



# Financement et modèle économique

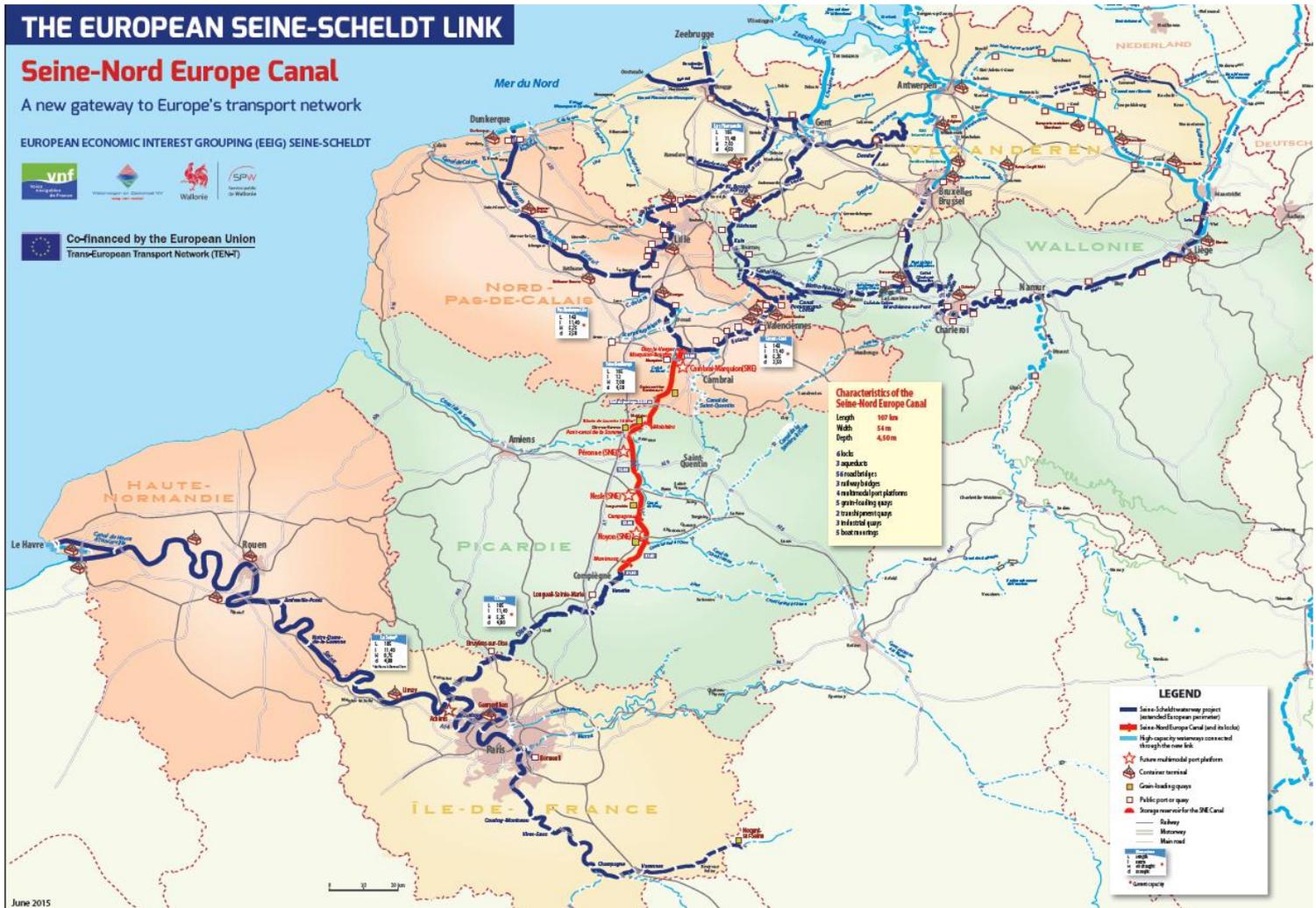
**LIAISON FLUVIALE  
EUROPÉENNE SEINE-ESCAUT  
CANAL SEINE-NORD EUROPE**



**Audition Réseau Express Grand Lille 30 juin 2015**



## Un projet transfrontalier à haute valeur ajoutée européenne



## Les impacts du projet aux différentes échelles géographiques

- **Au niveau international**
  - Porte d'entrée multimodale en Europe ( USA, Chine, Dubaï, ..)
  - Possibilité d'investissements internationaux bord à canal
- **Au niveau européen**
  - Mise en œuvre du corridor multimodal Mer du Nord-Méditerranée
  - Développement de hubs multimodaux européens
  - Contribution au report modal de 30% des flux moyenne et longue distance
- **Au niveau national**
  - Développement de l'hinterland des grands ports maritimes
  - Mise en œuvre de la politique multimodale et de la transition énergétique
  - Développement de l'économie circulaire
  - Développement d'une flotte moderne et innovante
- **Au niveau régional**
  - Développement et aménagement du territoire
  - Compétitivité des entreprises et emplois
- **Au niveau local**
  - Valorisation économique (PFM, installations industrielles et logistiques)
  - Tourisme

