



DU 18 SEPTEMBRE AU 22 DÉCEMBRE 2017



LA CCI LITTORAL HAUTS-DE-FRANCE

La Chambre de Commerce et d'Industrie Littoral Hauts-de-France est un établissement public de l'Etat à caractère administratif piloté par des entrepreneurs locaux. Ses deux missions majeures sont :

- Le conseil et l'accompagnement des entreprises ;
- La participation à l'élaboration de la politique économique régionale et à la réalisation des grands projets de développement du territoire sur la région Hauts-de-France.

CONTACT

CCI Littoral Hauts-de-France

24, boulevard des Alliés

CS 50199

62104 Calais Cedex

Tél : 03 21 46 00 00

littoral-hautsdefrance.cci.fr

CAHIER D'ACTEUR

CCI LITTORAL HAUTS-DE-FRANCE

CAP 2020 : UN PROJET STRUCTURANT POUR L'ÉCONOMIE MARITIME DES HAUTS-DE-FRANCE

Le nouveau bassin pour le conteneur est un outil stratégique d'avenir conjuguant création d'emploi, croissance économique et logique de développement durable pour le Dunkerquois.

Parce qu'il reste le mode de transport le plus économique pour déplacer tout type de marchandises sur de très longues distances, le transport maritime international progresse d'année en année et continuera de croître à l'avenir, en particulier pour le trafic de conteneurs, qui représente déjà plus de la moitié de la valeur de l'ensemble du commerce maritime mondial.

Pour répondre à cette croissance et capter des parts de marchés, source de retombées économiques et d'emplois pour leurs territoires, les ports du corridor nord européen se structurent et s'équipent en nouveaux terminaux pour devenir des plateformes d'accueil et de logistique connectées aux grands réseaux européens et mondiaux.

De par sa situation géographique qui en fait un point privilégié d'échange des marchandises depuis et vers le Nord de la France, de par ses conditions d'accès nautiques exceptionnelles qui lui permettent d'accueillir les plus grands navires porte-conteneurs à fort tirant d'eau et, enfin, de par sa capacité de desserte multimodale de l'hinterland, le port de Dunkerque dispose des atouts nécessaires et d'une place légitime pour répondre à la croissance de la filière conteneur et consolider sa place parmi les grands ports du Range Nord.

Tel est l'enjeu stratégique auquel doit répondre le projet CAP 2020. Conforme à la volonté nationale de développer l'activité maritime et portuaire, CAP 2020 doit permettre à Dunkerque-Port de se doter d'un outil logistique portuaire moderne pour conforter les entreprises déjà en place sur le territoire et redynamiser l'emploi dans un bassin marqué par le chômage et soutenir les filières économiques présentes sur le territoire régional des Hauts-de-France.

UN MARCHÉ MONDIAL EN MUTATION, DES ATOUTS POUR Y FAIRE FACE

Le transport conteneurisé : un marché en pleine croissance à conquérir

Aujourd'hui, le marché maritime mondial de transport conteneurisé est en pleine expansion. En 2016, les ports du Range Nord ont vu transiter environ 40 millions de conteneurs (MEVP), dont plus de 31 millions ont été captés par les ports d'Anvers, de Rotterdam et de Hambourg. Le trafic devrait doubler dans cette zone d'ici 2035. Les grands ports maritimes doivent s'adapter en permanence pour rester compétitifs et garantir leur croissance. Pour le port de Dunkerque, ce sont de nouvelles parts de marché à capter qui se présentent s'il veut compter parmi les ports les plus importants du Range Nord.



La CCI Littoral Hauts-de-France est convaincue qu'il en a les capacités matérielles, commerciales et financières et que CAP 2020 s'inscrit en parfaite cohérence avec le projet stratégique de Dunkerque-Port.

Un savoir-faire reconnu et des équipements adaptés

Classé 1er port français pour la diversité de ses trafics (hors pétrole), le port de Dunkerque dispose d'infrastructures déjà très performantes pour accueillir les plus grands navires porte-conteneurs à fort tirant d'eau (cf. Dossier du Maître d'Ouvrage, page 51).

Historiquement tourné vers le transport de vrac liquides et de vrac secs, Dunkerque-Port est doté d'infrastructures permettant de réceptionner 24h/24 des navires de 300 000 tonnes avec un tirant d'eau pouvant aller jusqu'à 18,5 mètres, voire même 22 mètres selon les conditions de marée. Dès 2018, le port de Dunkerque sera en mesure d'accueillir simultanément deux très grands navires porte-conteneurs existants avec un tirant d'eau de 16,5 mètres.



