de résultats

<http://www.societe.com/societe/aquaboulevard-de-paris-340311620.html>  
[http://www.zonebourse.com/MUSEE-GREVIN-5333/pdf/212423/MUSEE%20GREVIN\\_Rapport-financier.pdf](http://www.zonebourse.com/MUSEE-GREVIN-5333/pdf/212423/MUSEE%20GREVIN_Rapport-financier.pdf)  
<http://www.societe.com/societe/gl-events-cite-centre-de-congres-lyon-493387963.html>

## 6. Sources pour l'étude catalyseur

*Pour les secteurs de l'hôtellerie, de la restauration, de l'alimentation, des services culturels, sportifs et de loisirs et autres dépenses (shopping, souvenirs, taxis,...)*

- <http://corporate.disneylandparis.fr/CORP/FR/Neutral/Images/fr-2012-03-14-dossier-presse-etude-de-contribution-economique-sociale.pdf>
- [http://www.insee.fr/fr/themes/document.asp?ref\\_id=ip1510#inter6](http://www.insee.fr/fr/themes/document.asp?ref_id=ip1510#inter6)
- <http://www.franceinfo.fr/emission/france-info-junior/2013-2014/la-france-n-est-plus-championne-du-monde-du-tourisme-10-14-2013-14-37>
- <http://www.visitparisregion.com/qui-sommes-nous-120003.html>

*Pour les secteurs liés au transport*

- <http://www.prix-carburants.gouv.fr/recherche/>
- [http://fr.wikipedia.org/wiki/Discussion:Train\\_%C3%A0\\_grande\\_vitesse/Vitesse\\_moyenne\\_et\\_prix\\_-\\_km](http://fr.wikipedia.org/wiki/Discussion:Train_%C3%A0_grande_vitesse/Vitesse_moyenne_et_prix_-_km)



# UTOPIES®

De la conception au déploiement, le cabinet Utopies, créé par Elisabeth Laville, éveille et conseille depuis plus de 20 ans les directions (des PME pionnières aux grands groupes), pour les aider à intégrer le développement durable à leur stratégie et à leurs pratiques.

[www.utopies.com](http://www.utopies.com)