Débat public « Liaison Ouest Bretagne - Pays de la Loire »

Rennes – 2 décembre 2014

# Débattre du financement des projets ferroviaires

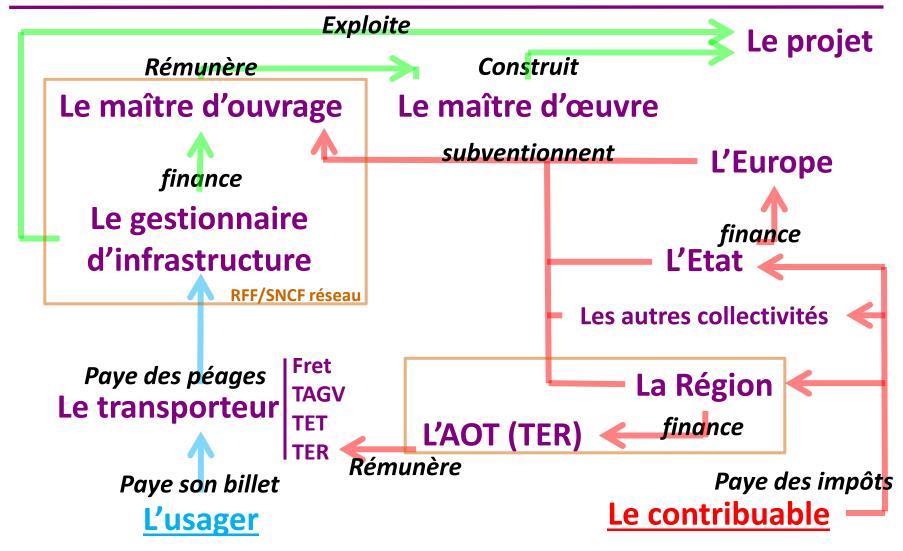
#### **Olivier KLEIN**

Chercheur
Directeur adjoint du Laboratoire d'Economie des Transports
(Université de Lyon/ENTPE – CNRS)
olivier.klein@entpe.fr

#### Le « financement »?

- Deux questions différentes :
  - 1. Qui paye quoi ?
  - 2. Quelle ingénierie financière pour réaliser le projet ?

#### Qui paye quoi ?



#### Qui paye quoi ? : deux payeurs ultimes

- Les usagers
- Les contribuables
- L'intervention « du privé » doit être rémunérée et ne modifie pas fondamentalement le rapport entre usagers et contribuables (pas de mécénat pour les infras de transport!)
- Les participations des Régions, de l'Etat, de l'UE... ne modifient que la répartition entre les différents contribuables
- Seuls les usagers et les contribuables, partout dans le monde

## Qui paye quoi ? : Arbitrer la conception des projets autour de deux logiques

- Maximiser le revenu généré par le trafic pour minimiser l'apport des contribuables
- Poursuivre d'autres priorités (territoriales, environnementales et sociales), qui induisent des financement publics importants
- Réduire les coûts du ferroviaires (projet et exploitation) : un enjeu majeur pour limiter la contribution publique
- Attention ! Un fort subventionnement public des projets est souvent socialement discriminant
- Un nécessaire effort d'explicitation des priorités et des financements afférents afin de rendre possible le débat

#### L'ingénierie financière

- Le financement : une source de coûts et une voie d'optimisation
- Coûts de montage et de gestion (« frais de dossier »)
- Financement des risques (« assurance »)
- > Cohérence des sources de financement et des objectifs
- Des paramètres incontournables : date de réalisation et phasage
- 20 (ou 30 ans) avant la réalisation du projet :
- > On ne peut pas débattre de tout
- Il ne faut pas débattre de rien

### L'ingénierie financière : de quoi débattre ?

- □ De nombreux sujets pour éclairer le débat
- PPP vs gestion publique : c'est trop tôt (sauf pour les positions de principe)
- Partage usagers/contribuables : préciser les objectifs, leurs coûts et leur financement (comparer des scénarios)
- > Date de réalisation et enjeux financier : préciser les choix
- Phasage du projet : inévitable
- Incertitudes de contexte, choix de méthodes, options politiques différentes....
- Pas de boule de cristal, pas d'étude neutre, pas de « vérité » :
  - Débattre à l'aide d'études pluralistes

Merci de votre attention...