©Studio Malevaey

Pour bénéficier des perspectives actuelles du trafic maritime de conteneurs, Dunkerque-Port se doit d'augmenter encore plus ses capacités d'accueil de navires à fort tirant d'eau afin de pouvoir accueillir davantage de navires porte-conteneurs et de capter ce marché en forte expansion. Le projet CAP 2020 dans sa solution « Atlantique » concrétise cette ambition par l'extension du bassin existant actuellement pour le conteneur.

Par ailleurs, la mise en service, il y a un an, du terminal méthanier représente un réel atout pour le port de Dunkerque et le projet CAP 2020. Par la mise à disposition d'un avitaillement GNL (gaz naturel liquéfié) pour les poids-lourds et les



© Dunkerque LNG - Happy Day

armateurs équipés d'une motorisation GNL, Dunkerque-Port augmente son attractivité en offrant dès 2018 de nouveaux services aux lignes maritimes passant par le détroit. De plus, le terminal méthanier participe à la diversification des activités et, par là, à l'augmentation du chiffre d'affaire.

Une plateforme logistique performante à renforcer

Créée il y a un an, l'association Norlink Ports rassemble tous les ports maritimes et fluviaux de la région Hauts-de-France ainsi que la plateforme logistique de Dourges.

Son ambition se décline en quatre objectifs :

- Renforcer le positionnement des Hauts-de-France dans la chaîne logistique et trimodale en développant son potentiel portuaire ;
- Développer le transport massifié de fret entre la façade maritime et les ports fluviaux des Hauts-de-France ;
- Favoriser la mise en œuvre de moyens logistiques et de transports alternatifs ;
- Proposer de nouveaux schémas de transports et d'activités logistiques.

Le projet CAP 2020 répond à l'un de ces quatre objectifs : celui de développer le réseau logistique nord afin de participer à faire des Hauts-de-France un hub logistique de renommée européenne.

Dans ce but, 350 hectares de zones logistiques supplémentaires et d'installations pour le report multimodal localisées au plus près des terminaux et des zones de report modal sont déjà prévues par le projet CAP 2020. Ce dernier participe, incontestablement au développement du secteur logistique-transport qui, en région Hauts-de-France, représente environ 157 000 emplois salariés privés (source : euralogistic). Le projet est essentiel au développement économique d'une filière en devenir, et plus globalement à l'ensemble de l'économie du territoire régional. De même, il sera un atout pour les très grandes entreprises industrielles susceptibles de trouver à proximité de leurs sites un équipement structurant et compétitif pour leurs activités.

Une desserte multimodale efficace à valoriser

La desserte multimodale de l'hinterland du port de Dunkerque est variée. 1^{er} pôle de fret ferroviaire français, Dunkerque-Port est connecté au réseau ferroviaire français, vers Lille, le Nord et l'Est de la France, ainsi qu'au réseau ferroviaire belge et anglais via le tunnel sous la Manche. Également 1^{er} port fluvial de la région des Hauts-de-France, Dunkerque-Port enregistre un trafic annuel moyen d'environ 3 millions de tonnes en 2015.

La solide desserte multimodale autour du port de Dunkerque conforte celui-ci dans sa volonté de s'agrandir pour traiter encore plus de marchandises et les diffuser dans son hinterland et au-delà.



@Studio Malevaey

CAP 2020 : UN PROJET DE DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE ET TERRITORIAL

Un effet positif sur toutes les filières d'activités de Dunkerque-Port

La filière conteneurs développée par le projet CAP 2020 aura des retombées positives sur toutes les filières d'activités du port de Dunkerque : les vrac liquides et les vrac solides, les trafics rouliers et passagers, etc. En effet, l'augmentation globale de l'activité sur le port de Dunkerque lui donnera une plus grande visibilité à l'échelle européenne, voire internationale, et attirera de nouvelles lignes maritimes. De plus, les recettes complémentaires issues de l'augmentation d'activité permettront à Dunkerque-Port, d'une part, d'investir dans de nouvelles filières et, d'autre part, de conseiller ses clients et industriels dans leurs démarches commerciales et dans leur recherche de compétitivité. Enfin, grâce aux économies d'échelles assurées par le projet CAP 2020, les coûts de passages portuaires seront réduits, ce qui bénéficiera aux filières socles de Dunkerque-Port.

Plus qu'un projet portuaire, un projet de territoire

CAP 2020 n'est pas seulement un projet portuaire destiné à bénéficier uniquement au port de Dunkerque. C'est aussi le projet d'un territoire entier, qui s'inscrit dans une stratégie de développement conforme aux enjeux économiques et sociétaux actuels et qui répond à la volonté nationale d'étendre l'attractivité maritime et portuaire française.

