

DÉBAT PUBLIC PROGRAMMATION PLURIANNUELLE DE L'ÉNERGIE

DU 19 MARS AU 30 JUIN 2018

CAHIER D'ACTEUR
N°156 Juillet 2018



MEDEF COTE D'OPALE

Implanté dans les trois villes-ports de Dunkerque - Calais - Boulogne-sur-Mer ainsi que dans le Montreuillois, le MEDEF Côte d'Opale en sa qualité l'organisation patronale, représente les Entreprises adhérentes auprès de la société civile.

Acteur engagé, le MEDEF Côte d'Opale participe aux débats économiques et sociaux du Littoral. Doté d'une forte culture industrielle, le MEDEF Côte d'Opale est particulièrement investi dans le domaine de l'Environnement Industriel.

Il gère l'Association pour la Gouvernance de la Plate-forme Industriale-Portuaire de Dunkerque (AG2PDK), coordonne le collège Industrie au sein du SPPPI COF, siège à la CLI nucléaire de Gravelines et à ATMO Hauts de France.

MEDEF Côte d'Opale

430 Bd du Parc - CS 60094
62903 COQUELLES Cedex

CAHIER D'ACTEUR

L'enjeu de l'énergie pour l'économie de la Côte d'Opale et sa dimension industrielle

De par son action territoriale au service des entreprises et ses différentes prises de position, le Medef Côte d'Opale s'inscrit dans une démarche de développement durable.

Au cœur d'une **euro région** (Grande Bretagne, Benelux, France), nous affirmons la vocation maritime, industrielle et énergétique de la Côte d'Opale qui a connu de nombreuses transitions, parfois subies, mais également orientées par des approches volontaristes et coordonnées.

La PPE doit prendre en considération les enjeux des industriels, de la réindustrialisation en général, des territoires industriels comme le nôtre qui présentent quelques spécificités (30 % des salariés sur Dunkerque travaillent dans l'industrie, 50 % des emplois de services dépendent de ce secteur, port industriel doté d'une réserve foncière considérable pour le développement industriel, forte présence d'industries électro-intensives, exportatrices et appartenant majoritairement à des groupes étrangers).

Le MEDEF Côte d'Opale souhaite que la compétitivité énergétique et industrielle soit un objectif.

UNE PLATEFORME ENERGETIQUE DIVERSIFIEE DE NIVEAU EUROPEEN

La région dunkerquoise et le calais constituent **une véritable plateforme énergétique de niveau européen** en raison de l'importance et de la diversité des installations de production, d'importation, de consommation et de transformation d'énergie. Le secteur de l'énergie emploie sur notre territoire des milliers de personnes, représente des opportunités économiques, alimente de nombreuses entreprises (dont la consommation d'énergie peut représenter une charge très importante : jusqu'à 20 % du CA) et des centaines de milliers de foyers de la région Hauts de France. Connecté avec ses voisins frontaliers, des échanges s'effectuent avec la Grande Bretagne et la Belgique.

TERRITOIRE DE PRODUCTION ET DE CONSOMMATION



Force est de constater que le mix énergétique est déjà diversifié et que les énergies renouvelables ou de récupération ont leur place.

Les principales installations du territoire :

- **Centre Nucléaire de Production Electrique de Gravelines** exploité par EDF (1^{er} CNPE d'Europe occidentale, 9 % de l'électricité d'origine nucléaire en France). Production complètement décarbonée, souple et puissante, garantissant des coûts compétitifs sur les 15 ans à venir. Plus de 1 800 salariés EDF
- **Le terminal méthanier de Loon Plage** (EDF, FLUXYS, TOTAL), 2^{ème} plus important terminal en Europe continentale. Capacité de stockage représentant 20 % de la consommation annuelle de la France et de la Belgique.
- **DK6 (Dunkerque)** : 1^{ère} centrale à cycle combiné gaz en France, exploitée par ENGIE (alimentation par les gaz sidérurgiques d'ARCELOR MITTAL et du gaz naturel). Puissance de 790 MW (dont 255 MW destinés à

ARCELOR MITTAL)

