

## 1.2 GDF SUEZ

### ■ GDF SUEZ, un des premiers énergéticiens au monde

L'un des premiers énergéticiens intégrés au niveau mondial, GDF SUEZ est présent sur l'ensemble de la chaîne de l'énergie, en électricité et en gaz naturel, de l'amont à l'aval. GDF SUEZ s'appuie sur un portefeuille d'approvisionnement diversifié et un parc de production électrique flexible pour relever les grands défis énergétiques du 21<sup>e</sup> siècle et pour proposer des solutions innovantes à ses clients : particuliers, collectivités et entreprises.

GDF SUEZ dispose d'un parc de production électrique performant et d'un portefeuille d'approvisionnement gazier parmi les plus diversifiés au monde.

Parmi les énergéticiens européens, GDF SUEZ dispose de trois atouts spécifiques : un positionnement fort dans le gaz naturel liquéfié, une présence marquée dans les services d'efficacité énergétique et une capacité de premier rang pour le développement et l'exploitation des centrales électriques.

Pour poursuivre l'optimisation de son parc de production, GDF SUEZ compte sur trois de ses points forts :

- le "mix énergétique" afin de garantir avec constance la fourniture d'électricité à un prix compétitif, et de contribuer à la limitation des rejets de gaz à effet de serre ;
- la capacité d'exploiter les centrales nucléaires avec toutes les exigences de sûreté. Le nucléaire représente actuellement quelque 9 % de la production électrique mondiale de GDF SUEZ, derrière les centrales au gaz, les centrales thermiques classiques et les énergies renouvelables ;
- le développement et la gestion de grands projets énergétiques dans le monde entier (ex : 3 450 MW à Jirau au Brésil, 2 700 MW à Marafiq en Arabie Saoudite, soit une puissance équivalente à quatre EPR pour ces deux seuls projets).

# GDF SUEZ

### Les chiffres clés 2008 du groupe GDF SUEZ

- **22 millions** de clients dans le monde
- **200 000 collaborateurs** dont :
  - 134 600 dans l'énergie et
  - 65 400 dans l'environnement
- **83,1 milliards** d'euros de chiffre d'affaires
- **11,8 milliards** d'euros d'investissements
- **68 400 MW** de capacité de production électrique avec un objectif de 100 000 MW en 2013

