

Janvier 2011

## CENTRE HOSPITALIER UNIVERSITAIRE DE BICÊTRE

ASSISTANCE  
PUBLIQUE  HÔPITAUX  
DE PARIS

Hôpitaux  
universitaires  
**Paris-Sud**  
Antoine-Béclère Bicêtre Paul-Brousse

### Le CHU de Bicêtre, un pôle majeur de soins, d'enseignement et de recherche

Le Centre Hospitalier Universitaire de Bicêtre, basé sur la commune du Kremlin-Bicêtre, est à la fois un hôpital de proximité et de hautes spécialités. Fort de son positionnement stratégique entre deux axes majeurs de circulation que sont la Route Nationale 7 et l'autoroute A6B, le CHU de Bicêtre qui accueille, en plus de son activité première, un Institut de formation en Soins Infirmiers, une Faculté de médecine, une délégation INSERM, s'impose comme un pôle de référence en terme d'offre de soins, d'enseignement et de recherche.

Pour les 3 500 personnels hospitaliers, les 4 800 étudiants en médecine et les 500 élèves infirmiers qui se rendent chaque jour à l'hôpital, ainsi que pour les patients et leurs familles, le prolongement de la ligne 14 associé à une interconnexion avec le projet Arc Express serait essentiel à la fluidité des communications. Cela participerait également au développement et à l'essor économique du Val de Bièvre. Cela permettrait enfin aux hôpitaux Béclère et Paul Brousse, avec lesquels il constitue le Groupe Hospitalier Béclère-Bicêtre-Paul Brousse, d'avoir un accès simplifié et rapide, améliorant ainsi les flux entre les équipes des trois sites.

Cependant, le CHU défend un positionnement de la station « Hôpital de Bicêtre » à proximité de son entrée principale à l'ouest, le long de la rue Gabriel-Péri (autoroute A6), et non à l'Est comme l'envisage le projet de réseau de transport public du Grand Paris. Cet emplacement apparaît comme la suite logique des démarches de restructurations conduites par le CHU depuis des années, basée sur la requalification de l'entrée côté Gabriel Péri comme accès principal du site, à proximité immédiate des services d'accueil des urgences (Adultes, enfants, gynécologiques, obstétriques), du pôle Adolescent Mère enfant, et plus globalement du cœur de l'activité hospitalière.

#### CENTRE HOSPITALIER UNIVERSITAIRE DE BICÊTRE

78, rue du Général Leclerc  
94270 Le Kremlin Bicêtre  
Mail : christine.welty@bct.aphp.fr  
Tél. : 01 45 21 29 56



## Le CHU de Bicêtre, un hôpital pluridisciplinaire

Les origines du CHU de Bicêtre remontent au milieu du XIII<sup>e</sup> siècle, mais ce n'est qu'à partir de 1950, après avoir été successivement prison d'État, asile, hospice, que la vocation médicale de l'établissement s'affirme avec le départ progressif des pensionnaires d'hospice laissant la place aux services d'aigus. Aujourd'hui, le CHU de Bicêtre constitue non seulement l'une des plus importantes structures hospitalières du Val-de-Marne mais aussi l'un des plus importants établissements de l'Assistance Publique Hôpitaux de Paris.

Ce positionnement stratégique au sein de la communauté des établissements publics de santé détermine la triple vocation de l'hôpital Bicêtre ; d'une part, de répondre aux besoins de la population locale, d'autre part de délivrer des soins et traitements hautement spécialisés vis-à-vis de la population régionale, nationale voire internationale, et enfin d'assurer l'enseignement et la recherche.

D'une capacité de 1 000 lits, le CHU de Bicêtre, acteur majeur au sein du réseau des centres hospitaliers du Val de Marne, accueille des services de

médecine et de chirurgie dans de nombreuses spécialités, organisées autour de cinq services d'accueil d'urgences : Adultes, Gynécologie, Obstétrique, Neurochirurgie, Pédiatrie.