- L'atterrage d'un des plus grands gazoducs sous marins du monde (**FRANPIPE** par EQUINOR) à Loon Plage. Capacité annuelle de transport de gaz : 20 milliards de m³.
 - Une **centrale éolienne** exploitée par TOTAL EN à Mardyck. Puissance combinée à l'origine (2003) avec 5 éoliennes : 12 MW, concurrençant à l'époque la ferme éolienne de la digue du Break aujourd'hui démantelée et qui a été une des première ferme en France.
 - Le plus grand réseau français de **chauffage urbain** (Communauté Urbaine de Dunkerque) récupérant de la chaleur industrielle fatale, exploité par DALKIA. Mis en place en 1986 et étendu en 2008, 40 km, puissance : 100 MW, + 16 000 équivalent logements desservis. 6 sources de chaleur dont ARCELOR MITTAL (56 %).
 - Une production de **biocarburant** valorisant des matières non alimentaires comme l'huile de friture usagée (NORD ESTER – Petite Synthe) et un pilote industriel pour les biocarburants de seconde génération (BIOTFUEL - Mardyck).
 - **Dépôt Pétrolier** Côte d'Opale du Groupe TOTAL (Mardyck), l'un des plus importants stockages stratégiques français de gasoil. Capacité de stockage : + 1 milliard de m³ de carburant
 - Dunkerque : 1^{er} **port charbonnier** français
 - Un parc **éolien offshore** en projet (500 MW).
- Le territoire de Dunkerque a été retenu dans le cadre du troisième appel d'offres français pour l'implantation d'un parc éolien en mer posé au large de ses côtes.
- **Elec Link (Sangatte)** permettra d'augmenter de 50 % la capacité actuelle de transport d'électricité (cf IFA 2000 entre Sangatte et Folkestone) entre la France et la Grande-Bretagne via le tunnel sous la Manche.

UNE PLATEFORME INDUSTRIALO-PORTUAIRE DYNAMIQUE

ACTRICE DE LA TRANSITION ENERGETIQUE

L'industrie et l'activité portuaire font partie de l'ADN du territoire dunkerquois. Elles sont des éléments d'entraînement économique majeurs pour la Côte d'Opale. Elles ont fortement contribué à l'ascenseur social, entraînent un effet induit sur le commerce et

l'économie résidentielle. La plateforme industrialoportuaire de Dunkerque reste attractive auprès d'industriels français et belges qui ont choisi de s'implanter récemment (ex : ALIPHOS, DMT, INDACHLOR, SNF). De nombreux emplois, et l'avenir de notre territoire sont liés à l'industrie.

En tant que MEDEF Côte d'Opale, l'industrie nous paraît indispensable si la France ne veut pas être marginalisée dans la mondialisation.

Au niveau local, des industriels, importants consommateurs d'énergie (RIO TINTO, ARCELOR MITTAL, AIR LIQUIDE, FERROGLOBE MANGANESE, COMILOG, BEFESA VALERA, GRAFTECH, ASCO, etc...) bénéficient de la proximité avec une importante plateforme énergétique mais cela ne se traduit pas forcément par des conditions économiques attractives comme cela l'a pu être par le passé. L'évolution des politiques énergétiques et industrielles de la France, et de pays concurrents ont eu des conséquences contribuant généralement à une dégradation de la compétitivité de notre industrie depuis 15 ans.

Ces industriels sont également acteurs de la transition énergétique, s'engagent dans un avenir bas-carbone, afin de réduire directement ou indirectement la consommation d'énergie (impératif d'efficacité) et les émissions de GES (avec parfois des distorsions de concurrence). Aujourd'hui, la sidérurgie française bien représentée à Grande Synthe dépense 40 % moins d'énergie que dans les années 60, rejette moins de CO2 dans l'atmosphère, développe des produits plus résistants et plus légers parfois même utilisés pour la production d'énergie propre (éolien, solaire). L'acier est au cœur de l'écologie industrielle dunkerquoise (valorisation de chaleur fatale pour le chauffage urbain de Dunkerque, production de ciment bas carbone, projets – plus long terme - de valorisation de CO2).

D'autres initiatives d'industriels implantés localement sont à signaler :

- **RIO TINTO / ALUMINIUM DUNKERQUE :**

Puissance installée : 450 MW . Optimisation des pertes électriques et des moteurs électriques, diminution de la consommation spécifique de gaz, gestion de l'éclairage,

allongement des anodes, big data rénovation du four à cuire et l'optimisation de la régulation des fours aux secteurs Carbone et Fonderie. Certification ISO 50001 . **L'empreinte carbone de l'aluminium produit à Dunkerque est 4 fois moindre qu'en Chine.**

- **DAUDRUY :** Raccordement de Daudruy-Van Cauwenberghe au réseau de chaleur. Toute l'année, grâce à la construction d'une nouvelle chaufferie (station d'échange), le CVE alimentera l'industriel en vapeur et pourra réinjecter le trop-plein de chaleur sur le réseau communautaire.

- **INDAVER :** recyclera des résidus de production et des flux résiduels chlorés afin de récupérer le chlore sous forme d'acide chlorhydrique et valorisera l'énergie produite. Dans le cadre d'une synergie industrielle, INDAVER fournira 2 clients voisins : ALIPHOS en acide chlorhydrique et RYSSSEN en vapeur.

- **GRAFTECH :** Puissance installée : 65MW. Système de management de l'énergie certifié ISO 50001. Engagement auprès de l'administration sur un plan de performance énergétique, en vue de baisser la consommation spécifique d'énergie à la tonne produite : revue des procédés , nouvelles technologies.