### ■ La production de GDF SUEZ en France

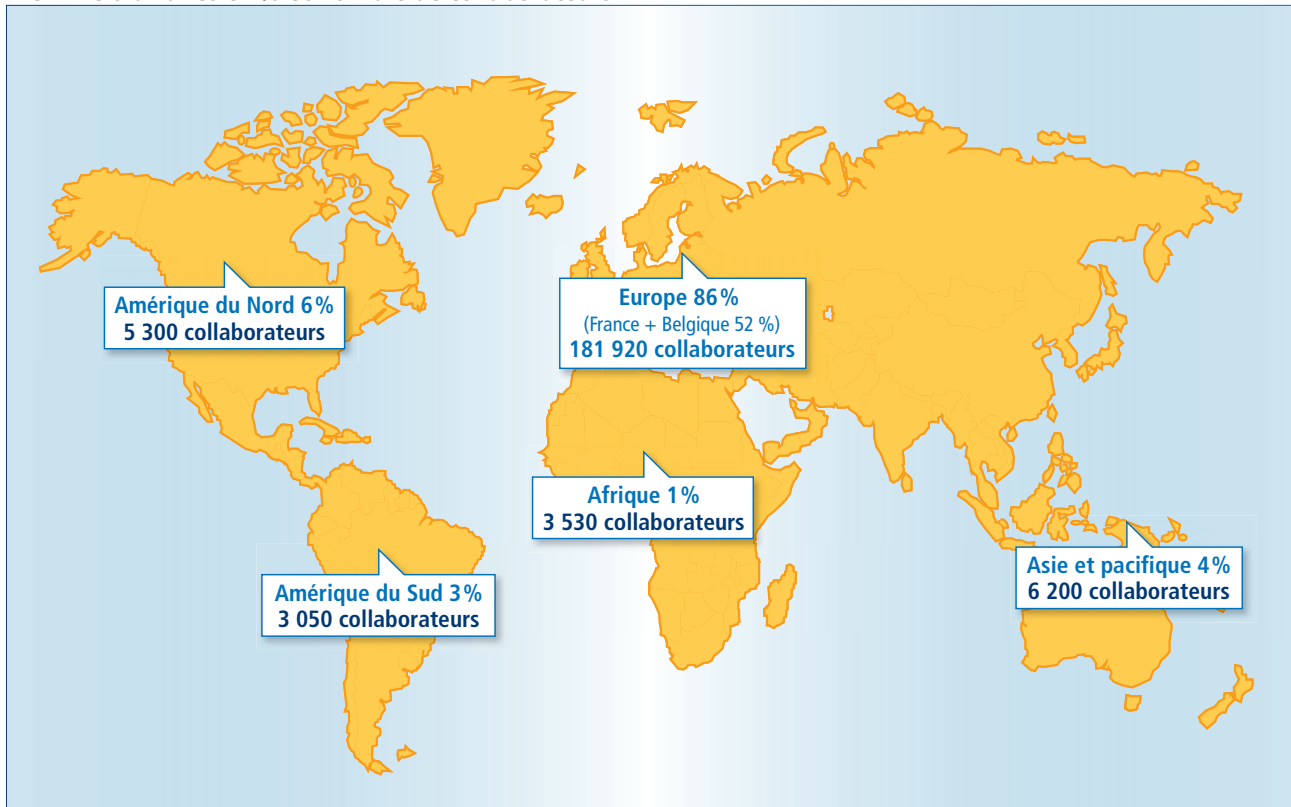
En France, le Groupe est l'un des rares opérateurs privés du marché de la fourniture d'électricité à pouvoir adosser son activité sur des capacités de production situées dans l'Hexagone. Cet élément différenciant est une source majeure de sécurité d'approvisionnement pour ses clients.

Fin 2008, le Groupe disposait d'une capacité installée de production d'électricité de 6 482 MW, répartie comme indiqué sur la figure ci-après. Le nucléaire provient des droits de tirage contractuels du Groupe sur les centrales du Tricastin et de Chooz. GDF SUEZ a commercialisé en France 32 TWh en 2008 toutes sources confondues.

### Les chiffres clés 2008 de GDF SUEZ en France

- **1<sup>er</sup>** fournisseur de gaz naturel
- **2<sup>e</sup>** producteur d'électricité
- **1<sup>er</sup>** acteur dans la maintenance des chaudières individuelles
- **294 TWh** de gaz vendu
- **10 700 collaborateurs** (Branche Énergie)
- **14 457 M€** de chiffre d'affaires

**Présence du Groupe dans le monde**  
chiffre d'affaires en % et nombre de collaborateurs



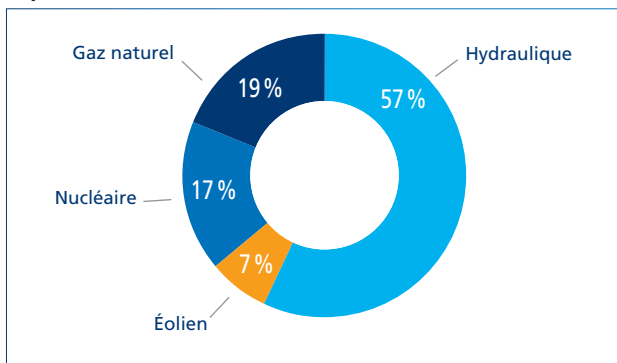
Source : GDF SUEZ.

L'hydraulique est assurée par 19 barrages sur le Rhône (CNR) et par 50 usines hydroélectriques, du Massif Central aux Pyrénées.

La centrale à cycle combiné (gaz et vapeur) de Dunkerque DK6 participe au thermique dans l'attente des centrales de CyCoFos et CombigoFos à Fos-sur-Mer et Montoir de Bretagne.

L'éolien se développe au travers de plusieurs filiales dont Maïa Eolis et la Compagnie du Vent.

**Capacités électriques de GDF SUEZ en France**  
par source (fin 2008)



Source : GDF SUEZ.

