

## 1.4 ENEL

### ▣ Présentation générale

Enel est le premier opérateur électrique d'Italie, et le deuxième en Europe par la capacité installée. La compagnie emploie environ 82 000 salariés. C'est un acteur intégré qui produit, distribue et vend de l'électricité et du gaz. Suite à l'acquisition d'Endesa, Enel est maintenant présent dans 23 pays avec plus de 96 000 MW électriques de capacité installée nette et fournit en électricité ou en gaz 60,8 millions de clients. Enel est également le deuxième opérateur italien sur le marché du gaz naturel, avec 2,7 millions de clients et une part de marché de 10 % en volume. Enel est coté sur la Bourse de Milan depuis 1999 ; les deux principaux actionnaires



d'Enel sont le ministère italien de l'économie avec 13,88 % de la compagnie et Cassa Depositi e Prestiti (similaire à la Caisse des Dépôts et Consignations française, avec 17,36 %). Enel est la première compagnie italienne par le nombre d'actionnaires (1,2 million en 2008). La compagnie exploite un large éventail de centrales hydroélectriques, thermiques, nucléaires, géothermiques, éoliennes, photovoltaïques et biomasse. En

2008, Enel a affiché un chiffre d'affaires de 61,2 milliards d'euros.

Avec plus de 34 000 MW de capacité utilisant les énergies renouvelables (hydraulique, géothermie, éolien, solaire et biomasse) en Europe et en Amérique, Enel est un leader mondial dans le secteur des énergies renouvelables. De plus, Enel est fortement impliqué dans le développement des technologies favorisant l'utilisation des sources d'énergie renouvelables et la protection de l'environnement à travers plusieurs projets en Italie et dans le monde. Le 1<sup>er</sup> décembre 2008, Enel a créé Enel Green Power, une filiale dédiée à la production d'électricité à partir d'énergies renouvelables et à son développement au niveau mondial ; elle gère au total 4 700 MW de capacité répartie en Europe et dans les deux Amériques. Enel est ainsi présent au Brésil, en Bulgarie, au Canada, au Chili, au Costa Rica, en Espagne, aux États-Unis, en France, en Grèce, au Guatemala, en Italie, au Mexique, au Panama, en Roumanie, en Russie, au Salvador et en Slovaquie. Grâce à l'intégration d'Endesa, Enel a renforcé sa présence en Espagne mais également en Argentine, en Colombie, en Irlande, au Maroc, au Pérou et au Portugal.

### ▣ Stratégie nucléaire

En Italie, après l'annonce par le gouvernement de sa volonté de voir de nouveaux réacteurs en fonctionnement d'ici 2020, le Parlement Italien a souhaité donner au pays un cadre institutionnel rénové pour la production d'électricité d'origine nucléaire. En parallèle, des accords de coopération ont été signés entre les gouvernements français et italien le 24 février 2009 pour la redéfinition des instances de régulation et de contrôle de la filière nucléaire civile. Enfin, Enel a signé le même jour un accord industriel avec EDF par lequel les deux entreprises s'engagent à développer, construire et exploiter quatre EPR en Italie.

Enel avait déjà anticipé ce mouvement et commencé à reconstruire ses compétences en nucléaire en profitant de ses positions internationales. Enel est ainsi redevenu un des plus grands acteurs dans le nucléaire européen, avec 4 436 MW de capacité installée, et l'un des plus diversifiés :

- en Espagne, à travers une participation à 67 % dans Endesa avec sept réacteurs REP, pour une capacité installée d'environ 2 500 MW et une production d'environ 21 TWh ;
- en Slovaquie, à travers une participation de 100 % dans Slovenské elektrárne avec quatre réacteurs VVER pour une capacité installée de 1 760 MW et une production de 12 TWh. Deux réacteurs additionnels,

Mochovce 3 et 4, de 440 MW chacun, sont actuellement en construction ;

- en France, à travers un accord signé en novembre 2007 entre Enel et EDF, qui octroie à Enel une participation de 12,5 % dans le réacteur EPR de Flamanville 3. En outre, Enel a également détaché une soixantaine d'ingénieurs qui participent activement au projet de Flamanville au sein des équipes d'ingénierie d'EDF. C'est dans ce cadre de coopération de long terme que s'inscrit la participation d'ENEL au projet Penly 3, qui renforcera sa capacité d'alimenter ses clients français avec une électricité la moins émettrice de gaz à effet de serre possible ;
- en Roumanie, dans un consortium emmené par Nuclearelectrica pour la construction de deux réacteurs CANDU à Cernavoda (Cernavoda 3 and 4) pour une capacité d'environ 1 500 MW. Enel aura une participation de 15 %, aux côtés d'autres grands groupes européens ;
- en Russie, à travers un accord avec l'Agence Fédérale pour l'Énergie Nucléaire de la Fédération de Russie (RosAtom) pour le développement de la production nucléaire en Russie et en Europe centrale et orientale.

### ▣ Maîtrise de la demande et énergies renouvelables en France

En France, outre sa participation au projet de Flamanville, Enel est également présent dans le secteur des énergies renouvelables avec 68 MW de centrales éoliennes en fonctionnement et des projets en développement pour environ 500 MW. Enel est également actionnaire à hauteur de 5 % de la Bourse des valeurs Powernext et est l'un des opérateurs principaux dans le commerce d'électricité avec plusieurs TWh échangés en 2008.

Enel a été le premier opérateur au monde à remplacer les compteurs électromécaniques traditionnels de ses clients italiens par des appareils électroniques modernes qui permettent des lectures de consommation en temps réel et de gérer à distance les relations commerciales. Cette innovation a permis à Enel de proposer à ses clients des tarifs attractifs pour l'usage de l'électricité en soirée et en week-end, une initiative qui a suscité l'intérêt de beaucoup d'opérateurs dans le monde. Enel souhaite poursuivre ses actions en France dans le domaine de la Maîtrise de la demande d'énergie.