Le MEDEF Côte d'Opale s'oppose avec la plus grande fermeté à toute politique qui viendrait à remettre en cause la dimension industrielle de notre développement économique. Les industriels font de nombreux efforts pour une compétitivité économique, équitable et durable en développant des technologies moins énergivores et moins émettrices de CO2 : ne les décourageons pas, notamment avec des trajectoires fiscales / réglementaires stigmatisantes, insoutenables ou non incitatives, ne prenant pas en considération la forte exposition internationale. Il est important de ne pas condamner notre industrie en lui imposant un modèle qu'elle ne pourrait assumer, notamment en terme d'investissements.

Une disparition de notre tissu industriel reviendrait à déplacer, sans le résoudre, le problème climatique via des délocalisations qui ne manqueraient pas d'être réalisées (« fuite carbone »).

Il convient également de valoriser et renforcer la qualité de l'écosystème local et régional permettant d'accompagner les efforts importants de R&D, la mise en réseaux des entreprises (PME, ETI, groupes) : ECOPAL (une des premières associations françaises d'écologie industrielle, située à Dunkerque), Pôle MEDEE (maîtrise énergétique des entrainement électriques) , Pôle d'Excellence ENERGIE 2020 (basé à Dunkerque, accompagnant le développement économique de la filière énergie en Hauts de France) , CEA Tech (plateforme régionale de transfert technologique, projet en matière de froid industriel à Dunkerque en lien avec INNOCOLD), programme NUCLEI (facilitant l'accès au marché du nucléaire civil), programme METHANIA (facilitant l'accès au marché de la méthanisation), TEAM 2 (pôle de compétitivité des technologies de recyclage et de la valorisation des déchets), plateforme IReNE, etc...

UNE VISION D'AVENIR ET LES LEVIERS NECESSAIRES

Nos industries ne manquent pas de projets et sont particulièrement conscientes que nous évoluons dans un monde de changement. Encouragements, simplification, hiérarchisation et visibilité sont des conditions nécessaires pour s'engager davantage notamment dans les projets suivants :

- Extension de réseau de chaleur existant ou exploitation de nouveaux gisements (avec des symbioses industries / collectivités). Enjeux : outils de financement et fonds de garantie.
- Efficacité énergétique (big data, modernisation des éléments énergivores). Enjeux : R&D, financement.
- Récupération d'énergie fatale : enjeux : la recherche de nouveaux consommateurs de chaleur proches des sources potentielles doit être une priorité.

L'agglomération dunkerquoise a répondu à l'appel à manifestation d'intérêt « Territoire d'Innovation – Grande Ambition » (TIGA) avec un projet de territoire visant à fédérer tous les partenaires locaux (chercheurs, industriels...), à accompagner la transformation industrielle et la transition énergétique du territoire. Les enjeux du projet consistent à :

- Renforcer l'écologie industrielle et l'économie circulaire, soutenir la dynamique portuaire.
- Accompagner des industriels dans la mise en place de stratégies bas carbone, développer les circuits locaux

pour valoriser cette ressource (captage, stockage, transformation),

- Innover dans le domaine énergétique et créer un tissu d'acteurs clés avec des références mondiales et un réseau de start-ups, de PME / ETI qui pourraient faire partie du parc innovation EuraEnergie.

Le territoire dunkerquois offre également les conditions pour se positionner sur les sujets innovants suivants :

- Filière Hydrogène par électrolyse (stockage des énergies renouvelables, injection dans le réseau gazier, méthane de synthèse).
- Système nucléaire de 3 / 4 ème génération (pour assurer une continuité du site de production d'électricité nucléaire de Gravelines).
- La formation locale (ULCO, EIL, IUT, etc....) pour accompagner les besoins en talents afin d'assurer la transformation industrielle et la transition énergétique.

CONCLUSION

Le MEDEF Côte d'opale souhaite insister sur le rôle que doivent jouer les entreprises locales et régionales, et leur représentation au niveau des enjeux de la transition énergétique.

Loin d'être spectatrices, certaines d'entre elles sont actrices dans une transformation industrielle qui s'associe à la transition énergétique.

C'est donc une période périlleuse, dans un environnement qui évolue rapidement, qui nécessite accompagnement, encouragement, visibilité sur le moyen-long terme.

Le gouvernement a annoncé le report de l'objectif de 50% d'électricité d'origine nucléaire au-delà de 2025.

Le MEDEF Côte d'Opale s'en réjouit et souhaite que la compétitivité énergétique de la France soit un objectif assumé de manière pragmatique ; loin d'être incompatible avec la montée en puissance des ENR. Les objectifs de fiabilité et de compétitivité nécessitent de maîtriser le rythme de l'évolution du mix électrique et de conserver l'atout essentiel que constitue la production électronucléaire du parc français.

Notre territoire s'est construit autour d'une politique industrielle adossée à une politique énergétique. La convergence de ces politiques sont vitales pour l'avenir.