## La caractérisation des impacts et identification des bénéficiaires

Type d'impact mesuré	Effet social	Effet économique	Bénéficiaire
Augmentation trafic fluvial/Report modal	Accessibilité zone urbaines et réduction des conflits d'usage	Réduction de la congestion en zone urbaine et zone portuaire et localisation de hubs à fonction desserte urbaine et distribution européenne	Balance commerciale FR Ports/Entreprises/Habitant zones urbaines
Surplus des usagers (réduction du coût de transport)	Réduction du coût de transport des marchandises	Compétitivité des entreprises ayant accès au transport fluvial	Utilisateurs de la voie d'eau ( filières industrielles et logistique)
Réduction des coûts externes environnementaux	Réduction des émissions, des coûts sociaux liés à la pollution, au bruit et à la congestion	Transition énergétique et développement de l'économie circulaire. Croissance et emploi	Citoyens par baisse des impacts du transport de marchandises et entreprises (emploi et développement filières)
Impact environnemental de l'infrastructure	Aménagement paysager et aménagement foncier	Prélèvement de terres agricoles	Financement de mesures environnementales compensatoires pour le secteur agricole et les territoires
Réduction des coûts externes industriels ( WEB)	Industrialisation et montée en compétence des emplois	Compétitivité et amélioration de la chaine logistique amont et aval grâce à la mutualisation et massification (silos agricoles)	Filières industrielles et logistiques
Effets sociaux indirects Canal Emploi Canal Entreprise	Réduction du chômage (Eurotunnel Réduction de 25% à 10% dans le Calaisis)	Amélioration des compétences/ Formation ( ex logistique multimodale)	Collectivités territoriales/Entreprises

## Financement, maturité et choix du mode de réalisation de l'ouvrage

### ➤ **Financement européen :**

- Une inscription en avril 2004 comme projet prioritaire du RTE-T
- Un financement Seine-Escaut 420M€ 50% études/6% tva ( RTE-T 2007-2013)
- Un financement Seine-Escaut 2020 de 980M€ tx de 42% (MIE 2014-2020)
- Très haute valeur ajoutée européenne ( Multimodalité/Ports/4 corridors EU)

### ➤ **Choix du mode de réalisation PPP vs MOP**

- Le choix du CP en 2006 avant la crise
- Un bouclage financier privé impossible en 2012
- Choix de réalisation en MOP après la phase de reengineering du projet

### ➤ **Conventions des partenaires financeurs publics**

- Protocole d'intention Etat/Régions IDF/Picardie/NPDC : mars 2009
- Protocole de développement des PFM ( 12 partenaires) : mai 2011
- Protocole des départements ( 4 partenaires) : février 2015
- Protocole « Société de projet » : en cours ( CP MEEDE 19 juin 2015)

### ➤ **Contribution des acteurs économiques**

- Péage d'infrastructure (exploitation, maintenance, régénération de l'ouvrage)
- Les pistes du rapport Pavros ( Eurovignette, taxe entrepôts ) idem SGP

**Une évolution progressive du financement lié à la maturité technique du projet ( dialogue compétitif), au calendrier européen et évolution du MIE 2014-2020 et mise en place de la gouvernance pour la réalisation de SNE ( Société de projet Etat/VNF/Collectivités territoriales)**

## Les points –clé du financement et de l'évaluation

- ✓ Construire la maturité technique, sociale et financière du projet
- ✓ Définition du modèle économique : Liste des Impacts mesurés
- ✓ Choix du périmètre d'étude pour l'évaluation des impacts (Intl>local)
- ✓ Choix de la modélisation : Calcul des impacts ( Contrôle scientifique)
- ✓ Identification des acteurs concernés : Répartition des bénéfices
- ✓ Identification des bénéfices directs et indirects (Rentabilité globale)
- ✓ Répartition Financement public / Usagers ( ex : Voie d'eau aux USA)