**Expérience et projets dans le nucléaire**

GDF SUEZ détient une expérience de 45 ans dans le nucléaire avec des performances en matière de sûreté comme de disponibilité de premier rang mondial. Il maîtrise de fortes compétences tant à l'amont (ingénierie, achat, exploitation, maintenance) qu'à l'aval (gestion des déchets, démantèlement) de cette filière de production. L'objectif de GDF SUEZ est d'être propriétaire et d'exploiter de nouvelles centrales nucléaires de troisième génération à l'horizon 2020.

- **Le Groupe exploite 7 tranches nucléaires en Belgique**, à Tihange et à Doel, d'une capacité totale de 6 000 MW, et possède des participations dans les centrales nucléaires françaises de Chooz et de Tricastin à hauteur de 1 170 MW et dans les centrales nucléaires allemandes d'Unterweser, de Gundremmingen et de Krümmel à hauteur de 700 MW ;
- **La performance opérationnelle** des unités nucléaires exploitées par GDF SUEZ est, avec un taux de disponibilité supérieur à 89 %, une référence parmi les producteurs européens comparables ;
- **La priorité absolue est accordée à la sûreté**, l'objectif étant de maintenir en fonctionnement le parc

nucléaire actuel dans de hautes conditions de sûreté. Les derniers audits internationaux ont souligné les performances en la matière de GDF SUEZ.

En ce qui concerne les nouveaux projets de construction, GDF SUEZ se trouve aujourd'hui dans une phase active de développement, en et hors d'Europe.

- En France, GDF SUEZ est engagé aux côtés d'EDF à hauteur de 33,33 % avec Total, à la construction et à l'exploitation à Penly du deuxième EPR. L'État a reconnu "la volonté de GDF SUEZ d'assurer la maîtrise d'ouvrage et l'exploitation de l'EPR suivant";
- Le Groupe a été retenu, aux côtés d'autres partenaires européens, pour la construction des unités 3 et 4 de la centrale de Cernavoda en Roumanie (2x720 MW);
- Au Royaume-Uni, GDF SUEZ a acquis en consortium une option d'achat d'un terrain, adjacent à Sellafield, pour disposer d'un site nucléaire capable d'accueillir 3 600 MW à l'horizon 2020;
- Hors d'Europe, GDF SUEZ veut développer ses capacités de production nucléaire d'électricité dans des régions où le Groupe est déjà fortement présent. Ce développement ne se fera qu'avec des pays s'engageant à mettre en place une éthique et un cadre de responsabilité en matière de sûreté;
- GDF SUEZ, premier électricien privé au Brésil, a manifesté son intérêt pour le développement de projets nucléaires. Un accord de coopération a été signé entre GDF SUEZ, Eletrobras et Eletronuclear début septembre 2009;
- Le Groupe a également pris des contacts avec les autorités et les industriels d'autres pays comme le Chili, les États-Unis, la Jordanie et la Thaïlande.

#### ▣ Maîtrise de la demande d'énergie (MDE)

La politique du Groupe est illustrée par les engagements pris fin 2007 à l'occasion des assises du Grenelle de l'environnement, notamment en matière d'efficacité énergétique des bâtiments :

- en proposant une offre intégrée, optimisant les dimensions émissions, consommation d'énergie et qualité de l'air intérieur;
- en développant, pour ces prestations, des contrats de performance dans la durée, assortis d'un diagnostic initial et d'indicateurs de suivi afin de garantir aux clients des économies d'énergie réelles et durables (typiquement 20 %).

Leader européen des services à l'énergie, le chiffre d'affaires de GDF SUEZ Énergie Services en 2008 est de 14 milliards d'euros avec 80 000 collaborateurs,

1 300 implantations en Europe et une présence dans 30 pays. GDF SUEZ propose à l'industrie, au tertiaire, aux collectivités et administrations publiques, des solutions d'efficacité énergétique et environnementale très diversifiées. Celles-ci permettent aux clients d'optimiser leurs actifs, de mieux gérer leurs coûts et de se concentrer sur leur métier de base. Au travers de sa filiale Cofely, ce sont la réalisation de bâtiments "verts" éco-performants (tel le Green Square à Bruxelles), les économies d'énergie (usine Valéo - Isère et site pilote de L'Oréal - Loiret), des éco-quartiers alimentés uniquement en énergies renouvelables en France (Limeil-Brévannes), au Pays-Bas et au Royaume-Uni.