Le CHU compte aujourd'hui 45 services dans des domaines médicaux de pointe tels que les neurosciences, les transplantations ou la cancérologie et constitue entre autres l'un des plus importants centres d'accueil des polytraumatisés.

Fort d'une politique d'investissement dynamique, d'un plateau technique de pointe et de services de réanimations aux normes des récents décrets (réanimation chirurgicale, médicale, pédiatrique, néonatale), le CHU constitue un acteur prépondérant dans le développement et l'organisation de la vie du territoire. Les sept centres de référence Maladies Rares et les trois centres associés, ses 70 000 admissions aux urgences annuelles, ses 3 500 naissances par an (dont 600 à risques), sont autant de facteurs qui contribuent au rayonnement de l'établissement, à l'échelle locale, nationale et internationale.



## Le CHU Bicêtre, un campus de soins incontournable

Basée sur le site de Bicêtre depuis 1968, la faculté de médecine dite « Paris Sud », rattachée à l'Université Paris XI accueille aujourd'hui plus de 4 800 étudiants. Cet effectif passera à 5 000 après l'extension de la faculté qui est actuellement au stade de projet. Équipée d'une des plus belles bibliothèques universitaires de la région parisienne ainsi que de laboratoires de physiologie et de pharmacologie, la faculté Paris Sud est une référence dans le domaine. Le site compte également un Institut de formation en soins infirmiers (IFSI) qui dispense son enseignement à plus de 500 étudiants en soins

infirmiers et à une vingtaine d'élèves aide-soignants. Prochainement une école de sages-femmes, basée au sein du bâtiment de la maternité viendra compléter cette structure d'enseignement déjà bien établie et reconnue.

De ce point de vue, le prolongement de la ligne 14 au sud de Paris associée à un arrêt « Hôpital Bicêtre » et une interconnexion au projet Arc Express serait un atout majeur pour l'ensemble des étudiants dans leurs parcours quotidiens, notamment vers le campus d'Orsay (connexion simplifiée aux RER B et C).



## Des activités complémentaires

Positionné au cœur de la Vallée scientifique du Val de Bièvre, le site de Bicêtre est également reconnu pour être un pôle de recherche incontournable, en raison des unités de recherche INSERM et de la délégation régionale INSERM qu'il héberge au sein de diverses structures.

Viennent s'ajouter également des activités complémentaires mais néanmoins indispensables à une offre de soins optimisée, telle que les Urgences pédiopsychiatriques de la fondation Vallée, le COMEDE, une Maison de l'Enfant, une Maison des Parents, une antenne de l'agence de biomédecine.

## Comment le CHU Bicêtre s'inscrit-il dans le projet de transport public du Grand Paris ? Quels en sont les enjeux ?

Le prolongement de la ligne 14 au nord et au sud tel que prévu au projet du Grand Paris, associé au projet Arc Express, répondrait de manière efficace aux problématiques de circulation de banlieue à banlieue, en redensifiant le réseau de transports en commun, et en multipliant les correspondances pour désaturer les lignes les plus empruntées (ligne 7 en particulier). Le prolongement de la ligne 14 offrirait indéniablement un meilleur maillage en terme de transports en commun, ce qui serait un atout certain pour le CHU de Bicêtre au regard des divers enjeux et caractéristiques qui sont les siennes ; nécessité d'une permanence de soins, proximité et facilité de l'accès aux soins courants, spécialités de médecine d'urgence, de chirurgie et d'obstétrique, modernité des équipements, activités de recherche, pôle d'enseignement... et également liaison avec Bécélère à Clamart et Paul Brousse à Villejuif.

En densifiant le tissu d'infrastructures, le prolongement de la ligne 14 serait un atout vis-à-vis des personnels hospitaliers, qui doivent assurer une permanence dans l'offre de soins 24/24h avec un turn-over 3 fois par jour. Ce turn-over pose actuellement un gros problème de stationnement que ce soit

à l'intérieur ou à l'extérieur du site, secteur en pénurie de places de stationnement. À cette problématique, s'ajoute celle du logement du personnel eu égard de la situation de l'immobilier en Île-de-France et plus particulièrement sur la petite couronne.