Au niveau local, des emplois vont être créés pendant la phase de travaux et après le chantier. Au total, 16 000 emplois pérennes sont prévus à l'horizon 2035 dans les domaines de

la logistique et des transports, mais aussi dans les secteurs de l'industrie et du commerce. Par ailleurs, le projet drainant tout un panel d'activités, il est attendu la création d'au moins 5 500 emplois supplémentaires à Dunkerque et ses alentours.

Au niveau régional, CAP 2020 se présente également comme un projet phare pour tout le nord de la France.

Il est une opportunité de développement pour un large territoire de par le renouveau industriel qu'il propose et la possibilité qu'il offre de se positionner sur de nouveaux marchés mondiaux générateurs de croissance et d'emplois. En tant qu'acteur central, il participerait durablement à la relocalisation de l'activité industrielle dans les Hauts-de-France, aujourd'hui touchée à 13 % par le chômage.

« Atlantique » : la solution pragmatique !

Si 2 variantes ont été imaginées pour ce projet CAP 2020, la solution « Atlantique » est celle qui retient l'attention et le choix non seulement de la CCI Littoral Hauts-de-France, mais également d'acteurs industriels, (ARCELOR, etc...) qui ont également été interrogés.

Outre le coût financier moindre, l'emprise foncière optimisée, le volume réduit de matériaux à extraire que présente cette variante par rapport à la solution « Baltique », le projet « Atlantique » s'inscrit dans la continuité logique des investissements actuels au niveau du quai de Flandre. Pour la CCI Littoral Hauts-de-France, le choix de la solution « Atlantique » est par conséquent un choix pragmatique.

DUNKERQUE ET LA CCI : UNE EXPERIENCE COMMUNE DES GRANDS CHANTIERS

Au cours des 40 dernières années, le territoire des Flandres littorales a mené avec succès un certain nombre de grands chantiers : construction du tunnel sous la Manche et introduction de la ligne à grande vitesse, réalisation des six tranches du centre nucléaire de production d'électricité de Gravelines, construction du terminal méthanier, implantation des usines Alcan (entreprise canadienne de fabrication et de commercialisation de produits en aluminium et d'emballages) et DK6 (centrale électrique thermique), etc. La CCI Littoral Hauts-de-France s'est toujours engagée à accompagner ces projets structurants et à favoriser les retombées économiques pour le territoire. Elle a notamment mis en œuvre une procédure « grands chantiers » qui mobilise tous les acteurs économiques du territoire. Cette procédure répond à quatre objectifs :

- Renseigner les donneurs d'ordre et les entreprises sur les potentialités du marché ;
- Évaluer le besoin en personnel pour les phases de construction et d'exploitation, et participer à leur recrutement ;
- Former le personnel aux techniques et aux procédures spécifiques ;
- Accueillir et loger les membres du personnel recruté et leurs familles, souvent issus d'autres secteurs géographiques.

La CCI Littoral Hauts-de-France sera à nouveau un acteur du projet à part entière. Elle veillera au bon déroulement du chantier et à sa bonne intégration dans le territoire. C'est une structure sur laquelle Dunkerque-Port peut compter pour mener à bien le projet CAP 2020. Elle dispose en outre de nombreux outils pour suivre et analyser a posteriori les effets de CAP 2020 sur l'emploi et l'économie locale.

CONCLUSION

Un projet d'avenir pour le Dunkerquois et la région Hauts-de-France

Pour bénéficier de la forte évolution positive du trafic maritime mondial vers le transport de marchandises conteneurisées, Dunkerque-Port a choisi de renforcer ses capacités d'accueil, dans le but de se placer au cœur des échanges internationaux et de capter de nouvelles parts de marché. Tel est l'objet de la solution Atlantique du projet CAP 2020 : étendre le bassin existant pour accueillir les plus grands navires porte-conteneurs au monde et mettre à disposition des transitaires et des chargeurs des zones logistiques adaptées. Les nombreux atouts de Dunkerque-Port en termes d'infrastructures portuaires, de réseau logistique, de desserte multimodale, mais également l'appui de la CCI Littoral Hauts-de-France en matière de conduite de grands projets, jouent particulièrement en faveur de la réalisation de ce projet. Mais, bien au-delà de renforcer l'économie portuaire de Dunkerque-Port, CAP 2020 constitue le socle d'une stratégie plus globale de développement économique territorial. Le projet générera des emplois et des richesses en termes de production de biens et de services qui profiteront à l'ensemble du territoire des Flandres, de la Côte d'Opale, ainsi qu'à l'ensemble de la région des Hauts-de-France. **C'est pour cet effet positif et notable sur une grande partie du territoire du nord de la France et au vu des éléments énoncés précédemment que la CCI Littoral Hauts-de-France soutient le projet CAP 2020 dans sa solution Atlantique, car il constitue un projet de territoire durable pour les Hauts-de-France.**