À l'introduction progressive des certificats blancs ou certificats d'économie d'énergie dans l'Union Européenne, aux engagements nationaux ou européens particulièrement ambitieux quant aux économies énergétiques viennent s'ajouter les préoccupations économiques et environnementales.

#### ▣ GDF SUEZ, acteur majeur des énergies renouvelables

Afin de contribuer à l'objectif de la France en matière d'énergies renouvelables (23 % de la consommation totale en 2020), GDF SUEZ augmente significativement ses capacités de production dans le domaine des énergies renouvelables.

#### L'hydraulique

Deuxième énergie exploitée par GDF SUEZ après le gaz naturel, l'hydraulique représente au niveau mondial 19 % de sa capacité installée. Exploitant d'installations hydroélectriques depuis plus de 30 ans, le Groupe bénéficie d'une reconnaissance internationale.

#### L'éolien

Premier exploitant d'éolien en France avec 525 MW installés à fin juin 2009, le Groupe souhaite représenter à terme 15 % du marché français, soit le double de son poids constaté à mi-2008.

#### Le solaire

GDF SUEZ contribue au développement de l'énergie solaire à travers des projets de centrales solaires, l'accompagnement des entreprises et des collectivités dans le choix des énergies renouvelables, la fabrication des équipements photovoltaïques. Par ailleurs, le Groupe promeut les installations de panneaux solaires auprès du grand public.

## La biomasse

Le Groupe exploite de nombreuses chaufferies alimentées partiellement ou totalement au bois. Sa participation au développement de ce marché est très active, notamment dans le cadre des appels d'offres de la Commission de Régulation de l'Énergie, portant sur des installations de production d'électricité à partir de biomasse.

## Engagement de GDF SUEZ pour le service public

GDF SUEZ vient de signer un nouveau contrat avec l'État qui conforte les missions de service public du Groupe et clarifie les conditions des évolutions tarifaires du gaz naturel en France. De ce contrat quatre points sont à retenir :

- **une meilleure réponse aux préoccupations des particuliers**

GDF SUEZ renforce ses responsabilités et engagements dans la fourniture des énergies aux clients particuliers.

- **une assurance de sécurité des biens et des personnes**

Le Groupe adapte ses actions et politiques en matière de sécurité et réoriente ses priorités par des actions de sécurisation des conduites d'immeubles, de rénovation des stockages, de protection des ouvrages de transport.

- **un développement des actions orientées vers les clients modestes**

Concernant les clients démunis, GDF SUEZ s'engage à augmenter sa participation au Fonds de Solidarité Logement, à faciliter la relation avec ces clients, à sécuriser les installations intérieures des ménages modestes et à promouvoir les tarifs sociaux.

- **un respect des orientations du Grenelle de l'environnement**

Le Groupe s'engage à limiter l'impact de ses activités sur l'environnement et à recommander auprès de ses clients une meilleure utilisation de l'énergie.

## GDF SUEZ force vive en territoire

Sur ce territoire haut-normand considéré comme la quatrième plaque industrielle française, axe Rouen-Le Havre, le Groupe dispose de 40 entités, un effectif de 2 750 personnes pour un chiffre d'affaires de plus de 1,3 milliards d'euros. Présent dans l'éolien, les chaufferies au bois, la maintenance industrielle, les infrastructures gaz, eau et assainissement, la construction ; partenaire dans les activités de mécénat artistique, les sports ou le développement durable, le Groupe est un acteur économique majeur incontournable en Haute-Normandie.

## Intérêt pour GDF SUEZ d'investir à Penly

GDF SUEZ a toujours affirmé sa volonté de participer, en tant qu'acteur majeur, au marché domestique de la production d'électricité en base avec les atouts techniques et économiques du nucléaire. GDF SUEZ se réjouit donc de participer, aux côtés d'EDF, à la construction et à l'exploitation de l'EPR à Penly.