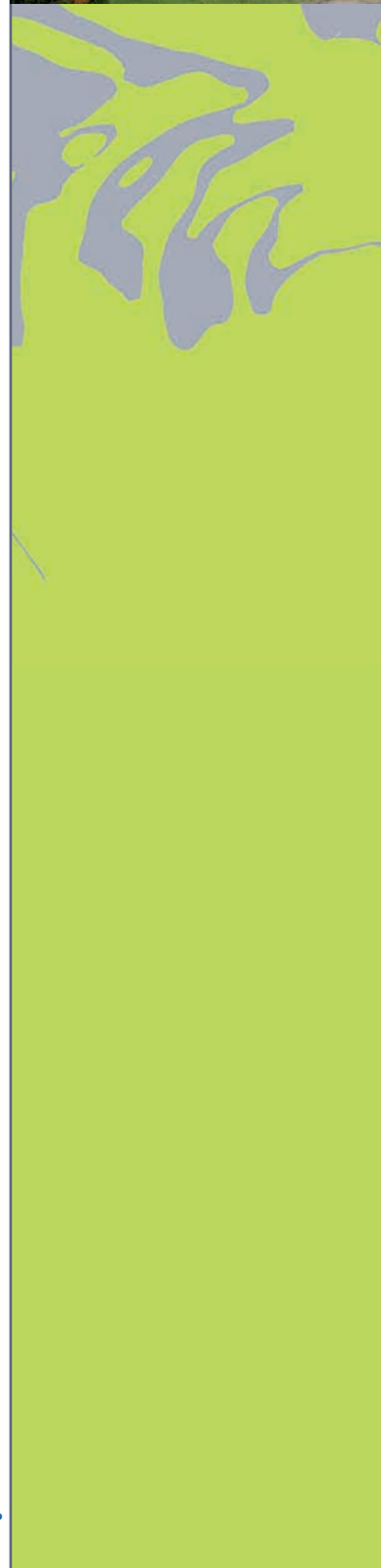
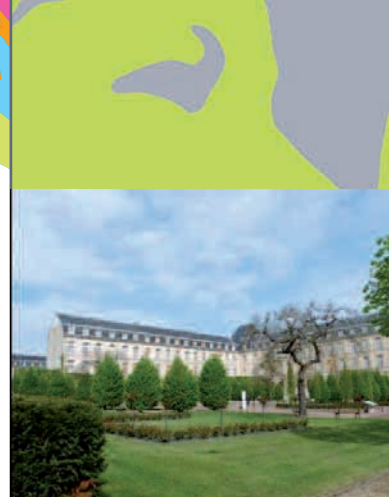
Le projet de réseau de transport du Grand Paris renforcerait ainsi sans nul doute l'attractivité de Bicêtre pour les équipes soignantes, et participerait de la politique dynamique d'intégration et de fidélisation voulue par les équipes dirigeantes. Enfin, cela s'inscrirait parfaitement dans le projet de soins de l'hôpital qui vise à simplifier les organisations au bénéfice des patients, des familles et des équipes soignantes.

Aussi, avec une station « Hôpital », le CHU s'inscrirait à mi-chemin de la liaison entre les aéroports de Roissy-Charles-de-Gaulle et d'Orly via le cœur de Paris, ce qui renforcerait sa dimension internationale. Ce rayonnement international se verrait d'autant plus accentué que le projet du Grand Paris facilitera les échanges, favorisera un drainage et les interconnexions entre les différents pôles d'excellence identifiés comme de véritables « moteurs économiques » de l'Île-de-France.

