

OBJECTIFS : GENERER DU TRAFIC, GENERER DE L'ACTIVITE

Dans l'état actuel, la zone se structure autour de plusieurs éléments techniques d'envergure :

Les infrastructures portuaires, et, en particulier, la sidérurgie, les terminaux à conteneurs et le quai d'import / export des voitures neuves.

Le tissu industriel qui a, depuis son implantation, su se développer autour de la sidérurgie.

Les zones industrielles aménageables, dont certaines affectées à des activités particulières (chimie fine, produits et matières dangereuses), ont été aménagées, et d'autres, dont les atouts sont indéniables, sont en cours d'aménagement.

Parmi ces dernières, la zone Distriport (160 ha), située à proximité des terminaux des conteneurs, n'a pas, depuis ces dernières années, eu le développement souhaité.

La vocation du PORT AUTONOME DE MARSEILLE à être le premier, sinon l'un des premiers européens (pour le trafic conteneurs notamment) n'est pas réalisée.

Son objectif est d'être le premier port conteneurs de la Méditerranée.

Avec le site de FOS, le P.A.M. possède des atouts bien supérieurs à ceux de son concurrent européen sur de nombreux plans. Son handicap majeur réside dans une fiscalité dissuasive décourageant de nouvelles implantations.

Il s'agit donc d'impulser une nouvelle dynamique de développement à la zone en la rendant plus attractive et propre à intéresser et motiver des industriels, PMI et PME, distributeurs attirés par des services proposés, les implantations, le site et des distributions et aménagements, et la communication de proximité avec les terminaux conteneurs.

On peut également se poser la question de savoir si le PAM est le développeur ad hoc pour mener de front développement du trafic maritime et aménagement d'une zone industrielle de 12.000 ha.

INVENTER SON PROPRE MODE DE DEVELOPPEMENT

Ce territoire a reçu, depuis de longues années, un nombre important de projets sans qu'il ait pu y avoir, somme toute, de Projet global.

La conscience de la géographie, du site, de l'évolution des paysages, les questions d'environnement et de risques majeurs, les rapports de sites industriels avec les développements urbains et humains à leurs marges, sont autant de questions sensibles, composantes indissociables et complémentaires de la synergie vitale au projet qui doit se développer sur l'ensemble des territoires de l'Ouest Etang de Berre.

DECISIONS PLUS QUE DESIGN

Nous considérons que le Projet global est le système dynamique capable de produire de nouveaux dispositifs d'action, des combinaisons de mouvements possibles dans un cadre contrôlé. Plus que des figurations ou des formes prédéterminées, c'est la conception de plans de bataille tactiques précis et en même temps ouverts à l'imprévu qui en fait peut-être une des clefs du redémarrage.

A la fois "intentionné" et "in-déterminé", le Projet global est une somme de combinaisons de décisions stratégiques capable d'amorcer des événements multiples et variés.

LE PLAN DE MASSE : RELIER LES COUCHES D'INFORMATION SUPERPOSEES

Cela peut paraître paradoxal, mais la méthode de travail adoptée privilégie le besoin de se connecter à la réalité et, en même temps, de développer un regard critique sur cette réalité.

Notre conviction est qu'il faut éviter un projet unitaire et décontextualisé, qui vise à satisfaire tout le monde un temps, même s'il s'appuie sur un management participatif de tous les acteurs.

Le plan de masse – traduction partagée entre les disciplines – doit indiquer une évolution potentielle pour ce site déjà construit mais si lâche et diffus, où l'harmonie nature – industrie qui règne puisse être pensée, maîtrisée, gérée, comme un équilibre dynamique des contraires - Port, Ville, Industrie, Nature.

MACRO, MICRO

Pour inventer le propre modèle de développement de la ZIF, toutes les dimensions devront être explorées, de l'organisation du système territorial portuaire, à la réalisation de l'hinterland intercommunal, intégrant toutes les dimensions de risques majeurs et donnant des principes de solutions dont le carburant sera la synergie des différents acteurs.

Les grandes ambitions qui se manifestent pour ce site doivent être à l'image de la grande échelle de sa géographie, stratégie cadre sur le long terme en affectant les armes pour une fiscalité incitative ; mais, également, à celle de l'échelle microscopique et locale, celle de l'effet positif immédiat sur l'image de la ZI de FOS, capable de rendre une identité visible à court terme à la zone de Fos, de relancer la dynamique d'envie qui donne à cette initiative de réactualisation du plan de masse une dimension historique.

Dans cette optique, le schéma directeur proposé ne saurait constituer un plan masse définitif. Développé à partir d'une analyse thématique des territoires (les paysages, l'économie, les infrastructures, l'urbain), le « projet global » FOS 2020 définit une stratégie, support de la concertation multi-partenariale qu'il permettra d'engager et qui sera la véritable élaboration du projet. Des études sectorielles ultérieures permettront de matérialiser la mutation de la ZIF.

[POURQUOI UN SCHEMA DIRECTEUR ?]

PAM-ZIF : « HISTORIQUE » !

Le Port Autonome de Marseille a été désigné comme aménageur de la ZI de Fos-sur-Mer par décision du CIAT du 06/02/1964.

La capacité du site était basée sur trois atouts majeurs, à savoir :

- Plate-forme d'industries lourdes (pétrole, pétrochimie, sidérurgie).
- Port en eaux profondes.
- Réseau de communications de qualité maritime, routière, ferroviaire, fluviale et aérienne.

C'est dans ce cadre que se sont développées, jusqu'à présent, les implantations sur la zone industrielle.

Cependant, le PAM constate un net ralentissement des implantations depuis une dizaine d'années, et il est amené, malgré les efforts entrepris dans le cadre de son développement, à repenser sa stratégie et ses modalités d'action.

Le PAM souhaite donc, dans le cadre de cette étude de réactualisation, enclencher une nouvelle dynamique historique de développement de la zone, ambitieuse, porteuse d'avenir. On peut se poser la question de savoir pourquoi cette étude n'a pas été réalisée plus tôt, vu l'urgence.