## Le CHU défend un autre positionnement de la station

Cependant, force est d'admettre qu'un positionnement de la station à proximité de la RN7 irait complètement à l'encontre des démarches restructurantes conduites par le CHU et la Mairie du Kremlin Bicêtre sur le secteur ouest, actuellement en plein développement mais encore faiblement desservi

en terme de transports. Initiée par la couverture de l'autoroute A6, une requalification complète de ce secteur est prévue pour le rééquilibrer en terme de services publics, de mixité fonctionnelle et résidentielle. Aussi, un positionnement de la station côté Est compromettrait tout ou partie des objectifs de ●●●



- développement listés plus haut, en renforçant encore davantage le déséquilibre déjà présent entre les secteurs du Haut et du Bas Bicêtre.

Situé au cœur du Kremlin Bicêtre, commune limitrophe de Paris densément peuplée (170 habitants/hectare), le CHU bénéficie d'une position stratégique caractérisée par une proximité immédiate avec Paris et la porte d'Italie, par une liaison avec les grands axes de circulation du Kremlin et une proximité des centres névralgiques de cette ville, tels que la Mairie, le centre d'activité et d'affaires de l'avenue de Fontainebleau, le Fort de Bicêtre.

Certes, les accès en transports en commun sont relativement denses : les principaux étant le métro L7, le réseau de bus, 47, 125, 131, 168, 323, la ligne 186, mais la plupart sont situés à l'est du site conduisant à un déséquilibre de desserte entre ces deux axes pour les patients et les personnels. Ce déséquilibre s'avère d'autant plus problématique que la partie Ouest est en plein essor et accueille le cœur d'activité de l'hôpital.

En effet, pour optimiser l'offre de soins en diminuant la durée et les fréquences de déplacements (rappelons que le site de Bicêtre est très étendu et qu'il représente une superficie de 23 hectares), le CHU a entamé depuis une quinzaine d'années une démarche de regroupement des activités principales à l'Ouest du site développant ainsi le secteur « moderne » par opposition à la moitié Est qui constitue le noyau historique.

De ce fait, l'axe historique et l'axe autrefois fort de l'entrée

Est par le Portail des Champs ne sont aujourd'hui plus lisibles pour l'utilisateur qui pénètre sur le site de l'hôpital Bicêtre.

Les flux ont été réorientés à la suite de la modification des accès, du flux de circulation intérieure et la création de l'entrée principale à l'ouest. Cette requalification des accès s'est révélée être la suite logique du positionnement du nouveau pôle Mère Enfant (ouvert en 2009). Cette modification s'est accompagnée de la restructuration des admissions adultes, d'une requalification de l'accueil des urgences enfants, et enfin de celle des activités de médecine interne. Ce projet

plus récent consiste plus particulièrement en un regroupement progressif (sur 2010-2011) des secteurs d'hospitalisation de médecine interne, d'infectiologie et d'immunologie des sites Bicêtre et Paul Brousse au sein d'un bâtiment à proximité immédiate de l'entrée Gabriel Péri et des secteurs fonctionnels principaux de l'hôpital (Poste de sécurité,

Maternité, Hospitalisation adultes, laboratoires, chirurgie lourde et ambulatoire...).

Enfin, l'état des transports en commun principaux actuels et plus particulièrement de la ligne 7 du métro ne permet pas un accès pour les personnes à mobilité réduite, de même que le trajet qui relie la station à l'entrée du CHU est très complexe en raison de la distance qui les sépare et de la topographie du terrain (fort dénivelé...). Un positionnement de la station « Hôpital » de la ligne 14 côté Avenue de Fontainebleau, tel que le propose le projet de réseau de transport du Grand Paris, serait d'autant moins adapté qu'il impose l'usage d'un réseau complémentaire de navettes.



## CONCLUSION

CHU d'excellence et moteur de développement à l'échelle locale, nationale et internationale, Bicêtre soutient le projet de prolongement de la ligne 14 qui faciliterait les déplacements intersites tout en désengorgeant les axes routiers principaux, et qui améliorerait son fonctionnement. Cependant, un repositionnement de la station Hôpital à l'entrée principale du site, s'inscrirait dans la suite logique du projet de requalification du secteur Kremlin/Gentilly/Arcueil, initié par les travaux de couverture de l'A6B.